ÇERÇEVE

YIL: 24 SAYI: 78 ARALIK 2016 - OCAK 2017 | 2 AYLIK İŞ DÜNYASI ve GÜNCEL EKONOMİ DERGİSİ | ISSN - 1303 - 7501 | musiad.org.tr

YATIRIM KÖPRÜSÜ: **TÜRKİYE**

SAMEKS Kasım Ayında Geriledi



İŞİN KALBİ **MÜSİAD EXPO'DA ATTI**

TÜRKİYE HAVACILIKTA **ÖNEMLİ BİR ÜS**

ÖZEL DOSYA: TÜRKİYE YATIRIMLARIYLA DÜNYA GÜNDEMİNDE

Bilimsel Yaklaşım profesyonelçözüm...



4 MEVSİM

ENDÜSTRİYEL SOĞUTMA SİSTEMLERİ

4 Mevsim Endüstriyel Soğutma, iklimlendirme, ısıtma, soğutma ve endüstriyel otomasyon sektörlerine; tasarım, verimlilik, konfor ve enerji tasarrufu odaklı, yenilikçi çözümler sunan bir şirkettir.

4 Mevsim Endüstriyel Soğutma, 8 yıllık bilgi birikimiyle; İklimlendirme ve Enerji Verimliliği uzmanıdır.

4 Mevsim Endüstriyel Soğutma, yaptığı tüm mekanik çözümlerin gelecekte ülkemizin ekonomisinin ana itici gücü olacağına inanmaktadır.

Kusursuz detaylar.

Detay önemlidir. İnce bir işçilik ve kaliteli malzeme, ortaya çıkan eserin kalitesini arttırır.

Dünyanın en kaliteli malzemelerini kullanarak yaptığımız tesislerin her detayı sabır ve emek gerektirir. 4 Mevsim Endüstriyel Soğutma'nın kalitesi detaylarda gizlidir.

Bu tesis yalnız sizin ihtiyaçlarınız için!

Titizlikle gerçekleştirdiğimiz projelerde tasarladığımız projeler yalnızca sizin tesisinize ait olur.

Kullandığımız malzemeler ile yaptığımız tesisin bir benzeri daha olmaz. Size sadece tesisinizin yerine karar vermek ve işi uzmanlarına bırakmak kalıyor...

Mükemmel tesis, mükemmel verim.

Tesisinizde kullanılan ekipmanlar en az tasarımlar kadar önemlidir. Tesis kullanıldığında optimum kapasiteyi sağlayacak, faturalarınız yüzlerinizi güldürecek...

Sizlere sunduğumuz tesisler, 4 Mevsim Endüstriyel Soğutma'nın kusursuzluk anlayışının eseridir.

İklimlendirme işi akademik bilgi ve tecrübe ister.

Sizin ihtiyacınız olan tesislerin, ihtiyacınıza göre özel tasarlanması her zaman tesisiniz daha uzun ömürlü olmasını sağlar. Yaptığımız işin her safhasında emek ve özen vardır. Bu işi yapanlar iyi bilirler...

Tesislerinizin, projelendirilmesinde, üretiminde, montajında; uzman mühendislerimizin, deneyimli ustalarımızın tecrübeleri ve akademik bilgileri konuşur.

Gerçekleştirdiğimiz her proje ihtiyaçlarınıza özeldir.

Tesisleriniz tamamen bilimsel bir yaklaşım ile tasarlanır. Uzman mühendislerimizin saatler süren titiz çalışmasıyla, ihtiyaçlarınıza göre şekillenen tasarımlar, kapasiteyi optimum enerji tasarrufu ile tam karşılar.

İşimizi aşkla yaptığımızdan, yaptığımız her tesisi önce biz beğeniriz. Siz ise tesisinizi "güvende" hissedersiniz.



 İstanbul Vizyon Park, Basın Ekspres Yolu 29 Ekim Cd. Ofis Plaza 4 Kat:5 No:46 Çobançeşme/İstanbul

Bilimsel Yaklaşım profesyonelçözüm...

Akademik yaklaşım, profesyonel çözümler düsturu ile yola çıkan 4 Mevsim Endüstriyel Soğutma, müşterilerinin gereksinimi olan her türlü mekanik sistemlerin, projelendirmesinde ve uygulanmasında; nihai olarak sürekli ve yüksek verimlilik ile çalışmasını sağlamayı, satış sonrası gerekli hizmetleri sunmayı kendisine çalışma alanı seçmiştir.

Profesyonel çözümlerin ancak akademik yaklaşım ile sağlanacağının bilincinde olan personel yapısına ve yarının teknolojisine sahiptir.

Soğutma Sistemleri

- Split Soğutma Ünitesi
- Şoklama (Hızlı Soğutma) Cihazı
- Merkezi Soğutma Ünitesi
- Chiller Soğutma Ünitesi



Paneller

- Soğuk Oda Paneli
- Cephe Paneli
- Çatı Paneli

Kapılar

- Soğuk Oda Kapıları
- Çarpma Kapılar
- Atmosfer Kontrollü Kapılar
- Servis Kapıları
- Seksiyonel Kapılar



İklimlendirme Üniteleri

- Fan Coil Üniteleri
- Yüksek Basınçlı Fancoil
- Modüler Klima Santralleri
- Hijyenik Klima Santralleri
- Radyal Su Soğutma Kulesi
- Çatı Tipi (Roof-Top) Klima Cihazları
- Comformatik Paket Tipi Klima Cihazı
- Hijyenik Tip DX Klima Cihazları
- Isı Geri Kazanım Üniteleri
- Kanal Tipi Fanlar
- Hücreli Aspiratör
- Kat Fancoil Unit
- Kat Klima Santralleri
- Aksiyal Apareyler
- Radyal Apareyler
- Havuz Tipi Nem Alıcı Klima Santralleri
- Evaporatif Soğutucular
- Hava Perdeleri
- Su Kaynaklı Isı Pompası
- DX Yer Konvektörleri
- Marin Tip Klima Cihazları





ÇERÇEVE

İçindekiler

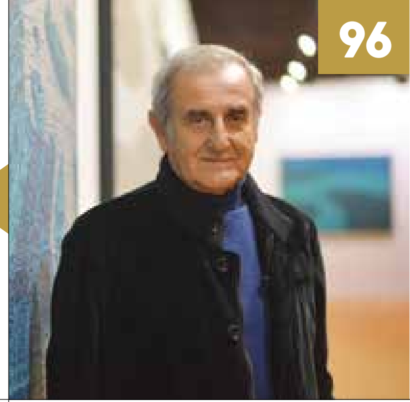
Yıl: 24 Sayı: 78 - Aralık 2016 - Ocak 2017

BU SAYI


60


74
iGA


78


96



MÜSİAD

MÜSİAD Adına Sahibi
Nail OLPAK

Araştırmalar ve Yayından Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı
Abdurrahman KAAN

Araştırmalar ve Yayın Komisyonu Başkanı
Dr. Melike GÜNYÜZ

Genel Yayın Yönetmeni ve Yazı İşleri Sorumlusu
Adem DÖNMEZ

Redaksiyon
Hatice Gülbahar HEPSEV

GENEL MERKEZ
Sütlüce Mah. İmrahor Cad. No: 28
Beyoğlu/İSTANBUL
Tel: 0 212 395 00 00 / Faks: 0 212 395 00 01

YAYIN KURULU
Dr. Melike GÜNYÜZ
Prof. Dr. Ayşen GÜRCAN
Dr. Hüseyin ÇIRPAN
Haluk İMAMOĞLU
Hüseyin ÖZTÜRK
Dr. Şefik MEMİŞ
Kemal ÇİFTÇİ
Ensari YÜCEL
Ayşe BÖHÜRLER
Rahime DEMİR
Adnan ÜÇCAN
Mehmet Burhan GENÇ
Zehra TAŞKESENLİOĞLU
Cengiz BANK

YAYIN YÖNETİM

cube medya

Genel Koordinatör Ömer Arıcı
Grup Direktörü Mustafa Özkan
Yayın Yönetmeni Merve Ay
Görsel Yönetmen Cüneyt Mert
İllüstrasyon Merve Aktaş
Yayın Editörü Efe Işık
Yardımcı Editör Adem Bulut
Redaksiyon Ayşe Nur Azca
Fotoğraf Mahmut Gediz
Reklam Koordinatörü Öztunç Handereli
oztunc.handereli@cubemedya.com
Reklam Satış Yöneticisi Mustafa Yalçınkaya
mustafa.yalcinkaya@cubemedya.com

CubeMedya Yayıncılık Tanıtım Organizasyon Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.

Koşuyolu Mah. Katip Salih Sok.
No: 48/1 Kadıköy / İSTANBUL
T: 0 216 325 25 52
F: 0 216 315 25 00

YAYIN TÜRÜ 2 Aylık, Yerel, Süreli Yayın

BASKI İmak Ofset
Merkez Mah. Atatürk Cad. Göl Sok.
No:1 Yenibosna / İSTANBUL
Tel: 0212. 656 49 97 Ser. No: 12531

Adem Dönmez
Genel Yayın Yönetmeni

Gurur Kaynağımız MÜSİAD EXPO'yu Geride Bıraktık

Değerli Üyelerimiz,

Çerçeve dergisinin 2016 yılı son sayısı ile tekrar huzurlarınızdayız.
MÜSİAD'ın büyük bir gururla organize ettiği MÜSİAD EXPO 2016 ve 16. IBF Kongresi'nin yorgunluğu hâlâ hepimizin üzerinde. Ama bu yorgunluk, bu büyük organizasyonun güzel geçmesiyle yerini mutluluğa bıraktı. MÜSİAD EXPO 2016'da iki yüz bine yakın ziyaretçi ve bine yakın uluslararası işadamı, üyelerimizle buluştu. Ülkemiz için üretmeyi düstur edinen birçok işadamı, ikili iş görüşmelerinden satın alma toplantılarına kadar bir hafta boyunca yoğun faaliyette bulundu.

16.IBF Kongresi ile de "İşler nasıl büyür?" ve "Uluslararası iş birlikleri nasıl kurulur?" konularını ele aldık. Bakanlarımızın katılımıyla destek verdikleri oturumlar, yerli ve yabancı iş dünyasına açıldı.

Bu sayımızda size MÜSİAD EXPO 2016'yı tüm detayları ile aktaracağız. Tarihe not düştüğümüz bu birlik ruhu, gelecekte çocuklarımıza anlatacağımız güzellikler arasında yerini aldı. Bu sayımızda üyelerimizin fuarla ilgili görüşlerini de sizlerle paylaştık. Ayrıca sizlerle 2018'de faaliyete başlayacak, dünyanın sayılı havalimanları arasında yer alan İstanbul 3. Havalimanı projesinin son durumunu ilk ağızdan paylaşıyor olacağız.

Ülkemiz tüm darbe teşebbüslerine ve tüm engellemelere rağmen uluslararası platformda ses getiren yatırımlara ve projelere imza atıyor.

2016, ülkemiz adına zorlu geçse de devletimizin kararlı duruşu ve milletimizin dirayetiyle tüm zorlukların üstesinden gelindi. Yeni yılda da bu mücadele farklı kulvarlarda da devam edeceğe benziyor. Allah'ın izniyle sefer devam ediyor demektir. Ne Mutlu!

Önümüzdeki yılın tüm iş dünyası ve İslam dünyası için güzelliklerle dolu olmasını temenni ediyorum.

2017 Çok Daha Verimli Bir Sene Olacak

Değerli Üyelerimiz,

Kasım ayında 16. MÜSİAD EXPO'yu ve 20. IBF Kongresi'ni gerçekleştirdik. Açılışını Sn. Cumhurbaşkanımızın, kapanışını da Sn. Başbakanımızın teşrif ettiği fuarımız; gerek dünyanın ve Türkiye'nin dört bir yanından gelen katılımcı firmalar ve ziyaretçilerle, gerekse ikili iş görüşmelerinden ülke sunumlarına kadar kapsamındaki etkinliklerle, bölgenin en önemli ticaret fuarlarından birisi olduğunu bir kere daha kanıtladı. MÜSİAD EXPO'da, devlet adamlarını ve siyasetçileri, işadamlarını ve girişimcileri, bürokratları ve akademisyenleri, yatırımcıları ve temsilcileri buluşturduk. Hem stantlardaki yoğunluk, hem de ikili iş görüşmelerindeki canlılık görülmeye değerdi. Fuarımıza 100'ü aşkın ülkeden katılım vardı. MÜSİAD EXPO, bu bakımdan, aynı zamanda "İstanbul'un kavşak ve merkez olma" iddiasını ve anlamını da karşılayan, büyük bir organizasyon oldu.

Açıkçası EXPO'ya hazırlanırken epeyce yorulmuştuk. Fakat fuarın akabinde gelen değerlendirmeler, hem tüm yönetimimize, hem de profesyonel kadromuza büyük bir zindelik verdi. Tebrikler ve takdirler, önümüzdeki aylarda bizi bekleyen yoğun takvim için büyük bir duygusal destek oldu. Bizler de bu destekle, fuar biter bitmez, yoğun takvimimize kaldığımız yerden devam ettik: Yurtiçinde Seydişehir; hemen peşinden, yurtdışında Melbourne ve Tokyo şubelerimizi açtık. Yurda döner dönmez, uydu ekonomisinin önde gelen firmalarını buluşturduğumuz Global Satellite Show'u gerçekleştirdik. Önümüzdeki günlerde de şube açılışlarına devam edeceğiz: Kırgızistan, Kazakistan, Pakistan, Azerbaycan, Gürcistandaki ikinci noktamız Tiflis, Belçika, Hollanda'daki yeni noktamız Amsterdam, Fransa'daki yeni noktamız Strasbourg, Londra, Sudan ve Katar bizleri bekliyor.

2016 yılında; terör saldırıları, 15 Temmuz hain FETÖ darbe girişimi, kredi derecelendirme kuruluşlarının algı operasyonları ve kripto şebekenin tasfiyesi nedeniyle, özellikle ikinci yarıda, ekonomik bakımdan yavaşlamıştık. Yılsonunda bütün bunlara uluslararası piyasalardaki belirsizlik de eklendi. Bildiğiniz gibi, geçtiğimiz günlerde sonuçlanan başkanlık seçimleriyle, ABD'de yeni bir dönem başlıyor. Küresel bir güç olması nedeniyle, ABD'de yaşanan gelişmeler, dünyanın bütün ülkelerini, gerek siyasi, gerekse ekonomik bakımdan etkiliyor. Özellikle seçim sonrasında, FED'in faiz artırım sürecini hızlandıracağına yönelik beklentiler, USD'nin diğer ülke para birimleri karşısında değer kazanmasına neden olurken, TL de bundan olumsuz etkilendi. Tüm dünyada yaşanan kur dalgalanması yanında, siyasi gelişmeler nedeniyle de, piyasalarda bir miktar döviz baskısı hissediyoruz. Ancak orta ve uzun vadede kurda istikrar sağlanacaktır. Ve inşallah, 2017 çok daha verimli bir sene olacak.

Yeni yılın ülkemize, milletimize ve bütün İslam âlemine hayırlar getirmesini diliyorum.

Nail Olpak
MÜSİAD Genel Başkanı





Çocuklar da "BES"lenecek

Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek, 4 Aralık'ta yaptığı açıklamada Bireysel Emeklilik Sistemi (BES)'nin, vatandaşların emeklilik dönemindeki refahının artırılması hedefindeki en önemli araçlardan biri olduğunu söyledi. Başbakan Yardımcısı Şimşek, son üç yılda kaydedilen olumlu sonuçların BES'in kapsayıcılığının artırılması noktasında daha fazla çalışmak için kendilerini motive ettiğini belirtti. BES kapsamında yapılan yeni çalışmaya değinen Şimşek, 18 yaş altı genç ve çocukların sisteme katılımına imkân sağlanmasına yönelik faaliyet yürüttüklerini bildirdi. Şimşek, mevcut düzenlemeler çerçevesinde BES'e girecek katılımcıların fiil ehliyetine sahip bulunmasının zorunlu olduğuna dikkati çekerek, yapılacak çalışmayla bankacılık işlemlerinde olduğu gibi, velileri veya vasileri aracılığıyla, fiil ehliyetine sahip olmayan kişilerin de Bireysel Emeklilik Sistemi'ne katılabilmesini hedeflediklerini kaydetti. Uluslararası çalışmaların, tasarruf alışkanlığının küçük yaşlarda kazanılmasının önemini gösterdiğine işaret eden Şimşek, 18 yaş altı genç ve çocukların BES'e katılımının mümkün hâle getirilmesine ilişkin çalışmaları 2017'de tamamlamayı hedeflediklerini de sözlerine ekledi.

Başbakan Yardımcısı Şimşek, 18 yaş altı genç ve çocukların da velileri, vasileri aracılığıyla Bireysel Emeklilik Sistemi'ne katılımına ilişkin çalışma yaptıklarını söyledi





DETAY





3 İran Bankasından Türkiye İçin Girişim

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, geçtiğimiz haftalarda gerçekleştirdiği İran temaslarının ardından basın mensupları ile bir araya geldi ve gündeme ilişkin değerlendirmelerde bulundu.

Yaptığı açıklamada İran ile ihracat tavanının yükseltilmesine sıcak baktıklarını ifade eden Bakan Zeybekci, Türkiye'nin İran'a makine, yan sanayi, tekstil ve beyaz eşya ihracatı yaptığını ancak vergilerin çok yüksek olduğunu anlattı. Zeybekci, üç İran bankasının Türkiye'de faaliyette bulunmak istediğini belirterek, "Bank Pasargad, Saman Bank ve Parsian Bank, Türkiye'de faaliyette bulunma konusunda niyetlerini belirtti. Buna yönelik görüşmeler devam ediyor. Ancak bu üç İranlı banka, hâlâ BDDK nezdinde resmî nitelikte bir başvuruda bulunmadı. İranlı bankaların da bu kapsamdaki sermaye ve diğer benzer kriterleri yerine getirmeleri hâlinde ülkemiz bankacılık alanında faaliyet göstermelerinin önünde bir engel bulunmuyor." şeklinde konuştu.

İki ülke arasındaki ticarette millî para birimlerinin kullanılması yönündeki görüşmelerin devam ettiğine de değinen Zeybekci, "Anlaşma sağlanması durumunda Türkiye İran'dan aldığı doğalgaz için Türk lirası üzerinden ödeme yapabilir. Bu tutara karşılık İran da Türkiye'den müteahhitlik veya farklı hizmetler alabilir." ifadelerini kullandı.



Körfez'de 380 Milyon Dolarlık Görüşme

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Bahreyn'in başkenti Manama'da düzenlenen, "TOBB-Körfez İşbirliği Konseyi 2'nci İş ve Yatırım Forumu"nun ardından basın mensuplarına açıklamalarda bulundu.

Forumun oldukça başarılı geçtiğini anlatan Hisarcıklıoğlu, ikili görüşmelerin verimli gerçekleştirildiğini ifade etti. Petrol ve finans rezervlerinin yüzde 40'ının Körfez ülkelerinde olduğunu anlatan Hisarcıklıoğlu, "Kaynak burada, Körfez'de. Bizde de iş imkânları var. Körfez ülkeleri ekonomik dönüşümü hedefliyor. Petrol ve doğalgaza dayalı ekonomiden, sanayi ve ticarette öne çıkan ülkeler kapsamına girmek istiyorlar. Türkiye'nin de bu bölgeyle, kardeşleriyle paylaşacağı çok tecrübesi var." dedi. Forum kapsamında yapılan iş görüşmelerinde geri dönüşler aldıklarını belirten Hisarcıklıoğlu, bu kapsamda yaklaşık 380 milyon dolarlık ticari görüşme yapıldığını, bunun da görüşmelerin ne kadar verimli olduğunu gösterdiğini ifade etti. Hisarcıklıoğlu, "İnşallah bu ziyaretin meyvelerini hem Türkiye hem de Körfez ülkeleri olarak göreceğiz." dedi.







Lübnan'ın Gözü Türkiye'de

Lübnan Petrol İdaresi Yönetim Kurulu Başkanı Vissam Zahabi, enerji sektörüne ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Vissam Zahabi, Lübnan'ın, coğrafi konum olarak önemli bir yerde bulunduğunu belirterek, enerji alanında uluslararası piyasaların yanı sıra bölgesel talepleri de karşılayabileceklerini söyledi. Bölgede oldukça büyük bir piyasa bulunduğuna dikkati çeken Zahabi, "Ürdün'ün gaz ihtiyacı var. Ürdün'e doğalgaz gönderebiliriz. Boru hatlarıyla denizden doğalgazı Türkiye'ye ve oradan Avrupa'ya da gönderebiliriz. Ülke ekonomimiz projelere müsaade ettiği ölçüde bunu değerlendirebiliriz. Seçeneklerimizi açık tutuyoruz." dedi. Türkiye ile Lübnan'ın stratejik bir birlikteliği olduğuna inandığını vurgulayan Zahabi, "Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO) ve Genel Energy'nin de aralarında yer aldığı ön yeterlilik aşamasından geçmiş firmalar var. Bu firmalar keşif aşamalarıyla da ilgileniyor. Türkiye Orta Doğu ve Avrupa arasında köprü görevi görüyor. Türkiye, bizim Avrupa'ya doğal geçidimiz ve ülkede oldukça büyük bir iç talep var. Doğalgaz ihracatımız için en önemli seçeneklerden biri." ifadelerini kullandı.





Küresel Enerji Talebi 2040'a Kadar Artacak

Petrol İhraç Eden Ülkeler Örgütü (OPEC)'nün 2016 Dünya Petrol Görünümü Raporu'na göre, 2040'ta fosil yakıtların küresel enerjideki payı yüzde 77'ye çıkacak. Fosil yakıtlar içinde doğalgaz yüzde 27 ile en büyük pay sahibi olacak. Doğalgazı yüzde 26 ile petrol ve yüzde 24 ile kömür izleyecek. Enerji talebinde yenilenebilir enerji kaynaklarının payı yüzde 17, nükleer enerjinin ise yüzde 6 olacak. Küresel enerji talebi, 2040'a kadar yüzde 40 artışla günlük 382 milyon 100 bin varil petrol eş değerine yükselecek. Artışın büyük bölümü gelişmekte olan ülkelerden kaynaklanacak. Küresel petrol talebi ise 2040'ta günlük 109,4 milyon varil olarak gerçekleşecek. Gelişmekte olan ülkelerde petrol talebi günlük 66,1 milyon varile, Avrasya Bölgesi'nde ise 6 milyon varile çıkacak. OECD bölgesinde talep, günlük 37,3 milyon varile gerileyecek. Küresel petrol talebinde sektörel bazda en fazla artışın yaşandığı alan kara yolları ulaşımı olacak. Kara yollarında petrol kullanımı günlük 47,8 milyon varile çıkacak.





Güneş Enerjisi Yatırımcıları Derneği Kuruldu

Enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler, güneş enerjisinin gelişimine önderlik etmek amacıyla Güneş Enerjisi Yatırımcıları Derneğini (GÜYAD) kurdu. GÜYAD'tan yapılan açıklamada, EIF 2016 Uluslararası Enerji Kongresi ve Fuarı'nda kuruluşu gerçekleştirilen derneğin, 17 kurucu üyesinin bulunduğu belirtildi. Açıklamada görüşlerine yer verilen GÜYAD Başkanı Birol Ergüven, güneş enerjisi sektörünün büyümesi için bürokrasi, kamu ve özel sektöre destek vermek amacıyla bir araya geldiklerini ifade etti. Türkiye'de teknolojinin geliştirilmesini ve yatırımların artmasını destekleyecek bir sivil toplum kuruluşu olacaklarını belirten Ergüven, şunları kaydetti: "Şu anda 17 kurucu üyemiz var. Türkiye'nin böyle bir çalışmaya ihtiyacı vardı. Güneş enerjisi sektörü içinde yatırımcıların bir araya geldiği derneği kurmak için büyük çaba sarf ettik. Bütüncül bakış açısıyla yatırımcının önünde duran problemleri gidermek istiyoruz. Güneşle su ısıtma alanında Türkiye ilk üçte yer alıyor. Doğru adımlar atarsak güneş enerjisi sektöründe dünyada ilk sıralarda yer alabiliriz. Sektörün paydaşlarının tamamının faydası için uzlaşılmış önerilere kılavuzluk yaparak yatırımcılara destek olmak adına adım attık. Her şey sektörün gelişmesi için."





Doğalgaz Kullanmayan İl Kalmayacak

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Berat Albayrak, 2018 yılının sonuna kadar Türkiye'de doğalgaz kullanmayan şehir kalmayacağını açıkladı.
Erzincan'da düzenlenen Türkiye genelindeki 40 ilçeye doğalgaz dağıtım töreninde konuşan Bakan Albayrak, "Ağrı'yı 2017'de gaza kavuşturacağız. Tunceli'de de bu adımları atacağız. Geriye kaldı Şırnak, Artvin ve Hakkâri... 2017'de Şırnak, 2018'de Artvin ve Hakkâri ile tüm Türkiye'de gaz ulaştırmadığımız şehir kalmayacak. Batıda doğalgaz varsa doğuda da olacak. Doğudaki vatandaşları istismar eden, katleden bu hain örgüte inat biz Hakkâri ile de Şırnak'a da doğalgazı getireceğiz kimsenin şüphesi olmasın." açıklamalarında bulundu.





Yenilenebilir Enerjide 18 Bin MW Yolda

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı verilerinden derlenen bilgilere göre; Türkiye, zengin, temiz enerji kaynaklarının kullanımını arttırmak ve yeni istihdam alanları oluşturmak için çalışmalarını sürdürüyor. 2002'de 12 bin 277 megavat olan yenilenebilir enerji kaynaklarının kurulu gücü yüzde 172 artarak, 2016 Eylül sonu itibarıyla 33 bin 352 megavata ulaştı. Bu dönemde, yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen elektrik miktarı ise 34 milyar kilovatsaatten 70,2 milyar kilovatsaate çıktı.

Türkiye'de orta vadede yenilenebilir enerji kaynaklarından 18 bin 23 megavatlık kapasite artışı gerçekleştirilmesi planlanıyor

Son dönemlerde Türkiye'deki toplam kapasitesi 18 bin 23 megavatı bulan yenilenebilir enerji kaynaklarına lisanslandırma ve ön lisanslandırma yapıldı. Bu kapasitenin bir kısmına ise proje onayı verilerek, orta vadedeki arz güvenliği hedefi güçlendirildi.

Mevcut yenilenebilir enerji kapasitesini daha da arttırmayı planlayan Bakanlık, hidroelektrikte 6 bin 500 megavatı daha lisanslandırırken, 3 bin 500 megavatlık projeye de ön lisans verdi.

Güneş enerjisinde de 13 megavata sahip iki proje lisanslandırıldı. Toplamda 243 megavatlık 24 projeye ön lisans verilirken, 332 megavatlık 23 proje de ön lisans alma aşamasına geldi. Ayrıca, güneş enerjisinde toplamda 4 bin 22 megavata sahip 4 bin 966 projeye de onay verildi. Rüzgâr enerjisinde devredeki 5 bin 218 megavatlık kapasiteye ek olarak, Türkiye Elektrik İletim AŞ, şu an tesis aşamasında olan 2 bin 500 megavatlık santrallere ilişkin bağlantı anlaşması imzaladı.

Jeotermal enerjide de 247 megavata lisans, 326 megavatlık kapasiteye de ön lisans verildi. Bu miktar, biyokütle kaynaklarında 140 megavat olarak planlandı.





Bursa'dan Hollanda'ya Armut ve Ayva İhracatı

Kırsal alanda kalkınmanın sağlanması amacıyla çiftçilere fide, fidan, yem bitkisi tohumu, hayvan barınakları ve koyun desteklerinin yanı sıra ürün toplama merkezleri, süt tesisi, biber kurutma tesisi gibi yatırımlara ağırlık veren Bursa Büyükşehir Belediyesi, ürünlerin pazarlanması noktasında da önemli bir aktör hâline gelmeye başladı. Dünya pazarlarında yer bulabilecek kalitede olmasına rağmen, iç piyasada fiyatı oldukça düşen ürünlerin hak ettiği değeri bulması amacıyla Tarım AŞ aracılığıyla ihracata yönelen Büyükşehir Belediyesi, Almanya'ya yapılan siyah incir ihracatı ve Hollanda'ya yapılan Yenişehir biberi ihracatının ardından şimdi de ayva ve armut da Hollanda pazarında yer buldu. Tarım AŞ tarafından üreticiden alınan "Santa Maria Armudu" ve "Deveci Armudu" ile ayvayı taşıyan tır, Gürsu'dan Hollanda'ya gitmek üzere yola çıktı.
Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe de yaptığı açıklamada, Türkiye'de ilk defa tarım şirketi kuran Bursa Büyükşehir Belediyesinin bu sayede kısa bir zamanda hibeler, eğitimler ve ihracat ile üreticiyi desteklediğini belirtti.



Bergama Taşı, Avrupa'yı da Süslüyor

Türkiye'deki birçok kentte meydan ve kaldırım düzenlemelerinde tercih edilen Bergama granitindeki ihracat, Kuzey Avrupa ülkelerinden gelen taleple hızla artıyor. Bergama Ticaret Odası Başkanı Fikret Ürper yaptığı açıklamada, zengin granit yataklarına sahip Çin'in dünya piyasasında büyük paya sahip olmasına rağmen son birkaç yıldır Avrupalı alıcıların tercihlerini Bergama'ya kaydırdıklarını vurguladı. Başkan Ürper, "Kozak bölgesi, Türkiye'nin en büyük granit yataklarına ev sahipliği yapıyor. Bergama graniti, daha çok dış mekânlarda tercih ediliyor. Türkiye'de özellikle tarihî ve turistik merkezlerdeki yol ve kaldırım düzenlemelerinde bu taş kullanılıyor ayrıca büyük şehirlerdeki meydan düzenlemeleri, stadyumlar, tramvay inşaatlarına da gönderiliyor. Dış piyasada da Kuzey Avrupa, Orta Doğu ve Orta Asya ülkelerine ihracat yapılıyor." ifadelerini kullandı. Ürper, "Geçen yıl 9 milyon dolar ihracatımız vardı, bu yıl dokuz ayda bu rakama eriştik. Yani yüzde 25 ihracat artışı oldu. Bu artış trendinin devam etmesini bekliyoruz." şeklinde konuştu.





Yeni "Tıbbi Sülük" Türü Keşfedildi

Fırat Üniversitesi (FÜ) Su Ürünleri Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Naim Sağlam tarafından yeni bir tıbbi sülük türü bulundu. Prof. Dr. Sağlam'ın, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ndeki bataklık alanlarda yaptığı araştırmalar sonucunda keşfettiği ve "Hirudo sulukii' adını verdiği yeni türün, diğer tıbbi sülüklerden farklı olarak insan vücuduna daha iyi tutunması ve kan emerken salgıladığı zengin bioaktif maddelerle alternatif tıpta birçok hastalığın tedavisinde öne çıkması bekleniyor. Türkiye'de yaşayan diğer tıbbi sülük türleri gibi nesli tükenme tehlikesi altında bulunan Hirudo sulukii'nin, FÜ bünyesinde kurulacak sülük üretim tesisi ile yetiştiriciliği yapılarak alternatif tıpta kullanılmak üzere Avrupa'ya ihraç edilmesi için çalışma başlatıldı. Sağlam, Türkiye'nin Nesli Tükenmekte Olan Yabani Hayvan ve Bitki Türlerinin Uluslararası Ticaretine İlişkin Sözleşme'si (CITES) kapsamında dünyaya sülük satışı yapan tek ülke konumunda olduğunu vurguladı.





Savunma ve Havacılık Devlerinin Gözü Türkiye'de

Savunma, Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneğinin (SAHA İstanbul) Genel Sekreteri İlhami Keleş, yaptığı açıklamada SAHA İstanbul'un, Türkiye sanayisinin savunma, havacılık ve uzay sektörlerinde verimliliğinin yükseltilmesi ve rekabet edebilirliğinin artırılması amacıyla kurulduğunu hatırlatarak, Edirne'den başlayarak Tekirdağ, İstanbul, İzmit, Yalova, Adapazarı ve Düzce'ye uzanan Kuzey Marmara koridorunda faaliyet gösteren 65 bin sanayici firmanın ortak bir sinerji yakalaması hedefiyle çalıştığını anlattı.

İlhami Keleş, savunma ve havacılık alanında Türkiye tedarik sanayisinin öneminin her geçen gün artırdığını ifade ederek, dünyanın en büyük sivil/askerî uçak ve helikopter üreticilerinden olan Boeing'in kısa bir süre önce kendilerine görüşme talebinde bulunduğunu anlattı. Boeing'den önce, Türkiye'ye de denizaltı üreten Alman şirketi Thyssen-Krupp yetkilileri ile görüştüklerini bildiren Keleş, Roketsan ile Türk Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ yöneticilerinin de dernek üyelerinin üretim merkezlerini gezerek incelemelerde bulunduğunu anlattı. Keleş, dünyaca ünlü uçak üreticisi Airbus, uçak motoru üreticisi Rolls-Royce ve helikopter üreticisi Sikorsky ile de benzer görüşmeler yapacaklarını belirterek: "Havacılığın devleri Türkiye'ye yöneldi. Türkiye'nin yapacağı bütün parçalara talipler. Daha uygun fiyatlı ve alternatif tedarikçi arayışındalar. Türkiye de coğrafi olarak çok merkezi konumda. İstanbul Yeni Havalimanı ile birlikte İstanbul, havacılığın da uçak bakımının da merkezi hâline gelecek. THY Teknik, uçak bakımı konusunda ciddi atılımlar gerçekleştirdi ve önemli parça üretimlerine başladı." şeklinde konuştu.

SAHA İstanbul Genel Sekreteri İlhami Keleş, dünya havacılık sektöründen dev firmaların Türkiye'ye yöneldiğini söyledi



5 YILDA 13 MİLYAR

Dolarlık İhracat

Türkiye, mobilya sektöründe 2011-2015 dönemini kapsayan 5 yılda, 13 milyar doların üzerinde ihracat gerçekleştirdi

Türkiye'nin dış ticaret fazlası verdiği sektörlerden olan mobilya alanında son 5 yılda 13 milyar doların üzerinde ihracat yapıldı. İhracatta ilk sırayı Irak alırken, Libya ve Suudi Arabistan'a yönelik satışlardaki ciddi artış dikkat çekti. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerinden derlenen bilgilere göre, mobilya ihracatında 2011 yılından itibaren artış görülürken, sadece geçen yıl bir önceki yıla göre yüzde 7,3 gerileme yaşandı. Söz konusu dönemde toplam ihracat 13,1 milyar dolar seviyesine ulaşırken, 2014 yılında yapılan 2 milyar 970 milyon dolarlık ihracatla bu alanda son 5 yılın rekoru kırıldı. 2016 yılının ilk 8 ayında ise ihracat, geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık yüzde 3 azalarak, 1 milyar 766 milyon dolara indi.

En fazla ihracat Irak'a yapıldı

Ülke bazında bakıldığında, geride kalan 5 yılda en fazla mobilya ihraç edilen ülke Irak oldu. Bu ülkeye söz konusu dönemde toplam 2 milyar 491 milyon dolarlık ürün satılırken, Irak'ın 5 yıllık dönemde toplam ihracat içindeki payı yüzde 19'u buldu. Irak'ı 916 milyon dolarla Azerbaycan, 860 milyon

TURKISH AIRLINES

Miles&Smiles

A STAR ALLIANCE MEMBER

ŞİMDİ TÜRKİYE'NİN DÖRT BİR YANINA, DAHA AZ MİL'LE UÇUN.

3 Ekim 2016 - 22 Ocak 2017 tarihleri arasında yapacağınız yurt içi uçuşlarda ödül biletinizi %25 daha az Mil harcayarak alabilirsiniz.

GİDİŞ-DÖNÜŞ

Ekonomi sınıfı 7.500 Mil yerine
5.625 Mil*

Business sınıfı 12.500 Mil yerine
9.375 Mil*



milesandsmiles.com | +90 212 444 0 849

* Verilen Mil değerleri Limitli Kapasite Ödül Bilet için geçerlidir.
**Yer garantili Ekonomi ödül bileti 17.500 Mil yerine 13.125 Mil ve yer garantili Business ödül bileti 25.000 Mil yerine 18.750 Mil.





Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Mobilya, Kağıt ve Orman Ürünleri Konsey Başkanı Ahmet Güleç

"Markalaşma çalışmalarına devam ediyoruz"

Mobilya çok dinamik bir sektör ve biz küresel ticaretteki yavaşlamaya rağmen yaklaşık 200 ülkeye ürün satışı gerçekleştirdik. Geçmiş yıllarda ihracatta Libya ön plana çıkıyordu. Bugün ise ürünlerimizin satışını Amerika Birleşik Devletleri ve Uzak Doğu ülkeleri gibi uzak pazarlara yapıyoruz. Türk mobilya sektöründeki markalaşma çalışmalarını, pazarlarımızı çeşitlendirerek devam ettiriyoruz. Türkiye olarak mobilya alanında çok kaliteli ürünler üretiyoruz. Bugün mobilyada kilogram başına ihracat 4 dolar seviyelerine yaklaştı ve tasarım konusunda gelişmeler yaşandıkça bu rakam daha da artacaktır.

dolarla Almanya izledi. Aynı dönemde Libya ve Suudi Arabistan, hızlı ihracat artışlarıyla ön plana çıkan ülkeler oldu. Libya'ya 2011 yılında 22 milyon 419 bin dolar tutarında ihracat yapılırken, 5 yıl içinde bu tutar 6,4 katına çıkarak 2015 yıl sonu itibarıyla 144,5 milyon dolara ulaştı. Libya'ya 5 yılda yapılan toplam ihracat da 814 milyon dolar olarak gerçekleşti.

Suudi Arabistan'a ihracat da bu dönemde 4,1 katına ulaşarak 47,1 milyon dolardan 195,6 milyon dolara çıktı. Bu ülkeye 5 yılda gerçekleştirilen dış satım ise 547 milyon dolar olarak kayıtlara geçti.

Türkmenistan da 632 milyon dolarla ihracatta ilk sıralarda bulunan ülkeler arasında yer aldı.

En Fazla Mobilya İhracatı Yapılan Ülkeler

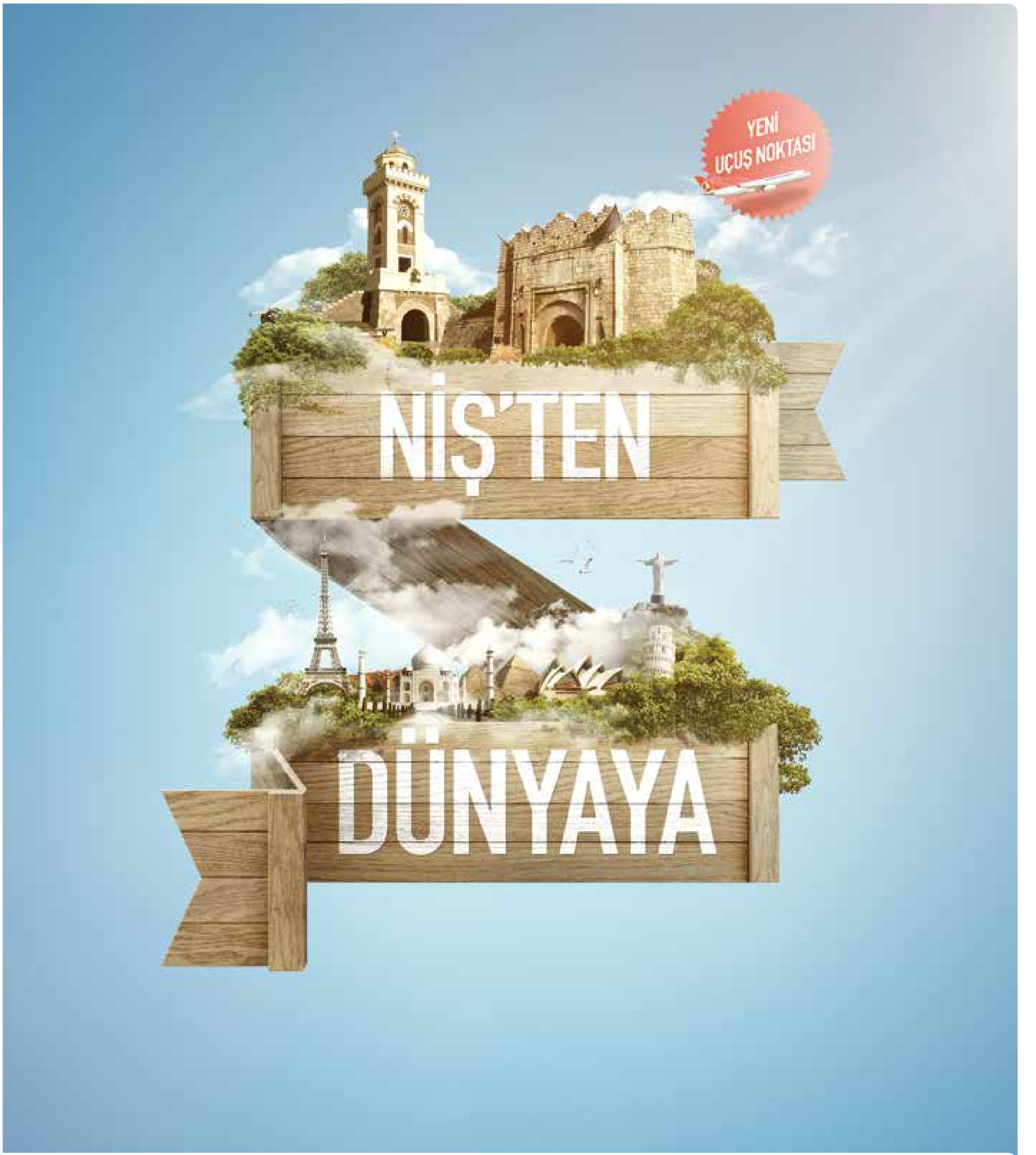
Türkiye'nin, 2011-2015 yıllarını kapsayan beş yıllık dönemde en fazla mobilya ihracatı gerçekleştirdiği beş ülke Irak, Azerbaycan, Almanya, Libya ve Türkmenistan oldu.

Ülke - İhracat	
Irak	2.491 milyon dolar
Azerbaycan	916 milyon dolar
Almanya	860 milyon dolar
Libya	814 milyon dolar
Türkmenistan	632 milyon dolar
Genel Toplam	**13.086 milyon dolar**

Ülke bazında bakıldığında, geride kalan 5 yılda en fazla mobilya ihraç edilen ülke Irak oldu. Bu ülkeye söz konusu dönemde toplam 2 milyar 491 milyon dolarlık ürün satılırken, Irak'ın 5 yıllık dönemde toplam ihracat içindeki payı yüzde 19'u buldu







Dünyanın en büyük ulaşım ağlarından birini sağlayan Turkish Cargo, işinizi 117 ülkede 290'dan fazla noktaya taşıyor.

Uçuş No	Gün	Kalkış Yeri	Kalkış	Varış	Varış Yeri	Uçak Tipi
TK6571	1......	IST	13:55	13:20	INI	A310
TK6572	1......	INI	14:50	18:15	IST	A310

Tüm saatler lokaldir.

TURKISH CARGO
Globalize your business

www.turkishcargo.com.tr | 0 850 333 0 777









MİLLÎ TARIM PROJESİ'NE

Sahip Çıkmalıyız

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından geliştirilerek uygulamaya sokulan "Millî Tarım Projesi" ile ilgili değerlendirmelerde bulundu

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, geçtiğimiz haftalarda Beştepe Millet Kültür ve Kongre Merkezinde gerçekleştirilen "Millî Tarım Projesi" toplantısına katıldı. Toplantıya Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın yanı sıra Başbakan Binali Yıldırım, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanı Faruk Çelik ve Türkiye genelinden katılan çiftçiler de oldu. Cumhurbaşkanı Erdoğan, yaptığı konuşmada Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından geliştirilerek uygulamaya sokulan "Millî Tarım Projesi" ile ilgili değerlendirmelerde bulundu. Tarımı, diğer tüm işlerden farklı olarak insanlığın varlığını sürdürebilmesi için olmazsa olmaz olarak nitelendiren Erdoğan, Başbakan Yıldırım'ın vatandaşlarla paylaştığı "Millî Tarım Projesi"nin her türlü takdiri ve desteği hak ettiğini vurguladı.

Türkiye, Doğal Gübreye Dönmek Durumunda

Erdoğan yaptığı açıklamada, "Havza Bazlı Üretimi Destekleme ve Hayvancılıkta Yerli Üretimi







Destekleme adıyla iki başlık altında hayata geçirilmekte olan bu projeye hep birlikte sahip çıkmalıyız. Anadolu, dünyanın en kadim tarım ve hayvancılık coğrafyası olmasına rağmen maalesef bugün her iki konuda da olmamız gereken yerin epeyce uzağındayız. Topraklarımız var ama doğru planlama yaparak, yeterli teknik destek sağlayarak hakkıyla değerlendiremiyoruz. Meralarımız var ama et fiyatları almış başını gidiyor, ihtiyacımızı karşılayabilmek için ithalat yapmak zorunda kalıyoruz. Bu kabul edilebilir bir manzara değildir. Özellikle topraklarımız noktasında, şu azotlu



Başbakan Yıldırım'ın vatandaşlarla paylaştığı "Millî Tarım Projesi", her türlü takdiri ve desteği hak ediyor

gübreyle topraklarımızı mahvettik ve topraklarımız suyla buluştuğu zaman ne yazık ki çamur olup, akıp gidiyor. Doğallıktan uzak, tüm hastalıkların temelinde de ne yatıyor? O gübreleme yatıyor." ifadelerini kullandı. Bu reformla birlikte Türkiye'nin doğal gübreye dönmek durumunda olduğunu dile getiren Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Doğal gübreye dönerken de yapmamız gereken işlerin başında bana göre hani bu 'çöp atıkları' diyoruz ya bunları biz kompost gübreye çevirmek suretiyle gübrelemede rahatlıkla kullanabiliriz ve bunları kullanmak suretiyle de bu kimyevi azotun tehdidinden bütün bu tarımsal gıdalarımızı kurtarabiliriz. Bunun üzerinde çalışmamızda büyük fayda var diye düşünüyorum. Şu anda sadece 30 büyükşehir belediyesi bu konularla ilgili adımını



atsa, kompost gübre üretimini şu anda hızlandırsa buradan çok büyük nimet elde ederiz ve bunları biz kendimiz üretiriz." diye konuştu.

Fiyatları Dengeleyeceğimiz Bir Sistem Kurmalıyız

Türkiye'nin gıda ve et ithalatına da değinen Erdoğan, "Bugün tarımsal hasılada Avrupa'da bir numara olmamız, gerçek potansiyelimizi kullanabildiğimiz anlamına gelmiyor. Bölgesini ve hatta tüm dünyayı doyuruyor olması gereken Türkiye'nin gıda ve et ithalatı yapıyor olması ortada bir sorun olduğunun ifadesidir. İnşallah, Millî Tarım Projesi ile bu sorunların çözümü konusunda önemli bir adım atmış oluyoruz." şeklinde konuştu. Erdoğan, "Bizim günümüz şartlarına uygun bir anlayışla vatandaşımızın gıda konusunda eksiklik yaşamasının önüne geçecek, fiyatları dengede tutacak bir sistem kurmamız gerekiyor. Peygamberlerin mesleği olan çiftçiliği ve çobanlığı, teknolojinin tüm imkânları ile destekleyerek doğru planlama, yönlendirme, bilgilendirme ve teşvikle ülkemizde hak ettikleri konuma getirmeliyiz." ifadeleriyle sözlerine son verdi.



Türkiye Cumhuriyeti Başbakanı Binali Yıldırım

Topraklarımızı Daha İyi Değerlendirmeyi Amaçlıyoruz

AK Partinin iktidar olduğu 14 yıl içerisinde, tarım sektörüne 90 milyar lira destek verildi. Helali hoş olsun, tarım sektörü bunu hak ediyor. Daha da fazla destek vermeliyiz. Çünkü tarım sektörü kaynak tüketen değil, Türkiye'nin büyümesine ve gelişmesine katkı sağlayan sektörlerin başında geliyor. Millî Tarım Projemizle de topraklarımızı daha iyi değerlendirmeyi amaçlıyoruz. Tahıl ve et bizim için stratejik iki üründür. Bunların her yerde desteklenmesi için gereken tedbirleri alacağız. Millî Tarım Projemizin çiftçimize hayırlı uğurlu olmasını diliyorum. Bundan böyle meralarımız, alçak terör elemanlarıyla değil, çobanlarımızla, çiftçilerimizle ve ülkemizin hayvancılığıyla daha da şenlenecek.

Bugün tarımsal hasılada Avrupa'da bir numara olmamız, gerçek potansiyelimizi kullanabildiğimiz anlamına gelmiyor



Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanı Faruk Çelik

Ekilmedik Bir Karış Boş Arazi Bırakmayacağız

2023 hedefi doğrultusunda açıklanan Millî Tarım Projesi'nin önemli bir ayağını oluşturan havza bazlı üretim desteği ile üretimi planlamayı, kaynakları verimli kullanmayı ve çiftçinin hakkını almasını sağlamayı amaçlıyoruz. Türkiye toprakları 79 milyonun tapusu bizde olabilir ama toprakların tapusu, üretmek için bizdedir. Eğer üretmiyorsak orada kişisel mülkiyetten ziyade, 79 milyonun hakkı önemlidir. Onun için bir karış boş arazi bırakmayacağız, ekeceğiz. Başta meyve, sebze ve yem bitkilerinde tohum açığı olduğunu göz önünde bulundurarak, sertifikalı tohum kullanımını yaygınlaştırmayı hedefliyoruz. Buna yönelik AR-GE araştırmalarına 10 kat daha fazla destek vereceğiz. Tohumculuk anlamında dünyada ilk 5 ülke arasına girme hedefimize doğru hızla ilerliyoruz.



YÜZEN Enerji Santralleri

Karadeniz Holding tarafından tasarlanan ve dört parçadan oluşan enerji gemisi filosu, Gana, Myanmar ve Endonezya için yola çıktı



Karadeniz Holding; Orta Doğu, Afrika ve Asya'nın dost ülkeleri için geliştirilip yürütülmekte olan "Dostluk Enerjisi Projesi-Power Of Friendship" ile tüm dünyadaki ülkelerin acil elektrik ihtiyacını "Powership" filosu ile karşılamayı hedefliyor. 13 gemisiyle dünyanın en büyük enerji filosuna sahip olan şirket, toplam kapasiteleri 6 bin MW'a ulaşan 14 adet Powership'in yapımına ise halen devam ediyor. Powership'lerin tasarımından elektrik dağıtımına kadar olan süreçte, inşaat, şantiye hazırlığı, işletmesi ve yakıt tedarikine dâhil tüm çalışmalar Karadeniz Holding tarafından üstleniliyor. Kapasiteleri 30 ile 470 MW arasında değişen Powershipler, acil elektrik ihtiyacı olan ülkelere 60 ila 180 gün arasında orta vadeli çözümler sunuyor.

Yüzde Yüz Türk Yapımı

Powership, çift yakıt seçeneği ile hem sıvı yakıtlar (HFO/RFO) hem de doğalgaz ile çalışabiliyor. Yüksek verimlilik ve kesintisiz elektrik üretim





Powership enerji gemileri, tamamen Türk mühendislerce tasarlanıyor ve İstanbul Tuzla'da üretiliyor

Kabiliyeti ile donatılan Powership'ler her kademedeki yüksek gerilim seviyesinde elektrik üretebiliyor. Dünyada bir ilk olan Powership'lerin, tüm işletme ve bakım servisleri, Karadeniz Enerji Grubu tarafından yürütülüyor. Powership filosu, enerji ihtiyacının Güney Irak'ta yüzde 15'ini, Lübnan'da yüzde 25'ini, Gana'da yüzde 22'sini, Zambiya'da yüzde 16'sını, Endonezya'da ise yüzde 31'ini karşılıyor. Powership enerji gemileri, tamamen Türk mühendislerce tasarlanıyor ve İstanbul Tuzla'da üretiliyor. Bu eşsiz mühendislik çalışması aynı zamanda markaya da adını vererek 2010 yılından bu yana şirketin tescillenmiş ticari sembolü olarak kullanılıyor. Enerji gemileri, 90 günden başlayan teslim süreleriyle acil elektrik ihtiyacı olan ülkelere 3 ila 10 yıl süreli sözleşmelerle kısa ve uzun vadeli çözümler sunuyor. Kısa teslimat süresi olan diğer enerji çözümlerinin hepsinden daha düşük maliyetli olmakla birlikte, birçok ülkede halihazırda çalışan veya planlanan kara santrallerinden daha verimli ve ekonomik kullanım olanağı sağlıyor.



Enerji gemileri, 90 günden başlayan teslim süreleriyle acil elektrik ihtiyacı olan ülkelere 3 ila 10 yıl süreli sözleşmelerle kısa ve uzun vadeli çözüm imkânı sunuyor

4 Enerji Gemisi Daha Yola Çıktı

Tuzla'da üretilen dört adet enerji gemisi daha geçtiğimiz günlerde yola çıktı. Gana, Myanmar ve Endonezya için üretilen gemiler, Sedef Tersanesinde Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Başbakan Binali Yıldırım'ın katılımlarıyla düzenlenen törenle görev yerlerine uğurlandı. Cumhurbaşkanı Erdoğan, törendeki konuşmasında, inşası tamamlanan dört gemiden ikisinin Endonezya'da, birinin Gana'da, birinin de Myanmar'da elektrik üreterek, bu ülkelerin enerji ihtiyaçlarının karşılanmasına katkıda bulunacağını



kaydetti. Powership projeleriyle dünyada enerji gemilerinin inşası ve işletilmesi alanında Türkiye'yi önemli bir yere taşıyan Karadeniz Holdingi tebrik eden Erdoğan, şirketin halen Lübnan'da, Gana'da, Endonezya'da, Zambiya'da dokuz gemi ve bin 500 megavatı aşan kapasitesi ile faaliyet gösterdiğini belirtti. Yeni gemileriyle 6 bin megavatlık kapasite artışı sağlanacağını da ifade eden Erdoğan, şirketi Türkiye'deki enerji yatırımlarını çeşitlendirerek, ekonomiye, ihracata, istihdama yaptığı katkılar dolayısıyla da kutladı. Erdoğan, uğurlaması yapılan enerji gemilerinin Karadeniz Holdinge, Türkiye'ye ve hizmet vereceği ülkelere hayırlı olmasını dileyerek, gemilerin inşasında görev alan mühendisleri, teknisyenleri, işçileri, çözüm ortağı firmaları ve Sedef Tersanesinin yöneticilerini tebrik etti. Törende ayrıca 2017 yılında inşa edilmesi planlanan 14 yeni enerji gemisi için de ilk kaynaklar atıldı. Denize indirilen 480 MW'lık Karadeniz Powership Osman Khan Gana'ya, Karadeniz Powership Onur Sultan Myanmar'a, 120 MW kapasiteli Karadeniz Powership Gökhan Bey ve Karadeniz Powership Yasin Bey ise Endonezya'ya doğru yola çıktı.





"GURUR DUYUYORUZ"

Karadeniz Holding CEO'su Orhan Karadeniz

Türkiye'nin elektrik ihraç eden ilk şirketi Karadeniz Holding olarak, 13 Powership ile 2 bin 700 MW'ı aşan kurulu güç kapasitesine sahip dünyanın ilk ve en büyük Enerji Gemisi filosunu inşa ettik. Ayrıca inşasına başladığımız 14 yeni gemiyle 4 bin 500 MW'a ulaşıyoruz. Bu kapasite dünyadaki birçok ülkenin kurulu gücünden daha fazla. Türk girişimcileri olarak Türkiye'nin mühendisleri, işçileri, tersaneleri, bankaları, yatırımcıları ve 2 bini aşan Karadeniz Holding ekibinin emeği ile hayata geçirdiğimiz bu projemizin gururunu yaşıyoruz.

68 ülke **31** şube **19** temsilci **3** temsilcilik
181 irtibat noktası



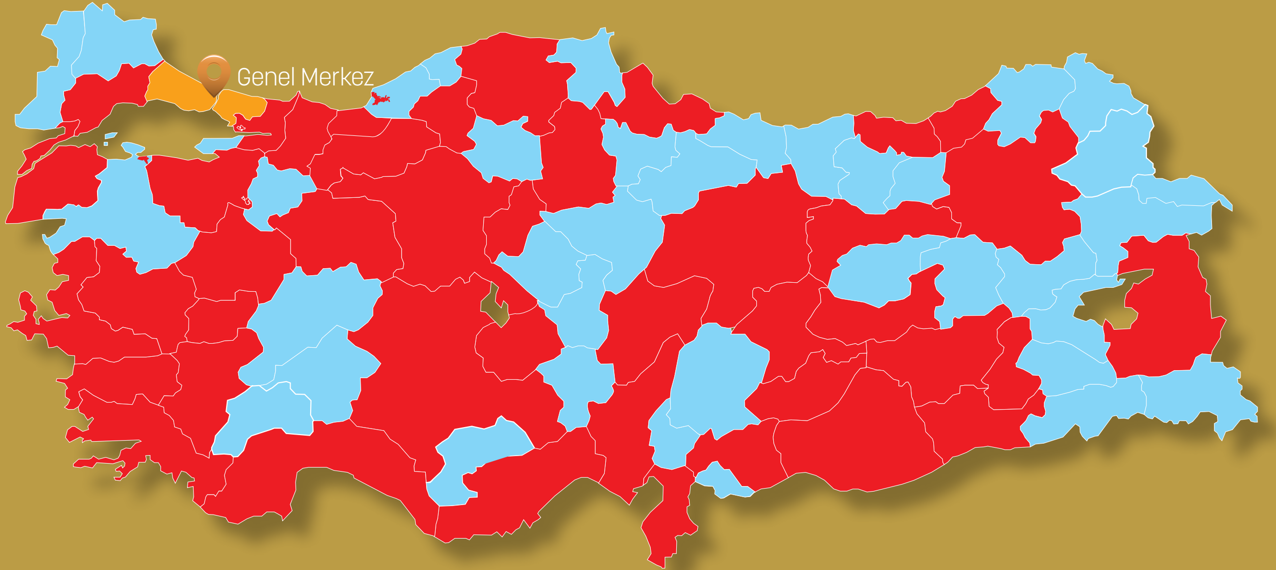


MÜSİAD ŞUBELER ve TEMSİLCİLİKLERİ

- ABD - Washington DC
  - New York
- Almanya - Münih
  - Dortmund
  - Hannover
  - Mannheim
  - Köln
  - Berlin
  - Frankfurt
  - Nünberg
  - Oberhausen
  - Sttutgart
  - Karlsruhe
- Avustralya
- Avusturya
- Azerbaycan
- Belarus
- Belçika
- Çin
- Danimarka
- Etiyopya
- Fransa - Paris
  - Lyon
- Fildişi Sahili
- Güney Afrika
- Gürcistan
- Hollanda
- Irak
- İngiltere
- İran
- İsviçre - Zürih
  - Cenevre
- Kazakistan - Almati
  - Astana
- Katar
- Kıbrıs
- Macaristan
- Nijer
- Nijerya
- Romanya
- Rusya
- Senegal
- Suudi Arabistan
- Singapur
- Ukrayna
- Tacikistan
- Tayvan
- Türkmenistan
- Japonya

MÜSİAD AİLESİ HER GEÇEN GÜN BÜYÜYOR...

"Türkiye'nin Dört Bir Yanında **86** İrtibat Noktası"





ŞUBELER

- Adana
- Adıyaman
- Aksaray
- Ankara
- Antalya
- Aydın
- Bandırma
- Bartın
- Batman
- Bolu
- Bursa
- Çanakkale
- Çorum
- Denizli
- Diyarbakır
- Düzce
- Elazığ
- Erzincan
- Erzurum
- Eskişehir
- Gaziantep
- Gebze
- Hatay
- İnegöl
- İzmir
- Kdz. Ereğli
- Karabük
- Karaman
- Kastamonu
- Kayseri
- Kırıkkale
- Kocaeli
- Konya
- Kütahya
- Malatya
- Manisa
- Mardin
- Mersin
- Muğla
- Rize
- Seydişehir
- Sakarya
- Samsun
- Sivas
- Şanlıurfa
- Tekirdağ
- Trabzon
- Uşak
- Van



TEMSİLCİLER VE TEMSİLCİLİKLER

- Afyonkarahisar
- Ağrı
- Amasya
- Ardahan
- Artvin
- Balıkesir
- Bayburt
- Bingöl
- Bilecik
- Bitlis
- Burdur
- Çankırı
- Edirne
- Giresun
- Gümüşhane
- Hakkari
- Iğdır
- Isparta
- Kahramanmaraş
- Kars
- Kırklareli
- Kırşehir
- Kilis
- Muş
- Nevşehir
- Niğde
- Ordu
- Osmaniye
- Siirt
- Sinop
- Şırnak
- Tokat
- Tunceli
- Yalova
- Yozgat
- Zonguldak

Kaynak: MÜSİAD Uluslararası İlişkiler Komisyonu, Yurt içi Teşkilatlanma Komisyonu



NAİL OLPAK'A MAKÜ'DEN FAHRİ DOKTORA!

Genel Başkanımız Nail Olpak, bugüne kadar gösterdiği başarılar ve ülke ekonomisine sunduğu katkılarından dolayı Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi (MAKÜ) tarafından "Fahri Doktora Payesi" aldı. 12 Ekim Çarşamba günü, MAKÜ Sergi ve Konferans Salonu'nda gerçekleşen törende Genel Başkanımız Nail Olpak'a Fahri Doktora Payesi, MAKÜ Rektörü Prof. Dr. Adem Korkmaz tarafından takdim edildi. Olpak, payeyi MÜSİAD ailesi adına aldığını belirterek Türkiye'nin son yıllarda edindiği kazanımları korumak için çalışacaklarını kaydetti. Olpak, tüm tehdit ve risklere rağmen ayakta kalmayı başaran ekonominin daha da güçlenmesi için çalışmalarını hızlandırarak sürdüreceklerini söyledi. İktisatta ekonominin sosyal boyutunun, ahlaki tarafından ayrılarak, sadece matematik kurallara indirgenmesinin yanlış olduğunu vurgulayan Olpak, "Biz MÜSİAD olarak bugüne kadar, sadece matematikle modellemelerle tanımlanıp bir silaha dönüştürülen ekonomi anlayışını kabul etmedik ve etmeyeceğiz. Tarihimizin ve kimliğimizin gerektirdiği uygulamaları yeniden dolaşıma sokabilmek için çaba harcamaya devam edeceğiz." dedi.





MÜSİAD, DİYANET İŞLERİ BAŞKANI GÖRMEZ'İ AĞIRLADI

Eğitim ve Kültür Komisyonumuz tarafından bu yıl üçüncüsü düzenlenen "Oku, Dinle, Yaşa" programının konuğu Diyanet İşleri Başkanı Prof. Dr. Mehmet Görmez oldu. Genel Başkanımız Nail Olpak, konuşmasında ilk olarak okumanın önemine vurgu yaparak, "'Oku' emrinin, inzal edilen ilk ayet olmasının muhtemel hikmetlerinden birisi, bize biçilen ömür boyunca tutacağımız yolun, yürüyeceğimiz mesafenin, varacağımız hedefin; insanları, olayları, olguları, kısacası bütün bir varoluşu okuyuşumuz ve kavrayışımız doğrultusunda biçimlendiriyor olmasıdır." dedi. Diyanet İşleri Başkanı Prof. Dr. Mehmet Görmez de "Kur'an-ı Kerim; okunması, anlaşılması, yaşanması ibadet olan bir kitaptır. Sadece kitap okumak, satırlarda yazılanı okumak değil, sadırlarda yazılanları okumaktır. Kendisini, kâinatı, varlık âlemini, hadiseleri okumak. Varlık âlemine götürecek yegâne yoldur. Yaratılışımızın hikmetini, varoluş gayemizi öğrenmenin yoludur. O kitaptan hareketle kâinatı okumak, kendimizi okumak, belki önce kendimizi okumak, varlık gayemizi okumak, yaratılışımızın hikmetini okumak. Bizden istenen budur." şeklinde konuştu.
Katılımcıların sorularının da cevaplandığı programda Genel Başkanımız Nail Olpak, Prof. Dr. Mehmet Görmez'e katılımından ötürü teşekkürlerini sundu ve hediye takdim etti.





ALMANYA KARLSRUHE ŞUBEMİZ AÇILDI

Türk iş dünyasının en etkin ve saygın sivil toplum kuruluşlarından biri olarak, Almanya'daki 11'inci şubemizin açılışını 29 Eylül 2016'da gerçekleştirdik. Böylelikle yurtdışındaki şube sayımız 31, irtibat noktamız ise 181 oldu. Şubemizin açılış törenine; Genel Başkanımız Nail Olpak, Genel Başkan Yardımcılarımız Alipınar Topdaş ve Ümit Kiler, Karlsruhe Başkonsolosu R. Cem Örnekol ve Stuttgart Başkonsolosu Ahmet Akıntı, Yönetim Kurulu üyelerimiz, Karlsruhe Şube Başkanımız Burhan Sağlam ile Almanya ve Türkiye'den birçok işadamı katıldı. Açılışta konuşan Genel Başkanımız Nail Olpak, "İlk yurtdışı şubemizi 1993 yılında Almanya'da açmıştık. Bugün Karlsruhe ile Almanya'daki 11'inci şubemizi açıyoruz. Almanya'da ilk yurtdışı şubemizin ardından 23 yıl boyunca da durmadık. Lyon'dan Johannesburg'a, Pekin'den Washington'a, Brüksel'den Tokyo'ya kadar dünyanın dört bir yanına uzanan geniş bir ticaret ağı ördük. Üretmeye ve büyümeye devam ediyoruz." dedi. MÜSİAD, yurtdışı şube açılışlarına Makedonya, Amsterdam, Azerbaycan, Tiflis, Pakistan, Strasbourg, İngiltere, Kazakistan ve Belçika ile devam edecek.



Kenmak®
HASTANE MALZEMELERİ SAN. VE TİC. A.Ş.



Guess 402-K
4 MOTORLU YOĞUN BAKIM KARYOLASI
(SÜTUN MOTORLU)



Guess 402
4 MOTORLU YOĞUN BAKIM KARYOLASI



K015-ES
ELEKTRİKLİ 3 MOTORLU JİNEKOLOJİK KOLTUK
(TELESKOBİK MOTORLU)



112 VIP BLACK
ÇOK AMAÇLI ACİL MÜDAHALE SEDYESİ
(SÜTUN HİDROLİK İLE YÜKSEKLİK AYARLI)



K012-ES/4M
4 MOTORLU YOĞUN BAKIM KARYOLASI

HASTANE MALZEMELERİ SAN. VE TİC. A.Ş.
Sarnıç Yolu No.23 Gaziemir-İZMİR/TÜRKİYE
Phone +90 232 274 17 17 • Fax: +90 232 274 67 77
export@kenmak.com.tr • kenmak@kenmak.com.tr • www.kenmak.com.tr





MÜSİAD AGİK, KÖLN'DE YAPILDI

MÜSİAD "Avrupa Genel İdare Kurulu (AGİK)" toplantısı, 1 Ekim 2016'da Almanya'nın Köln şehrinde gerçekleştirildi

Köln'de gerçekleştirilen MÜSİAD AGİK toplantısının açılış törenine Genel Başkanımız Nail Olpak, Genel Başkan Yardımcılarımız Alipınar Topdaş ve Ümit Kiler, Köln Başkonsolosu Hüseyin Emre Bilgin, Düsseldorf Ticaret Müşaviri Mustafa Hilmi Aşkın ile Almanya ve Türkiye'den birçok işadamı katıldı.

Genel Başkanımız Nail Olpak, yaptığı konuşmada "Bir Alman deyişi öğrendim: (Arbeit zieht Arbeit nach sich). 'İş işi çeker.' Biz de özveriyle çalıştıkça, işler işleri çekti; emek verdikçe şubelerimiz çoğaldı, teşkilatımız genişledi. 23 yıl içinde, Lyon'dan Johannesburg'a, Pekin'den Washington'a, Bükreş'ten Nijerya'ya kadar uzanan geniş bir ticaret ağı ördük. Bugün sayısı 170'i bulan yurtdışındaki irtibat noktalarımızla dünyanın her yerinden dürüst ticaret yapmak isteyen işadamlarını buluşturan büyük bir ticaret haritası çizdik." ifadelerini kullandı.

Nail Olpak ayrıca en önde gelen ticaret ortağımızın Almanya olduğunu ve Almanya'nın ihracatımızda birinci ithalatımızda ise ikinci sırada olduğunu vurguladı. Olpak, "Almanya'yla 35 milyar dolarlık ticaret hacmimiz var. 2016'nın ilk yarısında da ticaretimiz artmaya devam etti. Almanya'ya ihracatımız önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 7,7 artarak 7 milyar dolara yükseldi. Yine bu dönemde ithalatımız yüzde 5,4 artarak 10,9 milyar dolar oldu. Bu kadar sıkı ilişkileri bulunan ülkelerin, getirdiği potansiyeli israf etmesi yazık olur, ben bu ilişkilerin artarak gelişeceğine inanıyorum. Özellikle buradaki Türk kardeşlerimiz, Türkiye-Almanya ilişkilerinin daima teminatı olmuştur, inanıyorum ki bundan sonra da olacaklardır." şeklinde konuştu.





Kalemcilik & Promosyon



www.ilpen.com.tr

MÜSİAD BALKAN İŞ FORUMU DÜZENLENDİ

MÜSİAD tarafından Üsküp'te, 21 Ekim 2016 tarihinde Balkan İş Forumu ve İkili İş Görüşmeleri düzenlendi. Bu etkinlik, genel merkezimize üye firmalar ile Makedonya Ekonomi Odası, Kosova Ticaret Odası, Arnavutluk Ekonomi ve Endüstri Odasına üye firmaların katılımı ile gerçekleştirildi. Üç bölümden oluşan Balkan İş Forumu'nda, Makedonya Şube Başkanımız Dr. Bilal Kara, Genel Başkanımız Nail Olpak ve Makedonya Ekonomi Odası Başkanı Branko Azeski tarafından selamla konuşması gerçekleştirildi. Birinci bölümde Makedonya Yatırım Ajansı, Kosova Ticaret Odası, Arnavutluk Ekonomi ve Endüstri Odası, Karadağ Yatırım Ajansı, Sırbistan Yatırım Ajansı ve Bosna-Hersek Yatırım Ajanslarının ülke sunumları yer aldı. İkinci bölümde, Makedonya Cumhuriyeti'nde Yatırım Olanakları adlı panel gerçekleştirildi. Üçüncü bölümde ise MÜSİAD genel merkezinden gelen üye firma temsilcileri ile Makedonya Ekonomi Odasının üye şirketleri tercümanlar eşliğinde ikili iş görüşmeleri gerçekleştirdi.



MÜSİAD SEYDİŞEHİR ŞUBESİ AÇILDI

MÜSİAD Seydişehir Şubesinin açılışı gerçekleştirildi. Açılışa; Seydişehir Kaymakamı Regaip Ahmet Özyiğit, Seydişehir Belediye Başkanı Mehmet Tutal ve Seydişehir Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Cemal Küçük ile Orman ve Su İşleri Bakan Yardımcısı Harun Tüfekci katıldı. Seydişehir Şubesinin açılışında konuşan Genel Başkanımız Nail Olpak, "Türkiye ekonomisi yılın ilk iki çeyreğinde yüzde 3,9'luk büyüme oranıyla, yüzde 3'lük küresel büyüme oranının üstünde bir performans gösterdi. Yaşanan terör saldırıları, 15 Temmuz hain darbe girişimi, kredi derecelendirme kuruluşlarının algı operasyonları, kripto şebekenin tasfiyesi ve uluslararası piyasalardaki belirsizlik nedeniyle özellikle ikinci yarıda ekonomide yavaşlama oldu. Bunların etkisi ile üçüncü çeyrek büyüme oranları biraz daha düşük gelecek. Fakat bu yarışta şimdilik ağırlıklarla koştuğumuzu unutmamalı ve sabırlı olmalıyız." dedi.

Seydişehir'in, Güney Afrika'dan Avrupa'ya, ABD'den Japonya'ya, MÜSİAD'ın bütün dünyaya yayılan teşkilatının bir parçası olduğunu ifade eden Olpak, "Artık Seydişehir de ülkemizin her bakımdan kalkınması amacıyla faaliyet gösteren MÜSİAD'ın 26 yıldır devam eden yürüyüşüne katıldı." değerlendirmesinde bulundu.





MÜSİAD'DAN YURTDIŞINDA BİR ŞUBE DAHA

MÜSİAD, Avustralya Melbourne'de gerçekleştirdiği şube açılışı ile geniş ağına bir yenisini daha ekledi. Melbourne MÜSİAD açılışında konuşan Genel Başkanımız Nail Olpak, "Dünyanın dört bir yanına uzanan yurtdışı teşkilatımızla mesafelerin uzaklığını ortadan kaldıran bir yakınlık haritası çizmeye çalışıyoruz. Mesafe bizler için önemli değil. Çünkü irtibatın gönülde başladığını biliyoruz. 'Gelecekle iş yapmak' kavramı üzerinde durarak sürdürdüğümüz çalışmalarımızla, MÜSİAD'ı gelecekle ve gelecekte iş yapmayı önceleyen işadamları için buluşma noktası yapıyoruz." dedi. Nail Olpak, "Avustralya ile ticaret hacmimiz 2015 yılı itibarıyla 1 milyar doları aştı. Ama bu yeterli bir rakam değil. Biz MÜSİAD olarak alışverişi, yatırımları daha da geliştirmek üzere buradayız. Melbourne Şubemiz, inşallah bu niyetimizin, ümidimizin ve gayretimizin şubesi olacak." şeklinde konuştu.

Olpak, "Daha çok çalışmamız gereken bu dönemde MÜSİAD olarak üzerimize düşeni yapıyoruz. Bir yandan şube açılışları ile faaliyet alanımızı genişletiyor, bir yandan da gerçekleştirdiğimiz organizasyonlarla hem ekonomiye katkı sağlıyor hem de ülke ekonomisinin gidişatıyla ilgili dünya kamuoyuna yansıtılan olumsuz haberlere cevap veriyoruz." ifadelerini kullandı.

ENPLUS

yaşamı 'değer'lendirin

7/24 alışveriş keyfi enplus.com.tr



size özel 'değer'li günler

her alışverişin %30'u kadar hediye* alışveriş

*"Değerli Günler", her alışverişinize %30'u kadar hediye alışveriş kampanyası 31 Aralık 2016 tarihine kadar geçerlidir. Hediye alışveriş, indirimli ürünlerde kullanılabilir, kampanyalı ürünlerden hediye kazanılamaz. Dyson, Miele, Stanley, Victorinox, Staub markaları kampanya dışıdır.



WMF
299₺
04 1627 0011
Mix & Go
90₺ hediye alışveriş



WÜSTHOF
~~349₺~~
199₺
4580/16
Santoku Japon Şef Bıçağı 16 cm

WMF
06.1770.6590
Karaf/Sürahi 1 Lt Altın
~~299₺~~
179₺
YENİ





Breville
1.599₺
800 CP
Narenciye Sıkacağı
480₺ hediye alışveriş





MÜSİAD'IN TOKYO ŞUBESİNİN AÇILIŞI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği, yurtdışı şubelerine bir yenisini daha ekledi

Yurtdışı teşkilatını her geçen gün güçlendiren Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği, Japonya'nın başkenti Tokyo'da şube açtı. Japon Dış Ticaret Teşkilatı (JETRO) Başkan Yardımcısı Shinichi Kihara'nın da katıldığı Tokyo MÜSİAD açılışında konuşan Genel Başkanımız Nail Olpak, Japonya Başbakanı Shinzo Abe'nin "Türkiye ve Japonya, Asya'yı uçuran iki kanattır." sözlerini hatırlatarak, "MÜSİAD olarak bu kuşu daha yukarılara uçurmak için çalışmak üzere geldik. Aramızdaki fiziki mesafeyi göz önüne aldığımızda Japonya ile ticaretimiz iyi seviyede. 2015 yılında, yüzde 11'lik bir azalmaya rağmen, bugün 3,5 milyar dolarlık bir ticaret hacminden söz edebiliyoruz. Birlikte iş yaptıkça, ithalat ve ihracat oranlarındaki asimetriyi de telafi edeceğimizden kuşku duymuyorum." diye konuştu.



"Dostumuz Japonya'nın Yine Yanımızda Olacağına İnanıyoruz"

Olpak, "Türk-Japon dostluğu hem ekonomiye hem de siyasete yansıyan bir iş birliğini getiriyor. Nitekim Türk-Japon iş birliği; Marmaray, Sinop Nükleer Enerji Santrali, İzmit Körfezi Köprü Geçişi, Türk-Japon Bilim ve Teknoloji Üniversitesi gibi büyük çaplı projelere imza attı. Bundan sonra da birlikte yapacağımız çok iş var. 15 Temmuz sonrasında ülkemiz ekonomisini hedef alan algı operasyonlarına karşı ayrıca bir mücadele veriyoruz ve bu mücadelede, kara gün dostumuz Japonya'nın, yine yanımızda olacağına inanıyoruz." dedi.







MAKEDONYA ŞUBEMİZ AÇILDI

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği, Makedonya'nın başkenti Üsküp'te şube açılışı gerçekleştirdi



Makedonya'nın başkenti Üsküp'te düzenlenen resepsiyonla Makedonya MÜSİAD'ın açılışı gerçekleştirildi. Açılışa; Makedonya Dış Yatırımlardan Sorumlu Devlet Bakanı Beycan İlyas, Makedonya Ekonomi Bakanı Driton Kuçi, Makedonya Başbakan Danışmanı Hadi Nezir, Kosova Kamu Yönetimi Bakanı Mahir Yağcılar, Makedonya Adalet Bakanı Valdet Caferi'nin yanı sıra iş ve siyaset dünyası ile çeşitli sivil toplum kuruluşlarının başkan ve temsilcileri katıldı.

Açılışta konuşan Genel Başkanımız Nail Olpak, son yıllarda büyük Türk şirketlerinin Makedonya yatırımlarındaki artışa dikkat çekti. Olpak, "Şu anda Türk yatırımcıların Makedonya'daki doğrudan yatırımı 1,2 milyar dolar seviyesine ulaştı. Son 10 yılda ticaret hacmimiz de iki katına çıktı. Fakat hâlâ istenen düzeyde değil. Bu bakımdan, Makedonya Şubemizin, iktisadi bakımdan ilişkilerimizi arzu ettiğimiz düzeye taşımakta büyük katkısı olacağına inanıyorum." diye konuştu.

Soğuk savaş döneminde var olan ön yargılar nedeniyle, tarihsel dostluklardan en temel iş birliklerini bile kurabilecek kadar istifade edilemediğini hatırlatan Olpak, "Balkanlarda iş birliği için büyük bir potansiyel vardı; fakat bölgedeki aktörler bunları kullanamıyordu. Ama artık her şey değişti. Şimdi bu potansiyeli kullanmak için koşullar elverişli. Öyleyse bu imkânı israf etmeden çalışmamız gerekiyor." dedi.

Olpak, "15 Temmuz sonrasında etkinlik ve çalışmalarımızı hız kesmeden sürdüreceğimizi söylemiştik. Nitekim daha fazla çalışarak yolumuza devam ediyoruz. Önümüzdeki günlerde Amsterdam, Sudan, Tiflis, Londra, Pakistan, Bakü, Strasbourg, Belçika, Kazakistan ve Kırgızistan MÜSİAD açılışlarıyla yolumuza devam edeceğiz." ifadeleriyle sözlerine son verdi.





MARDİN ŞUBESİ ÇITAYI YÜKSELTİYOR

Mehmet Nurettin Kasap, başkanlık görevini yürüttüğü MÜSİAD Mardin Şubesinin çalışmaları ve projeleri ile ilgili açıklamalarda bulundu

2015 yılı Ocak ayında MÜSİAD Mardin Şube Başkanlığı'na seçilen Mehmet Nurettin Kasap, göreve geldiği günden bu yana gerçekleştirdiği çalışmaları ve şubenin geleceğe yönelik projelerini *Çerçeve* okurlarıyla paylaştı. Kendisinden önceki başkan ve yönetim kurulunun Türkiye için yararlı faaliyetlerde bulunduğunu belirten Kasap, "Görevim süresince ekibimle beraber 'gönül ailesi' olarak nitelendirdiğim MÜSİAD'ta çıtayı daha yükseklere taşıyarak, ülkemize ve milletimize yararlı hizmetler sunmak istiyoruz." dedi. Göreve başladıktan sonra ilk iş olarak inşaat sektörünün Mardin'deki durumunu tespit etmeye yönelik çalışmalar yürüttüklerini belirten Mehmet Nurettin Kasap, "Gerçekleştirdiğimiz araştırmalar sonucunda sektörde ciddi stok fazlası olduğunu gördük. Bu araştırmalarımız doğrultusunda tedbir alınmadığı takdirde bir yıla kalmaz sıkıntıların başlayacağını öngördük. Kamuoyunu da inşaat sektörünün Mardin'deki durumu hakkında bilgilendirdik." diye konuştu.

Bölgedeki Kurumlarla İletişime Geçtik

Mardin Şube Başkanlığı görevine başlamasıyla bölgedeki iş camiası ile sık sık bir araya gelerek toplantılar gerçekleştirdiklerini ifade eden M. Nurettin Kasap, "Mardin'deki iş camiasını gözden geçirdik, değerlerimize uygun olan firmaları ziyaret ettik ve bölgemizde yaşanan tüm olumsuzluklara rağmen üye sayımızı arttırdık." değerlendirmesinde bulundu. Üye sayısının artmasının ardından gelen talepler doğrultusunda daha büyük bir mekâna taşındıklarını belirten Kasap, "125 m^2'lik daireden 500 m^2'lik yeni bir mekâna taşındık. 30 kişilik olan toplantı salonumuzun kapasitesini 100 kişiye çıkardık. Geleneksel hâle gelen 'Dost Meclisi' toplantılarımızı kesintisiz devam ettirdik. Aynı zamanda 2015

yılında yaklaşık 45 üyemiz bulunuyordu. Şu an ise üye sayımız 70'e ulaştı." ifadelerini kullandı. Milletvekillerini, Mardin Artuklu Üniversitesini, Batman Üniversitesini, Mardin Valiliğini, ilçe kaymakamlarını, muhtelif kurum müdürlerini, Dicle Kalkınma Ajansını (DİKA), Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığını (KOSGEB), Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumunu (TKDK), çeşitli kamu kurumlarını, akademisyenleri, sivil toplum kuruluşlarını, sanayi ve ticaret odalarını ziyaret ederek toplantılar gerçekleştirdiklerini belirten M. Nurettin Kasap, "Çeşitli lise ve üniversite yurtlarında tecrübe paylaşım programları yaptık. Üyelerimiz için faydalı olacak eğitim programları düzenledik. İlimiz ve bölgemiz ile ilgili birçok rapor hazırladık. Yerli otomobil üretiminin Mardin'de yapılması için talepte bulunduk. Ayrıca çeşitli kurumların faydalı çalışmalarına destek verdik, sponsor olduk." ifadelerini kullandı. MÜSİAD'ın birçok etkinliğine katıldıklarını vurgulayan Kasap, "16. MÜSİAD EXPO'ya da kalabalık bir heyetle katıldık. Genel Başkanımız Nail Olpak ve Cumhurbaşkanımızın konuşmaları ile başlayan şölen bizim için dopdolu geçti." şeklinde konuştu.

15 Temmuz'da Darbeye "Dur!" Dedik
15 Temmuz darbe girişimi ile ilgili de konuşan Kasap, "Millî irade nöbetleri boyunca Mardin'de ve gittiğimiz illerde görevimizi yerine getirdik, kahraman Türkiye halkıyla beraber olduk. Genel Başkanımız Nail Olpak'ın liderliğinde Taksim'de düzenlenen canlı yayın için Arapça *Türkiyem* şarkısını hazırladık." şeklinde konuştu.

Ekonomik Teşvik Paketi Bölgemizi Heyecanlandırdı
MÜSİAD Mardin Şubesi olarak gerçekleştirmeyi planladıkları projeler hakkında da bilgi veren Kasap, "Mardin'de katma değeri yüksek üretime geçmek istiyoruz, üyeler arası iş birliği ve güç birliği yaparak ortak tesisler kurmayı hedefliyoruz." diye konuştu. Türkiye'nin son dönemde zor bir süreçten geçtiğinin altını çizen Kasap, millî menfaatler doğrultusunda hizmet etmek istediklerini ve gençlere yönelik uygun çalışmalar yürütmeyi hedeflediklerini belirtti.

Kasap, "MÜSİAD Mardin Şubesi, ülkemizdeki en etkin sivil toplum kuruluşlarından (STK) biri olma özelliğini taşımaktadır. Şubemiz, ilimizde 50'den fazla STK tarafından oluşturulan STK Platformu arasında bulunmakta ve platformun sekreteryasında görev yapmaktadır. Ayrıca şube olarak DİKA'nın kalkınma kurulunda bulunarak sosyal ve ekonomik alana katkı sağlamaya çalışmaktadır." ifadeleriyle sözlerini sonlandırdı.



Mehmet Nurettin Kasap Kimdir?

Nurettin Kasap, 1970 yılında Mardin Kızıltepe'de doğdu. İş hayatına sağlık memuru olarak başladı. İnşaat teknikerliği ve kamu yönetimini bitirmesinin ardından da yüksek lisansını Yönetim Organizasyon alanında tamamladı. Yaklaşık 20 yıllık memuriyetinin ardından istifa etti ve 1995 yılında perakende sektörü ile ticarete atıldı. Bir süre gıda toptancılığı ve marketçilik yaptı. Şu anda çalışmalarına inşaat sektöründe devam ediyor. 2009 yılında MÜSİAD'a üye olan Kasap, 2015 yılından itibaren de MÜSİAD Mardin Şube Başkanlığı görevini icra ediyor.



Mardin'de katma değeri yüksek üretime geçmek istiyoruz, üyeler arası iş birliği ve güç birliği yaparak ortak tesisler kurmayı hedefliyoruz

VALİ YAMAN, MARDİN ŞUBESİNİ ZİYARET ETTİ

Mardin Valisi Mustafa Yaman, MÜSİAD Mardin Şubesine ziyaret gerçekleştirdi. Ziyaret kapsamında düzenlenen toplantıya Vali Mustafa Yaman'ın yanı sıra Mardin Vali Yardımcıları Ali İkram Tuna, Aziz Aydın, Bahattin Çelik, Dicle Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Yılmaz Altındağ ve MÜSİAD Mardin Şubesi yöneticileri ve üyeleri katıldı.

Mardin Valisi Mustafa Yaman, MÜSİAD üyeleri ile bir araya gelerek ekonomiyi ve ilin temel sorunlarını konuşmaktan duyduğu memnuniyeti dile getirdi. Vali Yaman, yeni teşvik paketi ve Organize Sanayi Bölgesi (OSB) konusuna da değinerek, "Sistemli yatırımlar, OSB'lerle mümkün olur. Bunun için OSB sayısını arttırmamız lazım. Mardin'e 2 OSB yetmez. Midyat'ta, Kızıltepe'de yeni OSB'ler kurulması için çalışmalar yapmamız gerekir. Dışarıdan tekstil, otomotiv ve farklı alanlarda yatırım yapacak yatırımcıları davet ediniz. Biz valilik olarak her türlü desteği vereceğiz. Üniversite ve sanayicilerin de kaynaşması lazım. Üniversitelerin kentlerin ekonomisine yön verme kabiliyete güçleri var." dedi.

Dicle Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Yılmaz Altındağ'da konuşmasında, yeni teşvik paketi ile bölgenin kalkınmasının sağlanacağını, bu konuda doğru yerde ve doğru zamanda yatırım yapan girişimcilerin destekleneceğini söyledi.

MÜSİAD MARDİN ŞUBESİ, DİKA'YI AĞIRLADI

MÜSİAD Mardin Şubesi tarafından düzenlenen "Dost Meclisi" toplantısında, Dicle Kalkınma Ajansı (DİKA) Genel Sekreteri Yılmaz Altındağ ile DİKA uzmanları ağırlandı. Toplantıya; Mardin Vali Yardımcısı Bahattin Çelik, AK Parti İl Başkanı Mehmet Ali Dündar, DİKA Genel Sekreteri Yılmaz Altındağ, Mardin Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Mehmet Ali Tutaşı, Mardin Organize Sanayi Bölgesi Mütevelli Heyeti Başkan Vekili Abdulnasır Duyan ve işadamları katıldı. Toplantıda DİKA'nın yaptığı çalışmalarla ilgili bilgi veren Altıntağ, DİKA olarak TRC 3 Bölgesi kapsamında bulunan Batman, Siirt, Şırnak ve Mardin'in ekonomik, sosyal ve kültürel anlamda kalkınmaları için yapılan her türlü çalışma ve çabanın içerisinde olduklarını söyledi. Altındağ, "DİKA olarak, Mardin'deki müteşebbislerimizin önünü açacak eş güdümlü çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Ajansımızın kapısı herkese sonuna kadar açıktır. Tanıtımda yaptığımız katkıları sadece yurtiçinde değil, yurtdışında da sürdüreceğiz. Son dönemlerde açılan ulusal ve uluslararası fuarlarda Mardinli ve bölgemizdeki diğer illerdeki işletmelerimizle birlikte tanıtım çalışmalarında birlikte oluyoruz." diye konuştu.



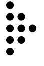


MARDİN ŞUBESİNDEN ÜYELERİNE EĞİTİM DESTEĞİ

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Mardin Şubesi tarafından Dicle Kalkınma Ajansı (DİKA) destekli "Dış Ticaret Eğitimi" programı gerçekleştirildi. Mardin Şube merkezinde düzenlenen eğitim programı, 24-29 Ekim 2016 tarihlerinde yapıldı. Recep Heptaş'tan eğitim alan 30 üyeye sertifika takdim edildi. Eğitimin ardından katılımcı üyeler, eğitimin verimli geçtiğini belirtti. Özellikle ihracat yapan üyeler, bu eğitimden çok faydalandıkları ve bu etkinliğin ufuklarını açtığını söyledi. MÜSİAD Mardin Şubesi, eğitimlerine devam etmeyi planlıyor. Bu kapsamda Mardin Şubesi, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) ile yeni eğitimler verecek. Eğitimlerle ilgili belirlenen konular ise şöyle:

- Sektörel Pazar Araştırması Eğitimi
- Kurumsallaşma Eğitimi
- Helal Gıda
- Turizm Yatırım ve Rehberlik Eğitimi
- E-ticaret ve İnternetin Ticarete Etkisi
- İnsan Kaynakları Yönetimi
- Finans Yönetimi





NORM ENERJİDEN ÇEVRE DOSTU
SU POMPAJ SİSTEMLERİ

Norm Enerji Sistemleri, yeni geliştirdikleri "güneş enerjisi destekli su pompaj sistemlerini" MÜSİAD EXPO 2016 Fuarı'nda görücüye çıkardı.

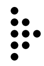
Güneş, fatura ödetmez

Ürün hakkında bilgi veren Şirket Müdürü İbrahim Erken Yenen, su pompaj sistemlerinin çevre dostu bir anlayışla üretildiğini belirtti. Yenen, "Güneş paneli destekli tarımsal sulama ve içme suyu temini amacı ile kullanılan sistemlerimiz, çevre ve tüketici dostu bir anlayışla tasarlanmıştır. Bu sistemle, doğadaki enerjinin verimli kullanılması sağlanmaktadır. Su sıkıntısı çekilen ve enerji-elektrik kaynağının bulunmadığı ya da güvenilir olmadığı merkezden uzak alanlara su temin etmek için mükemmel bir çözümdür." dedi. Sistemlerin akıllı işlevlerle donatılmış eksiksiz bir sistem ile çalıştığını belirten Yenen, "Pompa, entegre elektronik sistem ve otomasyon sayesinde harici bir invertöre ihtiyaç duymadan DC ve/veya AC güç beslemelerinin her ikisine de uyum sağlar. Enerji üretim santralleri olan güneş panelleri ise, herhangi bir alandaki hava profilinin özelliklerine adapte olabilir. Gerektiğinde batarya yedekleme sistemi, doğadan enerji temin edilemediği zaman kullanılmak üzere üretilen fazla enerjiyi depolayabilir." diye konuştu. Yenen, onlarca farklı pompa boyutu ve uygulama çeşidi bulunduğuna değindi.

NORM ENERJİDEN
1 İLK



%20
ORGANİK MADDE İÇERİYOR



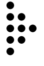
UFUK TARIMDAN
ORGANİK ÇÖZÜM

Ufuk Tarım, yeni geliştirdiği Agronom NK-SÜLFÜR Organomineral Gübre ile bir ilke imza attı. Ürettiği Organik Kükürt Kompleksi ile bitkileri küften ve mantardan korumayı başardı. Konu ile ilgili bilgi veren Ufuk Tarım Yönetim Kurulu Başkanı Halim Aydın, "Yüzde 20 SO3 içeren Agronom NK-SÜLFÜR, kükürdü; organik maddelerle 'organik kompleks hâlinde' içermesinden dolayı bitkinin iletim demetlerinden kolaylıkla bitki bünyesine girer. Bitki iletim demetlerinden ve kanallarından yapraklar başta olmak üzere bitkinin her bölgesine homojen yayılır. Böylece Agronom NK-SÜLFÜR, fiziki olarak ulaşılamayan her bölgede, daha az dozla daha ekonomik daha sağlıklı ve daha etkili bir şekilde küf ve mantarların yok edilmesini sağlar." dedi. Bu ürünün bitkiye uygulanmasının bitki hastalanmadan ve verim kaybına uğramadan gerçekleştiğini vurgulayan Aydın, Agronom NK-SÜLFÜR'ün yüzde 20 organik madde, yüzde 6 azot ve yüzde 4 potasyum (NK) makro besinleri içermesinden dolayı bitkiyi; besleyerek koruma altına aldığını belirtti.

Aydın, "Bugüne kadar üretilen mantar mücadele preparatlarının hiçbirisi bitki besini içermez. Agronom NK-SÜLFÜR bu alanda da bir ilk olmaktadır. Agronom NK-SÜLFÜR meyve, sebze, sanayi bitkileri gibi bütün gıda bitkilerinde ve mevsimlik çiçekler, gül, çalı benzeri bütün süs bitkilerinde güvenle kullanılmaktadır." ifadeleriyle sözlerini sonlandırdı.







ADİN HOTEL, 2017 FİYATLARINI AÇIKLADI

Adin Beach Hotel, 2017 yılı fiyatlarını en son açıklayan otellerden biri oldu. Adin Hotelin fiyatlarını, Adin Hotel Satış ve Pazarlama Müdürü Alparslan Topçu açıkladı. 2017 sezonu ile ilgili önemli ipuçları veren Alparslan Topçu, "Geçtiğimiz sezon bölgesel sorunlar ve uluslararası ilişkiler nedeniyle yüksek tıkanıklık seviyesine çıkan yabancı turist akışı, yurtiçinde yaşanan vahim darbe girişimi gibi etmenler, yerli turizm faaliyetlerine belirli oranda ket vurmuştu. 2017 sezonu Türkiye turizmi için yeniden yükseliş sezonu olacaktır." dedi. Bu sene oluşacak talep sebebiyle tüketicilerin ellerini çabuk tutmalarının kendi yararlarına olacaklarını da belirten Topçu, " Adin Hotelin belirli bir fiyat politikası vardır ve bu politikada beklenmedik düşüşler ya da anlık yükselmeler yaşanmaz. Buna karşılık bu sene turizmde yoğun bir talep olacağına ve yerli misafirlerin ellerini çabuk tutmaları gerektiğine inanıyorum." dedi.

Adin Hotelin Yenilik Hareketi

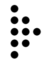
Adin Hotel, geçtiğimiz sezona "yenilik hareketi" ile giriş yaparak, tesiste önemli yapısal değişikler hayata geçirmişti. Yenilik ve değişimin Adin'in kodlarında olduğunu, bunun kurumsal bir tavır olduğunu dile getiren Adin Beach Hotel Genel Müdürü Selim Soylu, 2017 sezonunda da bir dizi yeniliğin Adin bünyesinde hayata geçeceğinin müjdesini verdi.

2017
TÜRKİYE TURİZMİNİN YÜKSELİŞ SEZONU OLACAK



VEKON, MALEZYA'DA 1800
ADET MODÜLER YAŞAM ÜNİTESİ KURUYOR



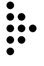


VEKON'DAN MALEZYA'YA LÜKS İŞÇİ KAMPI

Vefa Holdingin ön üretimli yapı çözümleri sunan markası Vekon, Malezya'da yerel ortağıyla iş birliği içinde Asya'nın en büyük işçi kampı Petronas Executive Staff Lojmanlarını kuruyor.

Yaşam konteyneri, prefabrike, hafif çelik ve yapısal çelik yapıların tasarım, üretim ile uygulama süreçlerini anahtar teslim hizmet modeliyle tek başına yapan Vekon, 41 milyar dolarlık bütçesi ile Asya'nın en büyük projesine imza atacak olan Petronas için Malezya'da bin 800 adet modüler yaşam ünitesi ve 40 bin metrekarelik hafif çelik yapılardan oluşan lüks bir işçi kampı kuruyor.

Vefa Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Güner, Vekon'un Uzak Doğu'ya ilk adımını Malezya'da yapılan bu proje ile birlikte attığını vurguladı. Güner, "Tasarımından üretim ve montajına kadar proje yönetimi anlayışıyla ele aldığımız bir çalışma oldu. Bu özelliği ile Vekon'un çözüm ortaklarına sunduğu yeni bir model olarak dikkat çekiyor. Tamamen Petronas'ın ihtiyaçları ve arazi koşulları dikkate alınarak ürün geliştirmeden itibaren tüm süreçlerin yeniden tasarlandığı projede benzersiz bir çalışma yapılıyor. Binalar, sökülebilir, taşınabilir ve yeniden kurulduğunda sorunsuz olarak kullanılabilir yaşam alanları olarak tasarlandı. Ayrıca uluslararası standartların yanı sıra Petronas'a özgü yüksek yangın dayanımı gibi beklentileri de eksiksiz karşılıyoruz." açıklamalarında bulundu.



BAŞAKŞEHİR'İN EN BÜYÜK PROJESİ 3.İSTANBUL'UN
LANSMANI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

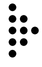
330.000 METREKARELİK BÜYÜKLÜĞÜ İLE "BAŞAKŞEHİR'İN EN BÜYÜK PROJESİ"

3. Köprü ve 3. Havalimanı gibi çevresine değer katacak, bölgesinin kaderini değiştirecek "Başakşehir'in en büyük projesi" 3. İstanbul, lansmana çıktı. Ön talep toplama döneminde rekora koşan Başakşehir'in beklenen projesi 3. İstanbul'un lansman toplantısı, Başakşehir Belediye Başkanı Mevlüt Uysal ve ASAF İş Ortaklığı Üst Yönetiminin yanı sıra, 3. İstanbul'un sponsor olduğu Başakşehir Futbol Kulübü Başkanı Göksel Gümüşdağ, Teknik Direktör Abdullah Avcı ve takım kaptanı Emre Belözoğlu'nun katılımlarıyla düzenlendi. Al Zamil Real Estate Yönetim Kurulu Başkanı Abdulhamed Abdullah M. Alzamil, Seha Yapı ve Adese adına İttifak Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve İcra Kurulu Başkanı Tahir Atila ile Fuzul Grup Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Akbal ev sahipliğinde gerçekleşen toplantının açılış konuşmasını ise 3.İstanbul'un proje sözcüsü olarak Seha Yapı Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Saylık yaptı.

3. İstanbul, gerçekten de birçok açıdan çok özel ve özgün bir proje olduğunu vurgulayan Ömer Saylık, Başakşehir Belediyesinin de arazi sahibi olarak içinde yer aldığı 3. İstanbul Projesi için, "Alanlarında köklü ve öncü dört büyük kuruluşun ASAF İş Ortaklığı çatısı altında oluşturduğu tecrübe, bilgi ve güç birliğinin eseri; bölgesinde öncülük yapacak bir proje." tanımlamasını kullandı.



AVRO KURU ERKEN REZERVASYON DÖNEMİ İÇİN 3,20 OLARAK SABİTLENDİ



WOME DELUXE'TE ERKEN REZERVASYON
DÖNEMİ BAŞLADI

Alanya'nın Avsallar bölgesinde doğa ve deniz ile iç içe, 120 bin metrekarelik alan üzerine kurulu 5 yıldızlı Wome Deluxe'te, 2017 yaz sezonu erken rezervasyon dönemi başladı. Üstelik avro kuru erken rezervasyon dönemi için 3,20 olarak sabitlendi.

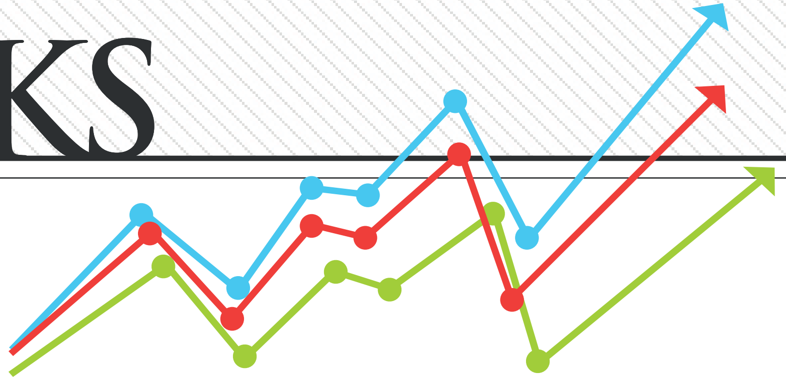
Konu ile ilgili açıklama yapan Ortadoğu Grup İcra Kurulu Başkanı Mehmet Gür, "Önümüzdeki yıl için beklentimiz geçtiğimiz yıldan daha yüksek. 2017 yazında otelimize gelmek isteyen misafirlerimiz rezervasyonlarını ilk dönemde, yani aralık–ocak döneminde yaptırırsa daha uygun fiyatlarla tatile gidebilecek. Otelimizi tercih eden misafirlerimize, avro kurunu 3,20 TL olarak sabitlediğimizi hatırlatıp erken rezervasyon dönemi fırsatlarını kaçırmamalarını ve ellerini çabuk tutmalarını tavsiye ediyorum." dedi.

Wome Deluxe'ün alkolsüz her şey dâhil konseptte hizmet verdiğine değinen Gür, "Hanımlara özel olarak ayırdığımız 10 bin metrekarelik alanımızda plaj, iskele, havuz, güneşlenme terasları ve aquapark bulunuyor.

Ayrıca beylere ayrı hanımlara ayrı olarak tasarladığımız 7 bin metrekarelik spa ve güzellik merkezimiz de öne çıkan bir başka özelliğimiz. Her iki bölümde de kapalı yüzme havuzu, fitness center, Türk hamamı, sauna, buhar odası, tuz odası, kuaför, güzellik merkezi, masaj odaları ve VIP aile hamamları mevcut." şeklinde konuştu.



SAMEKS



MÜSİAD **Ekonomik Araştırmalar Birimi**

SAMEKS 2016 Verileri

SAMEKS'in Türkiye ekonomisindeki güncel gelişmelere dair "öncü gösterge" olma niteliğini sürdürdüğü görülmektedir

SAMEKS Bileşik Endeksi, Türkiye ekonomisinin yüzde 4,7 büyüdüğü 2016 yılının ilk çeyreğinde 52,7 puanlık ortalamasıyla ekonomik aktivitenin canlılığına işaret etmişti. Yılın ikinci çeyreğinde ise yüzde 3,1 büyüyerek pozitif büyüme trendini 27 çeyreğe çıkaran Türkiye ekonomisinde; SAMEKS Bileşik Endeksi de 54,1 puanlık bir ortalama yakalamıştır. Böylece, SAMEKS'in Türkiye ekonomisindeki güncel gelişmelere dair "öncü gösterge" olma niteliğini sürdürdüğü görülmektedir.

Yılın 3. çeyreğinde ise SAMEKS, 47,8 puanlık ortalamasıyla, bu dönemde ekonomik aktivitenin önceki döneme göre nispeten yavaşladığına işaret etmiştir. Ekim ayına gelindiğinde ise 51,2 puana yükselerek ekonomik aktivitenin canlılığına işaret eden SAMEKS Bileşik Endeksi, kasım ayında yeniden 50 referans değerinin altına gerilemiş ve yılın 4. çeyreğine ilişkin büyüme oranları için olumsuz bir tablo oluşturmuştur. Bununla birlikte hem sanayi sektöründe hem de hizmet sektöründe girdi alımlarının artarak devam etmesi, reel sektörün Türkiye ekonomisine olan güveninin sürdüğüne işaret etmiştir.
SAMEKS Bileşik Endeksi 2016 yılı Kasım ayında, bir önceki aya göre 2,2 puan azalarak 49,0 puana gerilemiştir. Endekste gözlenen bu azalışta, sanayi sektörünün önceki aya göre 6,2 puan azalış kaydederek 49,5 seviyesine gerilemesi etkili olurken, hizmet sektörü de 50 referans puanının altında seyrine devam etmiş ve önceki aya göre 0,6 puan azalarak 48,8 puana gerilemiştir. Böylece SAMEKS Bileşik Endeksi, 49,0 puanlık değeriyle 50 referans puanını altında yer almış ve 2016 yılı Kasım ayında ekonomik aktivitenin önceki aya göre yavaşladığına işaret etmektedir. Böylece SAMEKS Bileşik Endeksi'nin 2016 yılının ilk 11 ayındaki ortalaması ise 51,3 puan olmuştur. 50 referans değerinin üzerinde yer alan bu ortalama, bu dönemde Türkiye ekonomisinde çarkların dönmeye devam ettiğini göstermektedir.

SAMEKS Sanayi Endeksi: Bu dönemde SAMEKS Sanayi Endeksi ise 2016 yılı Kasım ayında, bir önceki aya göre 6,2 puan azalarak 49,5 seviyesine gerilemiştir. Yeni Sipariş (10,9 puan) ve Üretim (8,4 puan) alt endekslerinde gözlenen azalışlar, sanayi sektöründeki yavaşlamanın en önemli belirleyicileri olmuştur. Tedarikçilerin Teslimat Süresi alt endeksi önceki aya göre ivme kaybetmiş olsa da 50 referans puanının üzerinde seyretmiştir. Önceki aya göre 1,7 puan ar-

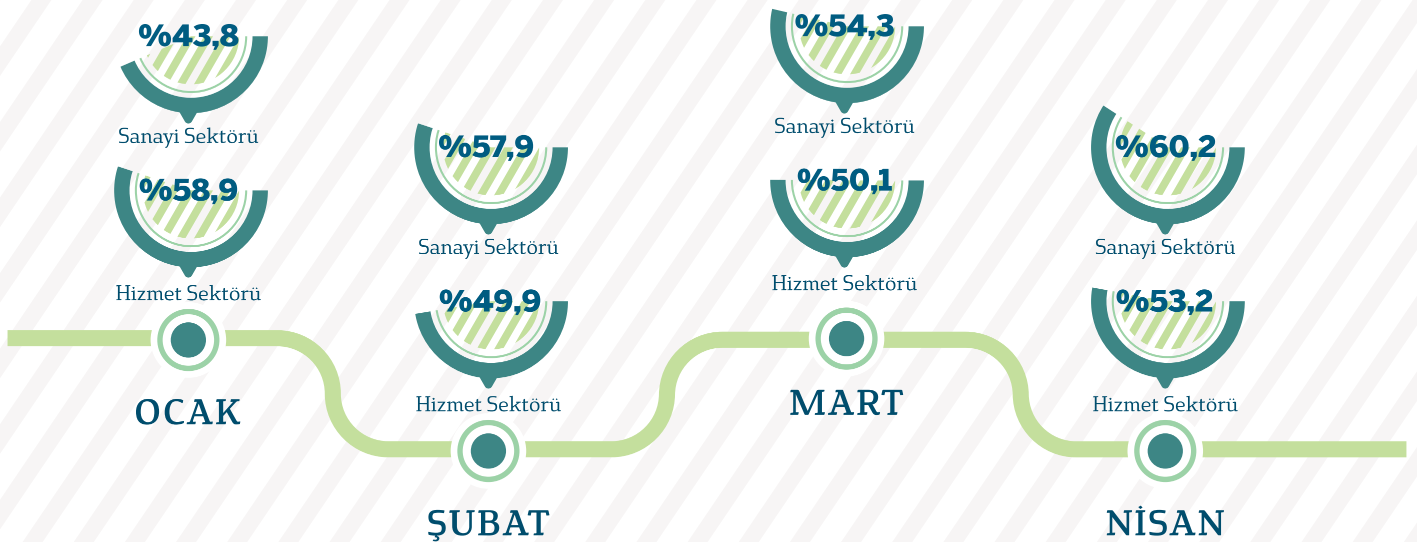


tan İstihdam alt endeksi, bu artışa rağmen 48,2 puanda kalırken; Satın Alım (3,0 puan) alt endeksindeki artış ise endeksteki azalışı sınırlandırmıştır. Sanayi sektöründe, önceki aya göre Yeni Siparişlerin sert bir şekilde düşüş kaydetmesi Üretim'in hız kesmesine neden olmuştur. Yeni Sipariş ve Üretim'deki bu azalışlara rağmen Satın Alımların artış kaydetmesi, önceki aya göre hız kesmiş olsa da stoklarda kısmi bir artışa neden olmuştur. Bu gelişmeler neticesinde, önceki aya göre azalış hızı düşse de sektörde gözlenen istihdam kaybı kasım ayında da sürmüştür. Böylece SAMEKS Sanayi Endeksi kasım ayında 50 referans puanının altına gerilemiş ve sektörün önceki aya göre yavaşladığına işaret etmektedir.

SAMEKS Hizmet Endeksi; 2016 yılı Kasım ayında, bir önceki aya göre 0,6 puan azalarak 48,8 değerine gerilemiştir. İş Hacmi (2,5 puan) ve Nihai Mal Stoku (1,8 puan) alt endekslerinde gerçekleşen azalışlar, hizmet sektöründe gerçekleşen yavaşlamanın en önemli belirleyicileri olmuştur. Önceki aya göre 1,0 puan artış kaydeden İstihdam alt endeksi 48,4 puanlık değeriyle sektördeki istihdam kaybının sürdüğüne işaret ederken, Satın Alım alt endeksinin 2,3 puan artarak 55,1 puana yükselmesi Hizmet Endeksi'ndeki düşüşü sınırlandırmıştır. Ekim ayındaki 49,3 puanlık değeriyle SAMEKS Hizmet Endeksi, 50 referans değeri altındaki seyrini beşinci aya taşımıştır. Hizmet sektöründe gözlenen bu durgunluğun istihdama olumsuz etkisi kasım ayında da sürmüştür. Sektöre ait iş hacmindeki yavaşlama kasım ayında da sürerken; girdi alımlarındaki artışın hızlanarak devam etmesi, iş hacminin önümüzdeki aylarda hızlanacağına işaret etmektedir. Böylece SAMEKS Hizmet Endeksi geçmiş dört ayda olduğu gibi kasım ayında da 50 referans puanının altında kalmış ve sektörün önceki aya göre yavaşladığına işaret etmektedir.

Kasım ayının geride kalmasıyla yılın 4. çeyreğinin üçte ikisi geride kalırken, açıklanan son makroekonomik veriler Türkiye ekonomisinde pozitif büyüme sürecinin sürdüğüne işaret

Yılın 3. çeyreğinde ise SAMEKS, 47,8 puanlık ortalamasıyla, bu dönemde ekonomik aktivitenin önceki döneme göre nispeten yavaşladığına işaret etmiştir



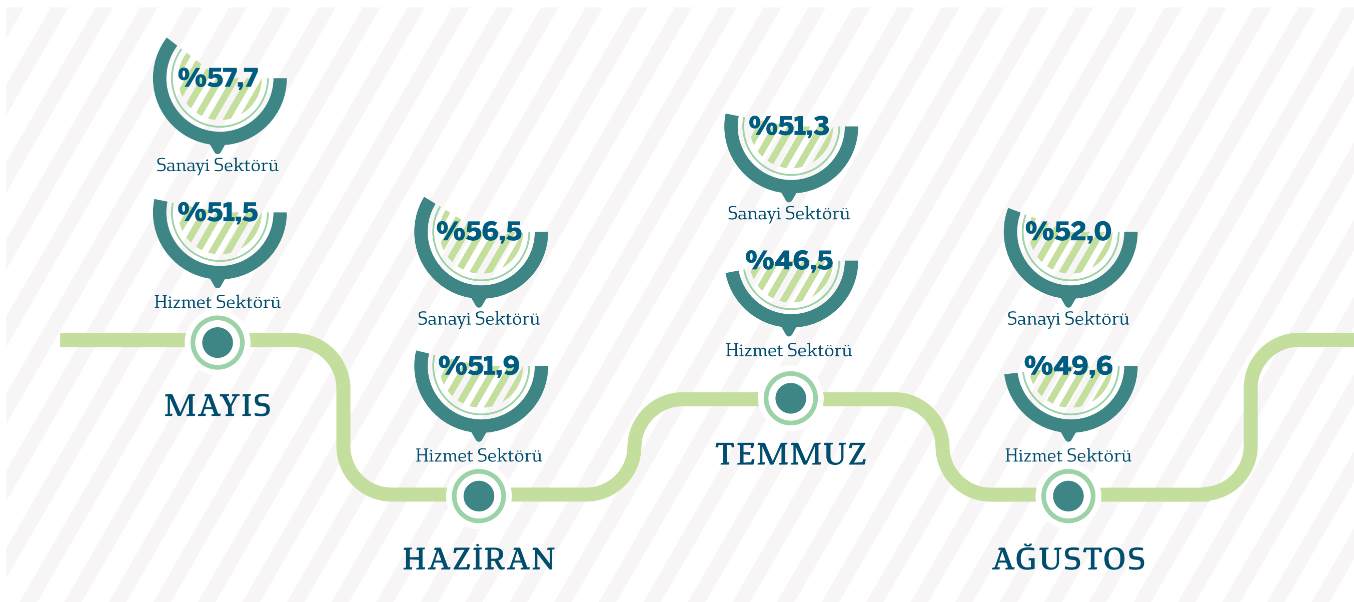
2016 yılı Ekim ayı enflasyon oranı piyasa beklentilerinin altında kalarak yüzde 7,16 düzeyinde gerçekleşmiştir

etmiş; bununla birlikte yılın 3. çeyreğinde sanayi üretiminde gözlenen gerileme ve dış gelişmeler neticesinde kurda gerçekleşen artış dikkat çekmiştir. 2016 yılı Eylül ayında dış ticaret açığı 4,4 milyar dolar seviyesinde gerçekleşirken, bu döneme ait ihracat verisinin yüzde 5,6 azalmasında dokuz günlük Kurban Bayramı tatilinin negatif etkisi hissedilmiştir. İthalatın ihracattan hızlı bir düşüş kaydetmesiyle ocak-eylül döneminde yüzde 14,6 azalan dış ticaret açığının, önümüzdeki dönemde de azalmaya devam edeceği öngörülmektedir.

Dış ticaret açığında gözlenen gerilemeye rağmen eylül ayında 1,7 milyar dolar düzeyinde açık veren cari işlemler dengesinde ise turizm gelirlerinde yaşanan düşüşün etkisi ön plana çıkmaktadır. Ocak-eylül döneminde ise önceki yılın aynı dönemine göre, cari açıkta 242 milyon dolarlık artış gözlenmiş, söz konusu artışta bu döneme ait net hizmet gelirlerinin yaklaşık yüzde 40 azalması etkili olmuştur.

Tüketici fiyatlarında ağustos ayından beri süregelen olumlu görünüm ekim ayında da sürmüştür. 2016 yılı Ekim ayı enflasyon oranı piyasa beklentilerinin altında kalarak yüzde 7,16 düzeyinde gerçekleşmiştir. Söz konusu bu oran, yüzde 7,5'lik yılsonu Orta Vadeli Program hedefi için olumlu bir tablo sunmaktadır.

Eylül ayına ait sanayi üretimi aylık bazda yüzde 3,8, yıllık bazda ise yüzde 3,1 azalırken; piyasa beklentileri bu dönemde sanayi üretiminin artış kaydedeceği yönündeydi. Böylece eylül ayı gerçekleşmesi ile birlikte, sanayi üretimi yılın 3. çeyreğinde yüzde 3,2 oranında daralmış oldu. Yılın 3. çeyreğinde nispeten yavaşlayan ekonominin, iç talebi canlandırmaya yönelik alınan tedbirlerin etkisiyle son çeyrekte yeniden ivmeleneceği öngörülmektedir.
Kasım ayında, Donald Trump'ın zaferiyle sonuçlanan seçimler sonrası FED'in faiz artırım sürecinin hızlandıracağına yönelik beklentiler, doların diğer ülke para birimleri karşısında değer kazanmasına neden olurken; Türk lirası da bu durumdan olumsuz etkilenmektedir. Söz konusu kur artışı maliyetler açısından kısa vadede olumsuz bir tablo oluştursa da orta ve uzun vadede kurdaki istikrarın yeni-



den sağlanması beklenmektedir.
Küresel ekonominin 2016 yılı Kasım ayında en önemli gündem maddesi, Cumhuriyetçi Partinin başkan adayı Donald Trump'ın zaferiyle sonuçlanan ABD Başkanlık Seçimleri olmuştur.
Seçim öncesinde piyasaların Hillary Clinton'un başkanlığını fiyatlamasına karşın yarışı sürpriz bir şekilde Trump'ın önde tamamlaması, küresel anlamda ciddi dalgalanmalara neden olmuştur. Mevcut düşük faiz oranlarına karşı söylemleriyle tanınan Trump'ın başkanlığından sonra, FED'in para politikalarına yönelik belirsizliklere paralel olarak doların gelişmekte olan ülkelerin para birimleri karşısında hızla değer kazandığı görülmüştür. Bu gelişmeler sonrasında, seçimden önce yaptığı son toplantıda politika faizinde herhangi bir değişikliğe gitmeyen FED'in, aralık ayında düzenlenecek yılın son toplantısında faiz artırımı kararı almaya hazır olduğu ifade ediliyor.

Avro Bölgesi'nde ise üçüncü çeyrek büyüme verisi önceki çeyreğe göre yüzde 0,3 olarak gerçekleşirken, bu oran Bölge ekonomisi için olumlu bir gösterge olarak kayıtlara geçmiştir. Geçtiğimiz yılın aynı çeyreğine göre yüzde 1,6 olarak ölçülen büyüme oranı, Brexit kararına rağmen ekonomik aktivitede toparlanmanın sürdüğüne işaret etmektedir. Küresel ekonomide kasım ayının bir diğer önemli gündem maddesi de petrol fiyatlarının geleceğine yönelik belirsizlik olmuştur. Nitekim OPEC tarafından 30 Kasım'da Avusturya'nın başkenti Viyana'da düzenlenecek olan toplantı öncesi petrol fiyatlarının baskı altında olduğu görülmektedir. Söz konusu toplantıdan petrol arzının dondurulmasına ya da kısıtlanmasına yönelik bir karar çıkması hâlinde, küresel petrol fiyatlarında kısa ve orta vadede bir artış gerçekleşmesi muhtemel görünmektedir. Bununla beraber, petrol arzının kesintiye uğramasına karşı çıkan OPEC üyelerinin bu tutumu, petrol fiyatlarının önümüzdeki dönemdeki seyrine ilişkin belirsizliklerin devam etmesine neden olmaktadır. Özetle; küresel ekonominin toparlanma süreci, FED'in para politikasına yönelik belirsizlikler, Brexit kararı sonrası yön bulmaya çalışan Avro Bölgesi ekonomisi ve Çin ekonomisindeki yavaşlamanın önemli etkisiyle, ağır bir şekilde devam ederken, gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomilerde düşük büyüme süreci devam etmektedir.

SAMEKS Bileşik Endeksi 2016 yılı Kasım ayında, bir önceki aya göre 2,2 puan azalarak 49,0 puana gerilemiştir



Sanayi Sektörü



Hizmet Sektörü

EYLÜL



Sanayi Sektörü



Hizmet Sektörü

EKİM



Sanayi Sektörü



Hizmet Sektörü

KASIM



DEĞERLENDİRME



Prof. Dr. **Kerem Alkin**

Küresel Meselelere Ortak Çözüm İçin
"TAM ZAMANI"

Gelişmiş ekonomilerde var olan ekonomik sorunların giderek derinleşmesi, küresel finans krizinin 6.yılından itibaren önde gelen ekonomilerin tümünü etkilemeye başladı

Bu yazıyı hazırlarken tamamlanmış olan son ABD başkanlık yarışı bir kez daha gösterdi ki dünya ekonomisi ve siyasetinde, artık önde gelen gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomiler, daha basit bir ifadeyle G20 Grubu'ndaki her ülkedeki siyasi ve ekonomik gelişmeler bütün dünyayı ilgilendiriyor; hatta etkiliyor. Bu süreci, bundan yedi sene önce, küresel finans krizinin etkilerini kaleme almakta olan IMF ve Dünya Bankası raporlarında, bilhassa Asya ekonomileri için "decoupling" yani "kendini ayrıştırma" olarak duymaktaydık. Buna göre, Asya ekonomileri, kendi aralarındaki ticareti güçlendirerek Atlantik tarafından patlak veren krizden kendilerini ayrıştırmayı başarmışlardı. Bugün ise ne Atlantik ne de Pasifik için kendini "ayrıştırma"nın, küresel siyasi ve ekonomik gelişmeler ile gerginliklere karşı kendini korumanın mümkün olmadığı noktadayız.

Atlantik'in iki yakasında, ABD ve birçok AB üyesi ülkenin ekonomilerinde bir türlü giderilemeyen sorunlar; tüketici güvenindeki zayıflık, belki başlangıçta, yılların getirdiği kırgınlık ve kızgınlıkla, gelişmekte olan ekonomilerin aktörlerini tebessüm ettirdiyse de gelişmiş ekonomilerde var olan ekonomik sorunların giderek derinleşmesi, küresel finans krizinin 6.yılından itibaren önde gelen ekonomilerin tümünün canını acıtmaya başladı. Bu nedenle, dünya ekonomisinin "sürdürülebilir büyüme" sürecini yeniden yakalayabilmesi adına, dünya ekonomisinde sıkışan üretim ve ticaretin sebep olduğu sıkıntılar, artık kimin kabahatli kimin haklı olduğunu aramamız gereken çıtayı geçmiş durumda. Çin'in ekonomisini "transformasyon" sürecinden geçirmesi de AB ekonomilerinde büyüme ve tüketiminin toparlanamaması da küresel emtia fiyatlarının emtia ihracatçısı ülkelere verdiği zarar da küresel ti-

careti etkiliyor. Küresel ticaretin son 25 yıllık ortalama büyümesi yüzde 5 iken, 2012-2016 dönemindeki ortalama yüzde 2,5'lik büyüme ve 2016 için beklenen yüzde 1,7'lik büyüme, küresel ticaretin "alarm" sinyalleri verdiğine işaret ediyor. Çin ekonomisindeki ivme kaybı, Pasifik ülkelerini etkilerken, dünyanın en büyük ithalatçısı konumundaki Euro Bölgesi'ndeki toparlanmanın gecikmesi tüm ekosistemi vurmakta. ABD ve Euro Bölgesi gibi gelişmiş coğrafyalardan başlayarak, ekonomide güvenin yükseltilmesi, özel sektör yatırımlarının canlanması ve büyümenin toparlanması ciddi bir gereklilik. Bu nedenle, kamu harcamaları ve mega projelerin devreye alınması ile ülke ekonomilerinin canlanması, küresel ticareti de canlandıracaktır. G20 ülkeleri arasında "birbirini etkileme" bu derece yoğunlaşmışken, ortak çözüm üretme kültüründe zafiyetin acilen çözülmesi gerekiyor. Cumhurbaşkanı Erdoğan da dünya liderlerine bu yönde, bölgesel ve küresel sorunlara seri ve ortak çözümler üretilmesi noktasında çağrıda, hatta uyarıda bulunmakta.

Türkiye'nin Bölgesel Rolü Daha da Önem Kazanıyor

Tüm engelleme girişimlerine rağmen, Türkiye ve İstanbul'un ev sahipliği yaptığı toplantılarda alınan kararlar, bilhassa İstanbul'u kritik önemdeki küresel kararların merkezi hâline getirmiş durumda. Dünya Enerji Kongresi ve Türkiye-Afrika İş Forumu sonrasında, MÜSİAD'ın gerçekleştirdiği 16. EXPO fuarı ile eş zamanlı olarak yüksek teknoloji fuarı 3. High Tech Port MÜSİAD ve 20. Uluslararası İş Forumu (IBF) da sayıları on binleri bulan Türk ve yabancı işadamlarının bir araya gelmesi ve uluslararası alanda ticari ve ekonomik iş birliği imkânlarının değerlendirilmesi ve hayata geçirilmesi açısından çok önemli bir fırsattı. Bölgemizdeki 1. ve 2. kuşak komşu ülkelerden binlerce işadamı ve işkadınının, uluslararası çevrelerdeki kimi "üst akıl" meraklılarıyla birlikte hareket eden "hainlerin" Türkiye'yi karalama kampanyalarına rağmen, İstanbul ve Türkiye'de ticari iş birliği arayışları açısından, milyar doları geçen anlaşmalar imza atmaları, Türkiye'nin Avrasya'ya kucaklayıcı ve "kapsayıcı" yaklaşımının ne kadar başarılı sonuç verdiğini göstermekte.

Komşu ülkelerden binlerce işadamı ve işkadınının İstanbul ve Türkiye'de milyar doları geçen anlaşmalara imza atmaları, Türkiye'nin Avrasya'ya kucaklayıcı ve "kapsayıcı" yaklaşımının ne kadar başarılı sonuç verdiğini gösteriyor

Küresel siyaset açısından bir numaralı gerginlik alanlarının, önümüzdeki 10 yılda en yüksek nüfus artışını gerçekleştirecek coğrafyalar olması ne kadar tesadüf olabilir? Birleşmiş Milletler ve önde gelen uluslararası kuruluşların 2010 ile 2025 arası dünya coğrafyasında nüfus hareketlerine yönelik çalışmaları, Güney Doğu Asya'da 515 milyon, Sahra Altı Afrikası'nda 386 milyon ve Orta Doğu ile Kuzey Afrika'da 102 milyon civarında bir nüfus artışının gerçekleşmesinin beklendiğini gösteriyor. Bu derece ciddi nüfus artışı gerçekleştirecek coğrafyalarının tümünde, iç savaş veya ülkeler arasında ciddi gerginliklerin gözlemlenmesi, önde gelen ülkelerin tümünün müdahil olduğu politik krizler yaşanıyor olması tesadüf olabilir mi?

Sahra Altı Afrikası ve Orta Doğu'nun gerçekleştireceği 500 milyonluk nüfus artışı, bu coğrafyanın yaşam standartlarında hissedilir bir iyileşmenin gerçekleşmesi hâlinde, ciddi bir ekonomik zenginliğin de kaynağını oluşturacak. Ancak, Irak ve Suriye bazlı büyük kaos, yatırımları engelleyen siyasi belirsizlikler, bu derece büyük bir nüfus artışı gerçekleştirecek olan coğrafyaların kalkınma hamlelerini baltalıyor. Dünyanın önde gelen ekonomilerinde gözlenen "lidersizlik" sorunu ve inisiyatif eksikliği, bu ülkelerin içinde çöreklenmiş kimi fraksiyonların tehlikeli arayışları ile birlikte, 21. yüzyılda dünyayı daha da yaşanmayacak bir yer hâline ge-

tirmekte. Türkiye gibi, Avrasya'nın kaderini değiştirecek bir “çekim merkezi” olan ülkede, 21. yüzyılda, “başarısız” bir darbe girişimine doğrudan veya dolaylı destek vermeye cüret etmek bile, bu yapıların ne kadar tehlikeli olabileceği konusunda gereken ipucunu vermekte.

Kapsayıcı Kalkınma Yaklaşımı Kritik Önemde

Türkiye'nin, Avrasya'nın “çekim merkezi” olarak, kimi çevreler ve kimi ülkeler nezdinde sebep olduğu rahatsızlığın öncelikli nedenlerinden birisi, Türkiye'nin kendi coğrafyasına yönelik “kapsayıcı kalkınma” anlayışı. Filistin'in kalkınmasına yönelik hamlelerimiz, sanayi bölgesi ve hastane yatırımları, Türkiye'nin uluslararası düzeyde siyasi ve askerî operasyonlar için bulunduğu ülkelerde, örneğin Afganistan'da başta okul olmak üzere, kalkınmanın en öncelikli göstergesi olan binalar inşa etmesi, TİKA gibi kuruluşlarımız aracılığı ile kalkınmanın temel göstergeleri olan altyapı, eğitim, ulaştırma gibi alanlarda, bambaşka bir anlayışla, şefkatle, kapsayıcı bir anlayışla Avrasya ülkelerine destek olması, ciddi bir rahatsızlık konusu. Türkiye, dünya sıralamasında, ülkelere yapılan insani yardımlar açısından, miktar bazında dünyada 2. ülkenin millî gelirine oranla 7. sırada yer alan bir ülke. Millî gelirleri trilyon doların çok üzerinde ülkelerin hemen hemen tümü, sıralamada Türkiye'nin çok gerisindeler.

Bu nedenle, haince saldırı ve darbe girişimi ile Türkiye'nin, coğrafyasına ilham veren, umut veren rolünü devre dışı bırakmak istediler. Türkiye, G20 Grubu'nun bir üyesi olarak, dünya ekonomisi ve siyasetinde seçkin ülkeler ile aynı platformu paylaşan, 2015 yılında G20 Grubu toplantılarına bir yıl dönem başkanlığı yapan bir ülke olarak, bir anda ağır siyasi ve ekonomik belirsizliklerle boğuşan bir ülke konumuna düşürülmeye çalışıldı. Dünya ülkeleri arasında 1. ligde olan bir ülkeyi, Avrasya'nın kaderini değiştirecek Türkiye'yi, küresel bacağı da olan bir hain darbe girişimi ile dünya ülkeleri arasında 5. lige indirmeye kalktılar. Türkiye'nin Afrika'da, Orta Doğu'da, Asya'da, o ülkelerin yer altı zenginliklerinin peşinde olmayan bir ülke olduğunu ısrarla dile getirmesi, kapsayıcı bir kalkınma anlayışı ile o coğrafyaların gelişmesine katkıda bulunmasının önüne geçilmeye çalışıldı. Ne mutlu ki başarısız oldular.

Çin'in ekonomisini "transformasyon" sürecinden geçirmesi, AB ekonomilerinde büyüme ve tüketiminin toparlanamaması, küresel ticareti etkiliyor

Mega Projelerle Avrasya'nın Kaderini Değiştiriyoruz

Türkiye'nin, üzerine yığdırılmaya çalışılan terör, Orta Doğu yangını, mülteci sorunu gibi tüm bu meselelere rağmen, dünyaca gıptayla takip edilen mega projeleri tek tek tamamlıyor olması takdirin ötesinde bir başarıdır. Türkiye'nin bir bir tamamladığı bu projelerin salt Türkiye için bir anlamı olduğunu düşünürsek de yanılmış oluruz. Bu projeler, Azerbaycan ve Gürcistan, hatta Çin için bile hayati önem taşıyor. Türkiye'nin kıtaları birleştirdiği bu mega projeler, aynı zamanda Kafkasya'nın, Orta Asya'nın, Orta Doğu'nun küresel sisteme entegre olması anlamına gelmekte. Dolayısı ile mega projeler, salt bir ticaret köprüsü değil, aynı zamanda bir diplomasi köprüsü de. Türkiye'nin, üzerine yığdırılmaya çalışılan tüm bunaltıcı sorunlara rağmen, neden özgüvenini yitirmemesi gerektiğini, bulunduğumuz Avrasya coğrafyasının, tüm çıkış arayışındaki ülkelerine neden ilham kaynağı olduğumuzu hatırlatan bir projeler demetinden söz ediyoruz. Bir bir tamamladığımız tüm bu mega projeler ile Türkiye'yi Avrasya'nın bir numaralı ulaşım ve lojistik kavşak noktası yapacak entegre mega projelerden söz ediyoruz. 500 milyon yeni tüketiciyi dünyaya bağlayacak olan ülke olma rolümüzü, tüm tuzaklara rağmen sürdüreceğiz.

16. MÜSİAD EXPO

16.MÜSİAD EXPO EKONOMİYE

Canlılık Getirdi

16. MÜSİAD EXPO, 3. High Tech Port ve 20. Uluslararası İş Forumu ile eş zamanlı olarak 9-12 Kasım 2016 tarihlerinde İstanbul CNR Fuar Merkezinde gerçekleştirildi



iş burada!





YÜKSEK AHLAK İLERİ TEKNOLOJİ İLKESİYLE İŞADAMLARIMIZIN SORUN, BEKLENTİ VE KANAATLERİNİ YANSITAN BİR PLATFORM OLARAK ÇALIŞAN MÜSİAD'IN FAALİYETLERİNİ TAKDİRLE TAKİP EDİYORUM





Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) tarafından her iki yılda bir İstanbul'da düzenlenen uluslararası MÜSİAD EXPO'nun 16'ıncısı, 9-12 Kasım 2016 tarihlerinde İstanbul CNR Fuar Merkezinde gerçekleştirildi. 16. MÜSİAD EXPO'ya; 700 firma, 7 binin üzerinde yabancı işadamı, 800'ü yabancı 200'ü yerli olmak üzere toplamda 1000 satın almacı, 52 ülkeden alım heyetleri ve 100'ü aşkın ülkeden ziyaretçi katıldı. 7 bini aşkın ikili iş görüşmesinin yapıldığı fuar, ekonomiye canlılık getirerek Türkiye ekonomisinin dimdik ayakta olduğunu tüm dünyaya gösterdi.

Yaklaşık 200 bin ziyaretçi ağırlayan fuara, Afrika damgasını vurdu. Bu yılki fuar için Afrika'ya odaklanan MÜSİAD'ın yabancı fuar ziyaretçilerinin yüzde 30'unu Afrikalılar oluşturdu. Fuarın açılış programında Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan da MÜSİAD'ın Afrika'ya olan ilgisinin devam etmesini istedi. İş dünyasının kalbinin attığı MÜSİAD EXPO, yüksek teknoloji fuarı 3. High Tech Port ve 20. Uluslararası İş Forumu (IBF)'na da ev sahipliği yaptı. Savunma ve Havacılık Sektörünün kalbi 3. High Tech Port'ta attı. Millî kaynaklarla üretilerek küresel güç oluşturma hedefiyle yola çıkan, savunma ve havacılık sektörüne özel olarak düzenlenen 3. High Tech Port'ta ise Otokarın Altay Tankı'ndan Katmercilerin Hızır'ına, VESTEL Savunmanın Karayel Taktik İHA'sından ASELSAN'ın İHASAVAR'ına ve Roketsanın Cirit'ine varana dek Türkiye savunma ve havacılık sanayisinin ileri teknoloji ürünleri, pazar ülkelerin delegasyonlarıyla buluştu. 3. High Tech Port'a 34 ülkeden askeri delegasyon katılım sağladı.



IBF'e Girişimcilik Ekosisteminin ve Teknolojinin Geliştirilmesi Damga Vurdu

20'ncisi düzenlenen Uluslararası İş Forumu (IBF), 16. MÜSİAD EXPO ile eş zamanlı olarak gerçekleştirildi. Bu yılki konusu "İnovasyon Ekonomisi ve Yatırım Ekosistemi" olan IBF'te, inovasyon ekonomisinin rekabetçi dünyasında, ülkelerin devlet-







> FUARIMIZDA, 4 BİN İKİLİ İŞ GÖRÜŞMESİ BEKLERKEN 7 BİNİ AŞKIN İKİLİ İŞ GÖRÜŞMESİ YAPILDI. FUARIMIZ, KATILIMCILARIN VE ZİYARETÇİLERİN OLUMLU DEĞERLENDİRMELERİYLE SONA ERDİ

ler muvazenesinde diğer ülkelere göre üstünlük sağlayabilmesinin, teknolojinin geliştirilmesi ve ticarileştirilmesi ile olacağının üzerinde duruldu. Aynı zamanda da girişimcilik ekosisteminin oluşturulmasının da gerekliliği vurgulandı.

MÜSİAD Mou Anlaşmaları ile Ticaret Ağını Genişletiyor

MÜSİAD Genel Başkanı Nail Olpak, İran Mühendisler Odası Başkanı Mr. Majed Ali Al-TABBA'A, TAAVVUN Odası (Iran Chamber of Cooperatives) Başkanı Dr. Bahman Abdullahi, Rusya Federasyonu Müslüman İşadamları Derneği Başkanı Mr. Shagimardanov Aydar Ravilevich ile MoU (Memorandum of Understanding) anlaşmaları imzaladı. MÜSİAD; İran, Ürdün ve Rusya ile imzaladığı bu anlaşmalarla, Türkiye'nin söz konusu ülkelerle



pazar ağını büyütmeyi, dünyadaki ticaret ağını ve iş birliğini genişleterek ülke ekonomisine katkı sağlamayı hedefliyor.

Afrika'da Fuar Yapılacak

"İş Burada" sloganıyla dünyaya kapılarını açan MÜSİAD EXPO Fuarı, yapılan B2B görüşmeleriyle yeni iş fırsatlarının da adresi oldu. Batı'dan gelen ticaret yollarını Doğu'daki son noktaya bağlayan İstanbul'un, uluslararası bir ticaret fuarına ev sahipliği yapmak için en elverişli nokta olduğunu ifade eden MÜSİAD Genel Başkanı Nail Olpak,"-Bu yıl 16'ıncısı yapılan MÜSİAD EXPO'yla devlet adamları, siyasetçiler, işadamları, girişimciler, bürokratlar, akademisyenler ve yatırımcıları bir araya getirdik." dedi. Önümüzdeki yıl Pakistan'da 4. High Tech Port'u düzenleyeceklerini belirten Olpak, 2017 yılında Afrika'da bir fuar yapmak için hazırlık yaptıklarını söyledi.

Olpak: "Türkiye, Türkiye'den büyüktür"

Fuarla ilgili değerlendirme yapan Olpak şunları kaydetti: "700 firma, 7 binden fazla yabancı işadamı, 800'ü yabancı 1000 satın almacı, 52 ülkeden alım heyetleri ve 100'ü aşkın ülkeden ziya-

retçinin katıldığı 16. MÜSİAD EXPO, tüm olumsuz girişimlere rağmen Türkiye ekonomisinin ayakta olduğunu ispatladı. Fuarımızda, 4 bin ikili görüşmesi beklerken 7 bini aşkın ikili iş görüşmesi yapıldı. Fuarımız, katılımcıların ve ziyaretçilerin olumlu değerlendirmeleriyle sona erdi. Bu bizim için gurur verici. Türkiye ekonomisi üzerine yapılan olumsuz yorumların ve ekonomimize zarar vermek üzere yürütülen algı operasyonlarının beyhude çabalardan ibaret olduğunu MÜSİAD EXPO ile tüm çevrelere gösterdik. Fuarımızı açarken dediğimiz gibi Türkiye, Türkiye'den büyüktür ve bizim ülkemize olan inancımız tamdır."

IBF ve High Tech Port'a da değinen Olpak, "IBF kongremizde hem günümüzde ticaret yapmanın biçimlerini hem de ideal ekonomi için gereken altyapıyı masaya yatırdık. Ana konuşmacımız olan Başbakan Yardımcımız Sayın Mehmet Şimşek, Türkiye ekonomisini ve yatırım fırsatlarını değerlendirdi. Aynı zamanda Katar Ekonomi ve Ticaret Bakanı Şeyh Ahmet Bin Jassim Bin Mohammed Al Thani de konuşmacılarımız arasındaydı. Bu yıl da fuarımızda savunma ve havacılık, sanayi ve ileri teknoloji ürünlerini sergilediğimiz aynı zamanda Türkiye'nin istikametini gösteren gelecek pusulası olarak nitelendirdiğimiz High Tech Port yer aldı." şeklinde konuştu.






TÜRKİYE FASON ÜRETİM YAPAN EDİLGEN BİR EKONOMİ OLMA TUZAĞINA DÜŞMEDEN, MARKALAŞMA VE AR-GE'YE ÖNEM VEREN ETKEN BİR EKONOMİ MODELİNE GEÇİŞ SAĞLAYACAKTIR


Erdoğan: "MÜSİAD'ın Faaliyetlerini Takdirle Takip Ediyorum"

16. MÜSİAD EXPO'da konuşan T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, "Türkiye'nin, devletiyle ve milletiyle demokrasi ve özgürlüğünü korumak için tarihte eşine ender rastlanacak nitelikte mücadele sergilediği bir dönemdeyiz. Böylesine zorlu bir süreçte yapılan bu organizasyon, benim nezdimde çok önemli ve anlamlıdır." dedi. Türkiye'ye güvendikleri, inandıkları ve destek verdikleri için yurt dışından gelen misafirlere teşekkür ederek sözlerine devam eden Cumhurbaşkanı Erdoğan, "1990 yılından beri 'Yüksek Ahlak İleri Tekno-





Bakan Zeybekci, "Türkiye fason üretim yapan edilgen bir ekonomi olma tuzağına düşmeden, yüksek katma değer yaratan, markalaşma ve AR-GE'ye önem veren etken bir ekonomi modeline mutlaka geçiş sağlayacaktır. Böylece dünyada egemen olan kültür kalıpları kullanılarak belirlenen tüketim alışkanlıkları ve tüketim ağlarında, Türkiye'nin etki alanı genişleyecektir. Türkiye aynı dil, kültür ve inancı paylaştığı geniş kültür coğrafyasındaki tecrübesiyle tüketim alışkanlıklarını belirleme, dağıtım ve kontrol etme potansiyelini ileriki süreçte etkin olarak kullanacaktır. Bu amaç doğrultusunda gerçekleştirilen MÜSİAD EXPO, bizim dış ticaret hedeflerimize ulaşmada önemli bir aracımız haline geldi. Ekonomi Bakanlığı olarak biz, MÜSİAD'dan kurucusu olduğu Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ile birlikte başarılı fuar çalışmalarını dünyanın önemli noktalarında da gerçekleştirmelerini istiyor ve destekliyoruz." açıklamalarında bulundu. Zeybekci, "Kendisine ayak bağı olan tüm ağırlıklarımızdan kurtulmuş, hizmetkar ve ufuk açan devlet anlayışının ön şartı olan kısır siyasi çekişmeleri bitirecek yeni bir devlet anlayışına sahip bir ülke olarak ekonomik ve siyasi sahnede yerimizi aldık, alma-

loji' ilkesiyle işadamlarımızın sorun, beklenti ve kanaatlerini yansıtan bir platform olarak çalışan MÜSİAD'ın faaliyetlerini yakından ve takdirle takip ediyorum. 11 bini aşkın üyesi, 1 milyon 600 bin kişiyi istihdam eden 46 bin işletmeyi temsil gücü ile MÜSİAD, yurtiçinde ve yurtdışında ülkemize katkı sağlamanın çabası içindedir. MÜSİAD üyelerini ve yönetimini, ülkesine ve milletine sahip çıktıkları, ne pahasına olursa olsun kazanmanın değil, helalinden kazanmanın peşinde oldukları için tebrik ediyorum." ifadelerini kullandı.

Zeybekci:"En Büyük Yoldaşlarımızdan Biri MÜSİAD"

T.C. Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci de Türkiye ekonomisi ile ilgili değerlendirmelerde bulundu.







16. MÜSİAD EXPO, TÜRKİYE'NİN ÜRETMEYE VE BÜYÜMEYE DEVAM ETMESİ KONUSUNDA ETKİN BİR ROL OYNAMAKTIR





ya da devam edeceğiz. Bu kutsal amaçta en büyük yoldaşlarımızdan olan MÜSİAD'ın bütün üyelerine ülke refahının ve huzurunun artırılması için verdikleri destekten dolayı teşekkür ediyorum." ifadeleriyle sözlerine son verdi.

MÜSİAD EXPO, Bölgenin En Kapsamlı Ticaret Fuarı

16. MÜSİAD EXPO ile eş zamanlı olarak 1. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) Fuarı ve Tanıtım Günleri de gerçekleştirildi. KKTC Başbakanı Hüseyin Özgürgün yaptığı açıklamada, Türkiye'nin 2002'den sonra ekonomik alandaki gelişme ve hamlelerini büyük bir gurur ve dikkatle takip ettiğini söyledi. KKTC olarak Türkiye Cumhuriyeti ile her alanda ve her konuda birlikte büyük mesafeler katettiklerini belirten Özgürgün, Türkiye'nin, bugün gelinen noktada çok önemli hamleler ve ilerlemeler sağladığını kaydetti. MÜSİAD EXPO ile ilgili de değerlendirmede bulunan Özgürgün, "16. MÜSİAD EXPO, Türkiye'nin üretmeye ve büyümeye devam etmesi konusunda etkin bir rol oynamaktır. 100'ü aşkın ülkeden 200 binin üzerinde ziyaretçiyi ağırlamasıyla da çok önemli bir etkinliktir. MÜSİAD, bölgenin en kapsamlı ticaret fuarına ev sahipliği yaparak Türkiye'deki iş dünyası için önemli bir adım atmaktadır." ifadelerini kullandı.

> BU YILKİ FUAR İÇİN AFRİKA'YA ODAKLANAN MÜSİAD'IN YABANCI FUAR ZİYARETÇİLERİNİN YÜZDE 30'UNU AFRİKALILAR OLUŞTURDU





20. ULUSLARARASI İŞ FORUMU (IBF) KONGRESİ

20. ULUSLARARASI İŞ FORUMU (IBF) KONGRESİ'NE İŞTİRAK EDEN
IBF YÖNETİM KURULU (BOG) TARAFINDAN SUNULMUŞTUR.
10 KASIM 2016, WOW CONVENTİON CENTRE, İSTANBUL

Nihai Bildiri

İstanbul'da gerçekleştirilen 20. Uluslararası İş Forumu, inovasyon ekonomisinin rekabetçi dünyasında, ülkelerin diğer ülkelere göre üstünlük sağlayabilmesi, ancak teknolojinin geliştirilmesi ve ticarileştirilmesi ile birlikte girişimcilik ekosisteminin de eş zamanlı olarak oluşturulması için güçlü bir platform oluşturmuştur.

Forumun ana teması olan ''İnovasyon Ekonomisi ve Yatırım Ekosistemi'' açısından aşağıdaki hususlar üzerinde kapsamlı bir görüş birliği oluşmuştur:

(1) 2014 yılı itibarıyla ABD'de 24,1 milyar dolar, Avro Bölgesi'nde 5,5 milyar avro seviyesine ulaşan melek yatırımcılık, ülkemizde de yaygınlaştırılmalıdır. Yüksek faiz oranları nedeniyle ortaya çıkan finansmana ulaşım problemine önemli bir alternatif model sunan melek yatırımcılığa yönelik teşvikler artırılmalıdır.

(2) Yeni nesil bir yatırım ve fonlama sistemi olan "kitle fonlaması" geliştirilmelidir. Birçok küçük yatırımcının birleşerek, seçtikleri bir projeye ortak yatırım yapmaları şeklinde girişimcilere sermaye sağlanmasını amaçlayan bu fonlama türü, internet üzerinden de yapılabilmesi nedeniyle girişimcilere önemli bir alternatif model sunabilmektedir.

(3) Fonlama ve mentorluk kavramları, çoğu kez birlikte hareket etmektedirler. Etkin bir şekilde mentorluk desteği alan yatırımlarda başarının arttığı gözlemlenmektedir. Mentorluk, başarılı bir yatırım ekosistemi için önemli bir niteliğe sahiptir. Bu nedenle; yeni yatırımlara yönelik, başta pazar ve büyüme potansiyeli ve ürün-piyasa uygunluğu olmak üzere, birçok konuda mentor desteği teşvik edilmelidir.

(4) Teknolojinin gelişimi için tek başına AR-GE teşvikleri yeterli değildir. Aynı zamanda AR-GE'nin ticarileşmesi ve bunun sanayi politikası hâline getirilmesi de gerekmektedir. AR-GE faaliyetleri, ancak yeterli bir ekosistemin varlığı ve üretilen ürünün sahaya sürülebileceği bir finansmana sahip olunması durumunda teknolojik dönüşüme destek verebilir.

(5) Yapılan araştırmalara göre; şirketler için ehemmiyet arz eden dış faktörler arasında 8. sırada yer alırken, bugün ilk sıraya yerleşmiştir. Bu bağlamda; farklı sistemlerden yararlanarak teknolojik üretimi sağlamak ve buna uygun bir ekosistem tesis edilmelidir.

(6) Ülkemizi 2023 hedeflerine ulaştırmadaki ana adımlar; yüksek katma değerli ürünlerin üretilmesini sağlamak ve desteklemek, AR-GE, insan kaynağı kapasitesini artırmak, bilgiyi ticarileştirmek, teknoloji tabanlı ve yenilikçi şirketlerin ortaya çıkmasını ve gelişimini desteklemek, üniversite-sanayi iş birliğini geliştirmek ve kurumsallaştırmak ve AR-GE ve yenilik ekosistemini güçlendirmektir. Bununla beraber AR-GE, 2023 yılında ulaşılmak istenen bir durak olarak değil, yaşam boyu sürecek bir yolculuk olarak düşünülmelidir.

(7) Günümüzde rekabetçi olan sektörlerde artık üretim, maliyet, kalite gibi temel unsurların bulunması yetmemektedir. Etkin ticari bir ürüne sahip olmak için hızlı, esnekliği olan ve en önemlisi yenilikçi ürünler ile piyasaya çıkmak zorunlu hâle gelmiştir. Bu nedenle AR-GE pazarlamayla eş zamanlı olarak yapılmalıdır.

(8) Yüksek teknolojiyi üreten firmalar, sahip oldukları fikri mülkiyet hakları nedeniyle, bu firmaların ürettiği teknolojiyi geliştiren firmalara göre çok büyük kâr marjları elde edebilmektedirler. Bu nedenle, fikri mülkiyet haklarına yönelik yasal düzenlemeler ivedilikle tamamlanmalıdır.

(9) Yenilik ekosistemini oluşturan ve aralarında etkileşim olan aktörler; özel sektör, eğitim sistemi ve kamu kesimi olarak gruplanmaktadır. Bunların içerisinde rekabetçi ürünün ticarileşmesinde önemli bir rolü olan Teknoloji Transfer Ofisleri, araştırmacıların üretimlerini ticarileşebilecek ve yenilikçi ürün ihtiyaçlarını sağlayacak şekilde karşılıklı olarak uyumlandırmasına yönelik çalışmalarıyla desteklenmelidir.

(10) Yeni ürün ve teknolojilerin ekonomiye ka-

20. ULUSLARARASI İŞ FORUMU (IBF) KONGRESİ

20. ULUSLARARASI İŞ FORUMU (IBF) KONGRESİ'NE İŞTİRAK EDEN IBF YÖNETİM KURULU (BOG) TARAFINDAN SUNULMUŞTUR. 10 KASIM 2016, WOW CONVENTİON CENTRE, İSTANBUL

zandırılmasına yönelik olarak akademisyen ve üniversite öğrencileri tarafından yürütülecek girişimcilik faaliyetlerinin desteklenmesine yönelik çalışmalar artırılmalıdır.

(11) Teknolojik fikirlerin ürüne dönüşümü uzun ve zahmetli bir süreci gerektirmektedir. Özellikle ülkemiz sanayisinin uzun vadeli AR-GE ve teknoloji geliştirme süreçlerine çok alışkın olmaması teknoloji transfer faaliyetlerinin zorlaştırmaktadır. Başarılı bir ticarileştirme için çok sayıda faktörün göz önüne alınması ve her aday teknoloji fikri için ayrı ayrı yol haritalarının çıkartılması gereklidir.

Oluşturulan yol haritaları fikrin hayata geçmesi için tek başına yeterli olmayacaktır. Sürecin aktif bir şekilde takip edilmesi gereklidir.

(12) Bilimsel kapasitenin arttırılması, bilim sisteminin ve bilim politikalarının oluşturulması ve uygulanması yoluyla mümkün olacaktır. Bu bağlamda AR-GE'nin tüm alanlarda yerlileşme sürecine pozitif katkı sağlaması, şirketlerin temel stratejilerinden birini oluşturmalıdır.

(13) İthalata dayalı ürün teminini kritik sektörlerde önleyerek ithalat oranlarını azaltacak AR-GE çalışmalarının yoğunlaştırılması gerekmektedir. Savunma sanayisinde başarılı bir şekilde yürütülen bu durum, diğer sektörlere de yayılmalı, dışa bağımlılık en aza indirgenmelidir.

(14) İş birlikleri arttırılmalı, akademik bilgi sanayide uygulanabilir hâle getirilmeli, beraberinde firmalar da yerli ya da yabancı iş birlikleri ile kendi kapasitelerini genişletmelidir.

(15) Devletin kurumlarıyla destekler sağladığı ve düzenleyici olduğu girişimcilik, yenilik ve AR-GE faaliyetlerinde, bölgesel ve ulusal düzlemde başarılı sonuç almak için, ekosistem odaklı bakış açısının ilgili tüm aktörlerce farkına varılması ve ekosistemi güçlendirecek çalışmalara ağırlık verilmesi gerekmektedir.

(16) Yenilik ve Girişimcilik Ekosistemi ancak; Türkiye'nin kilit teknolojilerde hakimiyet sağlamaya başlaması, ileri teknoloji içeriği olan ürünler geliştirip üretmesi ve sonuç olarak cari açığın kapatılmasıyla mümkün olacaktır.

(17) Sağlıklı bir girişimcilik ekosisteminin oluşması, özgür düşünce ortamının geliştirilmesine bağlıdır. Girişimcilerin etkileşiminin artırılacağı ortamlar oluşturulmalı, üniversite öncesi girişimcilik eğitimi verilmelidir.

(18) Borsa, girişimcilik ekosistemi oluşturulmasında öncü bir rol oynamalıdır. Fon arzı ve fon talebinin doğru bir şekilde buluşması, bu bağlamda çok önemlidir. Bankacılık sistemi borsaya bir rakip olarak değil, borsanın iş birlikçisi olarak piyasaya girmeli ve böylece finansmana ulaşım ve girişimcilik ekosistemi geliştirilmelidir.

(19) Kâr amacı gütmeyen sivil toplum kuruluşları, girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi için etkin bir şekilde kullanılmalıdır.

(20) Küresel ekonomi içerisinde 2,3 trilyon dolara ulaşan İslami finansman enstrümanları, finansmana ulaşım ve girişimcilik açısından önemli bir fırsattır. Sukuk gibi İslami finans enstrümanları yaygınlaştırılmalı ve teşvik edilmelidir.

(21) Girişimcilik hakkı, "insan hakları" kapsamına girecek şekilde geniş bir tasavvurla değerlendirilmelidir.

(22) Zekât ve vakıf sistemi yaygınlaştırılmalıdır. Özellikle vakıflar doğru bir şekilde değerlendirilirse, milyonlarca dolarlık yeni fonlar oluşacak ve bu da girişimcilik açısından önemli pozitif sonuçlar meydana getirecektir.

(23) Tüketim toplumundan üretim toplumuna geçilebilmesi için bilgisayar kullanımı artırılmalıdır. Bu bağlamda, yazılım ve program yazma eğitimi erken yaşlarda başlatılarak girişimci ekosisteminin tabana yayılması sağlanmalıdır.



16. MÜSİAD EXPO'NUN ARDINDAN...

16.'SI DÜZENLENEN MÜSİAD EXPO'YU GERİDE BIRAKMAMIZIN ARDINDAN KATILIMCI FİRMALARDAN, FUARI DEĞERLENDİRMELERİNİ İSTEDİK. İŞTE KATILIMCILARIN GÖZÜNDEN 16. MÜSİAD EXPO...


İmak Ofset Yöneticisi Ahmet Karademir

MÜSİAD EXPO, Ziyaretçi Akınına Uğradı

MÜSİAD'ın bütün fuarları ilgi çekmiştir ve çok ses getirmiştir. Ancak bu yıl yapılan fuar diğerlerine nazaran katılım açısından daha çok ilgi görmüş, aynı oranda ziyaretçi akınına da uğramıştır. Hem yurt içinde hem de yurtdışında büyük bir katılımcı kitlesine sahip olmuştur. Bu yılki MÜSİAD fuarında ayrıca önemli oranda satın almacı davet edilmiş ve ticaretin gelişmesi için çok büyük bir adım atılmıştır.
Kendi firmamız açısından da verimli olduğunu düşünüyorum. İlgi gören güzel çalışmaların yaşandığı, üyelerimizin ülkemizin kalkınmasında büyük rol oynadığını gururla takip ettik. Sonuç olarak başarılı bir fuar geçirdiğimizi düşünüyorum. Bundan sonraki fuarların verimliliğinin artarak devam etmesini arzu ediyorum.

MÜSİAD EXPO, KALİTELİ VE SEVİYELİ

MÜSİAD'ın ilk fuar organizasyonundan bu yıl 16.'sını gerçekleştirdiğimiz fuar arasında tabii ki ciddi anlamda farklar var. Teknolojiden sanayiye kadar pek çok alanda kendini gösteren değişim ve gelişimler, MÜSİAD EXPO'nun da gelişimine katkı sundu. Özellikle son üç yılda gündeme getirdiğimiz High Tech Port ile fuarımız ayrı bir ivme yakaladı. Dünyadaki siyasi sıkıntılar, ticari hayatı da olumsuz etkiliyor. Buna rağmen böyle bir fuarın yapılması ve katılımcı firmaların eksiksiz olarak MÜSİAD EXPO'da yer almaları bizim için çok önemli. Umuyorum ki dünyanın siyasi alanda hızlıca düzene girmesi ile bu durumun ticarete olumlu yansıması gerçekleşecek. Şunu da belirtmek isterim, MÜSİAD EXPO'yu çok kaliteli ve seviyeli bir fuar olarak değerlendiriyorum.


MÜSİAD İkinci Genel Başkanı Ali Bayramoğlu


Enkay Group Yönetim Kurulu Başkanı Ali Pınar Topdaş

Birçok İş Birliğinin Kapılarını Araladık

Enkay Group olarak 1989 yılından beri dünya lideri markaların Türkiye temsilciliğini üstlenmekteyiz. 2001 yılından bu yana da söz konusu ürünleri Enplus Mağazaları ile tüketicilerle buluşturmaktayız. Enplus Mağazaları olarak bu yıl üçüncü kez MÜSİAD EXPO'da yer aldık.

Dünyanın her yerinden 700 şirketin ve yaklaşık 200 bin ziyaretçinin katıldığı MÜSİAD EXPO'da Enplus Mağazaları olarak WMF, Silit, Breville, Bertazzoni, Hitachi, Gorenje, Laurastar, Kahla ve Miele gibi dünyanın önde gelen markalarının teknoloji, tasarım ve fonksiyonelliği bir arada sunan ürünlerini ziyaretçilerimizin beğenisine sunduk. Yoğun ilgi gören standımızda birçok ticari iş birliğinin de kapılarını araladık. Geniş katılımcı ağı sayesinde yeni iş fırsatları sunan MÜSİAD EXPO, firmalara olduğu kadar Türkiye ekonomisine de büyük katkılar sağlıyor.


Ufuk Tarım Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Halim Aydın

MÜSİAD EXPO'NUN MÜDAVİMİYİZ

Fuarlar, ihtisas ve karma olmak üzere iki türdür. İhtisas fuarları, genelde aynı sektörde faaliyet gösteren kişilerin ziyaret ettiği fuarlardır. Karma fuarlar ise farklı sektörlerin birbirleriyle çapraz ihtiyaçlarını görme şansı elde ettiği organizasyonlardır. Burada da inovatif ürünleri olan şirketler, çok iyi bir pazar şansı elde ederler. MÜSİAD EXPO'da konsept olarak karma fuar olma özelliği taşıyor olmasıyla sektörlerin birbirleriyle çapraz buluşmalarını sağlayan bir platformdur. Bu fuarlar, farklı sektör arayışında olan firmalar için de caziptir. Biz Ufuk Tarım olarak, MÜSİAD fuarlarının müdavimiyiz diyebilirim. MÜSİAD'ın bu zamana kadar gerçekleştirdiği tüm fuarlarda yerimizi aldık. Ürünlerimizi tanıttık ve yeni pazarlar oluşturduk.

MÜSİAD Fuarları Bayram Havası Taşıyor

İlpen olarak, MÜSİAD EXPO'ya 2008 yılından bu yana katılıyoruz. Her fuara bir öncekine göre daha fazla katılım sağlandığını ve MÜSİAD EXPO 2016'nın çıtayı yüksek bir noktaya taşıdığını söyleyebiliriz. Gördüğüm kadarıyla MÜSİAD'ın fuarları, ticaret eksenli olmakla birlikte MÜSİAD ailesi için de bir bayram havası taşımaktadır. Son fuarda bu bayram havasını coşkulu bir şekilde yaşadığımızı söyleyebilirim. Bu sene sekiz holde düzenlenen fuara, promosyon sektörünün tek temsilcisi olarak katılan firmamız, yeni yurtiçi ve yurtdışı bağlantıları gerçekleştirmiş ve 2017 yılına ait ürün koleksiyonunu sergilemiştir.


İlpen Promosyon ve Kalemcilik Genel Müdürü Ömer Karatemiz


Orion Reklam Genel Müdürü Şevket Aksoy

Muazzam Bir Organizasyona İmza Attık

Türkiye olarak içinde bulunduğumuz siyasi ve ekonomik durumu göz önünde bulundurduğumuzda özellikle 15 Temmuz darbe girişimiyle birlikte zorlu bir süreç yaşadık. Tüm bu zorluklara rağmen Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği olarak "Üretmeye ve Direnmeye Devam" sloganıyla faaliyetlerimizi ara vermeden sürdürdük. 16. MÜSİAD EXPO için de hız kesmeden çalıştık. Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın ve devlet erkanının teveccühleri ve aynı zamanda yurtiçi ve yurtdışından önemli işadamları ile bürokratların MÜSİAD EXPO'ya katılımı sayesinde muazzam bir organizasyona imza attık. Biz de Orion Reklam olarak, MÜSİAD EXPO'da yer aldık ve bundan sonraki fuarlarda da yer almayı sürdüreceğiz. Biz, MÜSİAD EXPO'nun uluslararası çapta çok başarılı olduğunu düşünüyoruz. Emeği geçen herkese teşekkür ederiz.

Bir MÜSİAD Bayramı'nı Daha Geride Bıraktık

Yerli ve yabancı binlerce işadamının buluşma noktası olan MÜSİAD EXPO ülkemizde ticaretin artırılması için önemli. Biz de Fuzul Grup olarak bu organizasyonda yer almış olmaktan dolayı mutluluk duyuyoruz. Bir MÜSİAD Bayramı'nı daha güzel iş birlikleri ve ticari temaslar sağlayarak geri bıraktık. Faizsiz ve peşinatsız, altın günü mantığından yola çıkarak aileleri ev ve otomobil sahibi yaptığımız sistemimizi, fuar vesilesiyle standımızı ziyaret eden misafirlerimize bir kez daha anlatma fırsatı yakaladık. Ayrıca yurtdışından fuarımızı ziyarete gelen işadamları ile birebir görüşme şansı elde ederek fikri alışverişinde bulunduk. Bu açıdan baktığımızda MÜSİAD EXPO'nun ülkemizde ticaretin artırılması ve geliştirilmesinde önemli bir konumda yer aldığını düşünüyoruz.


Fuzulev Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Akbal



Biohumus Group
MÜSİAD EXPO, DOĞRU BİR PLATFORM

MÜSİAD'ın Bölgesel İş Geliştirme Toplantılarına stant açarak katılmıştık; ancak MÜSİAD EXPO'da ilk kez yer alıyoruz. Söz konusu toplantılardan ciddi sonuçlar elde ettik. Bizim zaten organik gübre üretimi gibi farklı bir konseptimiz var. MÜSİAD EXPO hem bizim kendimizi tanıtmamız için hem de başka yatırımcıların bu sektörle ilgilenebilmesi için doğru bir platform. MÜSİAD'ın içerisindeki yatırımcılarla tanışma ve birlikte iş yapma fırsatı yakalıyoruz.

Emin Şirketler Grubu
İŞ DÜNYASI HEYECANLA MÜSİAD EXPO'YU BEKLİYORDU

Emin Şirketler Grubu olarak, MÜSİAD'ın ilk fuarından bu zamana kadar gerçekleştirdiği tüm fuarlarında bulunduk. Özellikle iki senede bir gerçekleştirilen bir organizasyon olması nedeniyle iş dünyası heyecanla MÜSİAD EXPO'yu bekliyor. MÜSİAD, yüzlerce ülkeden binlerce işadamını bir araya getirerek bize ciddi iş bağlantıları sağlıyor. MÜSİAD EXPO sayesinde farklı firmalardan iş birliği teklifleri alıyoruz. Özellikle Arap ülkelerinden gelen işadamları firmamıza rağbet gösterdi. Yurtdışından gelen misafirlerimiz, müşterilerimizin faizsiz ev ve otomobile sahip olmalarına yönelik oluşturduğumuz el birliği sistemimizle ilgili bilgi aldılar.



Eriş Yem
MÜSİAD EXPO, OLUMLU DÖNÜŞLER SAĞLADI

Eriş Yem olarak, MÜSİAD EXPO'ya ikinci kez katılıyoruz. Tarım ve hayvancılıkla ilgili olan fuarlarda daha çok ürünlerimizi ön plana çıkararak onları tanıtıyor olmamıza rağmen tüm sektörleri buluşturan bir fuar olması nedeniyle MÜSİAD EXPO'da direkt satış yapmaktan ziyade markamızın tanıtımını gerçekleştirmek için yer alıyoruz. MÜSİAD EXPO'ya geçen yılki katılımımızın ardından gördük ki bu fuar bizim için pek çok olumlu dönüşlere sahne oldu. Önemli birçok firma ile tanışma fırsatı yakaladık.





Karmod Prefabrik Yapı Teknolojileri
MÜSİAD EXPO'DAN ÇOK MEMNUN KALDIK

100'ün üzerinde iş görüşmesi gerçekleştirdiğimiz MÜSİAD EXPO'dan çok memnun kaldık. Bu fuar sayesinde dünyanın çeşitli ülkelerinden tahminimizin çok üstünde ziyaretçi ağırladık. Konuklarımız arasında direkt alıma yönelik görüşmeler yaptığımız müşterilerimiz çoğunluktaydı. Böyle bir organizasyona katılma fırsatı verdikleri için MÜSİAD yöneticilerine çok teşekkür ederiz.



Kaanlar Gıda

İSTİSNASIZ TÜM MÜSİAD EXPO'LARA KATILIYORUZ

Kaanlar Gıda olarak, Türkiye'nin kalkınmasına hizmet etmeyi prensip edindik. Bu minvalde de sürekli yatırım yapan bir firmayız. Yaptığımız yatırımlarla hem ihracatımızı artırdık hem de dünyanın Türkiye'ye bakışına olumlu yönde katkı sağlamış olduk. MÜSİAD'ın kurucu üyeleri arasında yer alan Kaanlar, istisnasız olarak gerçekleştirilen tüm MÜSİAD fuarlarına katılmaktadır. Fuara katıldığımız ilk dönemlerde 20 metrekare olan standımız bugün 220 metrekareye kadar ulaştı. MÜSİAD'a destek olmak için buradayız. Orta Doğu pazarı bizim için çok önemli ve MÜSİAD EXPO, oradaki işadamları tarafından ilgi ile karşılanıyor. İç piyasa da bizim için önemli; ama ağırlıklı olarak ihracat diyoruz ve MÜSİAD EXPO'nun buna katkı sağladığını düşünüyoruz.



Tekbir Giyim

MÜSİAD EXPO, MÜSİAD'IN BÜYÜKLÜĞÜNÜ GÖSTERİYOR

Tekbir giyim olarak, birçok fuara katılmış olmamıza rağmen MÜSİAD EXPO'nun yurtiçi ve yurtdışından çok fazla rağbet gördüğünü gözlemledik. Bu durum da bizlere önemli katkılar sağlıyor. O kadar çok ziyaretçilerimiz oldu ki onları ağırlamak da zorlandık. Bu kadarını tahmin etmiyorduk. Fuarın ardından da çok önemli geri dönüşler aldık. Yoğun bir telefon trafiği yaşamak durumunda kaldık ve birçok müşterimiz ile görüşmek üzere sözleştik. Ayrıca MÜSİAD EXPO'ya hep ciddi firmaların katıldığını görüyorsunuz. Bu da aslında MÜSİAD'ın büyüklüğünü gösteriyor.



TÜMOSAN

TÜMOSAN Motor ve Traktör Sanayi AŞ

GÜCÜMÜZÜ MÜSİAD EXPO'DA DÜNYAYA GÖSTERDİ

TÜMOSAN olarak, MÜSİAD EXPO'yu önemsiyoruz. Uzun zamandır yer aldığımız MÜSİAD EXPO'da, bu yıl da ürünlerimizi ziyaretçilerimizin beğenisine sunduk. Standımızda TÜMOSAN markalı motor, traktör, transmisyon, jeneratör ve forkliftlerine yer vererek ziyaretçilerimizin yoğun ilgisi ile karşılaştık. Türkiye'nin ilk dizel motor üreticilerinden TÜMOSAN'ın gücünü ve kapasitesini MÜSİAD EXPO'da dünyaya gösterdik. Avrupa, Orta Doğu ve Afrika'dan yüksek katılımın gerçekleştirildiği fuarda, yurtdışı bağlantılarımızı kuvvetlendirme şansı da elde etmiş olduk.



Termikel Dış Ticaret AŞ

MÜSİAD EXPO, TÜRKİYE İLE SINIRLI KALMASIN

Termikel olarak, ilk defa MÜSİAD EXPO'da yer alma şansımız oldu. Özellikle Kuzey Afrika ve Orta Doğu'dan gelen ziyaretçilerimizi ağırladık. MÜSİAD EXPO'nun ihracatımıza önemli katkısı olduğunu düşünüyoruz. Dolayısıyla Türkiye'nin gelişimine de katkısı olacak. Son dönemde katıldığımız organizasyonlar arasında bize en çok katkı sunacak olan fuarın MÜSİAD EXPO olduğunu düşünüyoruz. Bu fuar sadece Türkiye ile sınırlı kalmasın, birçok Müslüman ülkeye yayılsın Türkiye'de bundan fayda sağlasın istiyoruz.



M. Efe Işık

TÜRKİYE HAVACILIKTA ÖNEMLİ BİR ÜS HÂLİNE GELİYOR

İGA Havalimanı İşletmesi İcra Kurulu Başkanı Hüseyin Keskin, havacılık sektörünün geleceği ile yapımı devam eden İstanbul Yeni Havalimanı hakkında değerlendirmelerde bulundu

Türkiye, son yıllarda gerçekleştirilen projelerle havacılığın merkezlerinden biri hâline geliyor. Yapımı süren İstanbul Yeni Havalimanı inşaatının tamamlanmasının ardından günlük 50 bin kapasiteli uzun menzilli uçuşun kalkış ve varış noktası hâline gelecek olan İstanbul'un, havacılık sektöründeki büyümenin itici gücü olması hedefleniyor. Tam kapasiteyle hizmete girmesinin ardından 200 milyon yolcu kapasitesine ulaşacak olan İstanbul Yeni Havalimanı, dünyanın en büyük HUB'larından biri olacak.

Türkiye'nin havacılık sektöründeki durumu hakkında bilgi verebilir misiniz?

Yapılan çalışmalar gösteriyor ki Türkiye özellikle de İstanbul, giderek havacılığın merkezi hâline geliyor. Örneğin; IATA'nın (International Air Transport Association) "Vizyon 2050" raporuna göre, havacılık endüstrisi gelecek 35 yılda, dünya ekonomik büyümesinin iki katı hızla gelişecek ve günümüzde dünya nüfusunun yarısı kadar olan toplam yolcu sayısı, 1,5 katına çıkacak. Diğer taraftan dünya havacılık sektöründe 2050 yılında 100 bin uçakla, 16 milyar yolcu ve 400 milyon ton







kargo taşınacak. Havacılığın büyüme merkezi batıdan doğuya kayarak, Çin ve Hindistan başta olmak üzere Türkiye, Rusya, Endonezya gibi ülkeler bu büyümenin itici gücü konumuna gelecek.

ACI'ın (Airport Council International) öngörülerine göre de 2033 yılına ulaştığımızda ülke olarak içinde bulunduğumuz Avrupa bölgesi, uluslararası hava trafiğinde en büyük dilime sahip olacak. İstanbul ise 2013'te günlük 10 bin kapasiteli uzun menzilli uçuşa ev sahipliği yapıyorken, 2033'te günlük 50 bin kapasiteli uzun menzilli uçuşun kalkış-varış noktası olacak.

■ Bu veriler ışığında İstanbul'da inşaatı devam eden 3. havalimanı yatırımının doğru bir karar olduğunu söyleyebilir miyiz?
İstanbul Yeni Havalimanı ile ilk fazda yıllık 90 milyon, tamamlandığında ise yıllık 200 milyon yolcu kapasitesiyle hizmet sunacağız. Dünyanın en büyük HUB'larından biri olacak İstanbul Yeni Havalimanında 350'den fazla destinasyona uçuş gerçekleştirilecek ve günlük iniş–kalkış sayısı 3 bin 500 adede ulaşacak. Uçak park kapasitesi dar gövdeli uçaklar için 374, geniş gövdeli uçaklar için ise 274 olarak değişecek.

■ Havalimanı ne zaman faaliyete geçecek?
2018 yılında işletmeye açmak için çalışmalarımızı tüm hızla devam ettiriyoruz.

■ Havalimanı inşaatında hangi aşamaya gelindi?
İnşaatın ilk etabının yüzde 38'i tamamlandı. Bu kapsamda terminal binamızı söz verdiğimiz gibi yıl sonunda bitireceğiz. İlk pistimizin büyük bir bölümü ortaya çıktı. Geçtiğimiz günlerde de Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanımız Sayın



İSTANBUL YENİ HAVALİMANINI İŞLETMEYE AÇTIĞIMIZDA 100 BİN KİŞİYE İŞ İMKÂNI SUNACAĞIZ









YENİ HAVALİMANI, KENDİ ENERJİSİNİ ÜRETEN, ÇEVRECİ, ENGELLİ DOSTU VE YEŞİL BİR HAVALİMANI OLARAK İNŞA EDİLECEK



Ahmet Arslan'ın katılımıyla tasarımı ödül alan Hava Trafik Kontrol Kulemizin temelini attık.

Herkesin merak ettiği bir konu havalimanına ulaşım... Hangi alternatifler olacak?
Yeni Havalimanı Yolcu Ulaşım Merkezinde, terminale entegre bir istasyon yer alacak ve metro ile hızlı trene bağlantı sunacağız. Ayrıca havalimanının İstanbul'un merkezi noktalarına D-20 yeni kara yolu, Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve Kuzey Marmara Otoyolu Projesi ile bağlantısı olacak.

Şu anda havalimanında kaç kişi çalışıyor?
Kasım sonu itibarıyla havalimanında, 2 bini beyaz yakalı olmak üzere 22 bin çalışan görev alıyor. Yılbaşında bu rakam 30 bine ulaşacak. İstanbul Yeni Havalimanını işletmeye açtığımızda ise 100 bin kişiye iş imkânı sunacağız.

2018'de nasıl bir havalimanı ile karşılaşacağız?
SITA'nın verilerine göre bugün, yolcuların yüzde 92'si rezervasyonunu dijital kanallardan kendisi yapıyor ve bu yolcuların yüzde 57'si kiosklar üzerinden check-in işlemini gerçekleştiriyor. Seyahat edenlerin şu an için sadece yüzde 11'i mobil biniş kartını tercih ediyor. Ancak önümüzdeki dönemde bu durum değişecek ve bu oran yüzde 80'e çıkacak. Dolayısıyla yolcu beklentisinin ötesine geçen bir müşteri deneyimi tercih edilme sebepleri arasında yer alıyor. Biz de yolcu dostu İstanbul Yeni Havalimanında eşsiz müşteri deneyimi sunacağız. Robotlar, yapay zekâ, yüz tanıma veya diğer kişisel bilgilerle işlem yapabilecek makinelerin, check-in ya da bagaj teslim noktalarında kullanımı diğer havalimanlarında olduğu gibi İstanbul Yeni Havalimanında da mümkün olacak. Açıkça görünür işlemler, okunaklı yolcu rotaları ve kolaylaştırılmış yürüme mesafeleriyle yolcu akışlarını basitleştireceğiz. İstanbul Yeni Havalimanında yolcu konforunu ve deneyimini en üst seviyeye çıkartacağız.

Bu havalimanının ilkleri neler olacak?
Yeni havalimanı, kendi enerjisini üreten, çevreci, engelli dostu ve yeşil bir havalimanı olarak inşa edilecek. Havalimanında yer alacak tüm ticari işletmeler yeşil kuruluş sertifikasına (LEED) sahip olacak. Bu sayede İstanbul Yeni Havalimanı Türkiye'nin ilk "Yeşil Havalimanı Sertifikası"na sahip olacak. Otelimiz, fuar ve ofis alanlarımız iş amaçlı seyahat edenlerin uğrak noktası hâline gelecek. Akıllı sistemlerle donatılmış 18 bin araç kapasiteli kapalı otoparkımız, Avrupa'nın en büyüğü olma özelliğine sahip olacak. İlk defa 400'den fazla yerli ve yabancı marka, tek bir duty-free çatısı altında yer alacak. Yeni havalimanı sayesinde İstanbul, Avrupa'nın en büyük transit uçuş merkezine dönüşecek ve bu da İstanbul'un itibarına büyük katkı sağlayacak.





Mehmet Erdoğan

YATIRIM KÖPRÜSÜ TÜRKİYE

GENÇ VE DİNAMİK NÜFUSU, GÜÇLÜ EKONOMİSİ VE GİRİŞİMCİ İŞ DÜNYASIYLA TÜRKİYE, BÖLGESİNİN EN ÖNEMLİ EKONOMİK GÜCÜ OLMASININ YANI SIRA TÜM DÜNYADAN YATIRIM ÇEKMEYE DEVAM EDİYOR



ÖZEL DOSYA



Türkiye bulunduğu coğrafya itibarıyla gerçekten dünyanın ve özellikle önemli ticaret noktalarının merkezi konumunda yer alıyor

Yurtdışında yaşıyorsanız, ara sıra Türkiye'ye ziyarete geldiğinizde ülkenin ne kadar çabuk değiştiğine şaşırırsınız. Son 10 yıl içinde yaşananlar, ülkede yaşarken sadece günlük gelişmelere bakarak bile fark edebilecek hızdadır. Yaşlanan ve yavaşlayan Avrupa için komşu olduğu bu ekonomik dinamizm çok önemlidir. Türkiye artık aynı zamanda Orta Doğu ve Kuzey Afrika için de ekonomik ve kültürel açıdan rol model teşkil ediyor. İstanbul hâlâ ülkenin lokomotifi, ancak birçok Anadolu kenti farklı sektörler için büyüme merkezlerine dönüşüyor." Zafer Parlar, kısa bir süre önce çıkan ve Türk iş kültürünün değerlerini anlattığı *İş'te Türk* adlı kitabında son 10 yılda Türkiye ekonomisindeki değişimi ve gelişimi bu şekilde anlatıyor.

Son yıllarda Türkiye ekonomisinde yaşanan bu gelişmeye paralel olarak, yabancıların ilgisi oldukça arttı. Öyle ki 1975-2004 döneminde sadece 19,6 milyar dolar seviyesinde olan uluslararası doğrudan yatırım (UDY) girişleri, 2005-2014 yılları arasında sekiz kattan fazla artarak 144 milyar dolara ulaştı.

Bilindiği gibi doğrudan yatırımlar, kalıcı ve büyük çaplı yatırımlar oldukları için uzun vadeli bir bakış açısıyla gerçekleştiriliyor. Kısa vadeli ekonomik dalgalanmalar ve piyasa hareketleri, doğrudan yatırım kararlarını fazla etkilemiyor. Bu nedenle, uluslararası doğrudan yatırımcılar, değerlendirdikleri ülkelerde ekonomik ve politik istikrar, öngörülebilirlik, hukuk güvenliği, pazar potansiyeli, kalifiye iş gücü, lojistik konum ve altyapı gibi pek çok kritere bakıyor. Ayrıca, rekabetçi bir vergi ve teşvik mekanizmasının yanı sıra fikrî sınai mülkiyet haklarının korunması bu tür yatırımların

gerçekleşmesini sağlayan diğer önemli faktörler arasında yer alıyor. Türkiye'de özellikle 2002 yılından sonra yapılan düzenlemeler ve iç politikadaki istikrar bu kriterlerin oluşmasına büyük katkı sağladı. Hâl böyle olunca da uzun yıllar boyunca sınırlı olan doğrudan yabancı yatırım miktarı son 10 yılda bir anda yükseldi.

Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı (UNCTAD) verilerine göre, küresel uluslararası doğrudan yatırım girişlerinin yüzde 55'inin Çin, Hong Kong, ABD, İngiltere, Singapur, Brezilya, Kanada, Avustralya, Hindistan ve Hollanda şeklinde sıralanan ilk 10 ülkeye yönelmesi, sermayenin yönünü daima kendini güvende hissettiği, gelişen, öngörülebilir ve stabil coğrafyalara çevirdiğinin bir göstergesidir. Türkiye'nin de AB'ye giriş sürecinin başlamasının olumlu etkisi ve siyasal istikrarın katkısıyla son 10 yılda ekonomisinin ihtiyaç duyduğu yapısal reformlara odaklanması, doğrudan yatırım çekme konusunda önemli bir artış kaydetmesini sağladı. 2015 UNCTAD Dünya Yatırım Raporu'na göre Türkiye, 2015 yılında, 1,7 trilyon dolar seviyesindeki toplam uluslararası yatırım akışından 16,7 milyar dolar yani yüzde 1 civarında pay aldı. Bu rakamla Türkiye, en çok yatırım çeken 22'nci ülke oldu. Aslında Türkiye, dünyada en fazla uluslararası yatırım çeken 10 ülke arasına girme potansiyeline sahiptir. Son 10 yılda ülkeye gelen UDY'nin çok hızlı bir artış göstermesi bunun bir kanıtı. Şüphesiz Türkiye'de, UDY'nin yaklaşık yüzde 1'lik payının yüzde 3'lere çıkarılması, Türkiye'nin yıllık 40 milyar dolarlık UDY rakamlarına ulaşması için birçok avantajlı olduğu konu bulunuyor. Stratejik konumundan, genç dinamik nüfusa, siyasi istikrardan güçlü altyapısına kadar birçok konuda Türkiye avantajlı konumda bulunuyor. Bu konu başlıklarına kısaca bir göz atalım.

1975 - 2004 döneminde sadece 19,6 milyar dolar seviyesinde olan uluslararası doğrudan yatırım girişleri, 2005-2014 yılları arasında sekiz kattan fazla artarak 144 milyar dolara ulaştı

Fırsatı Değerlendirmek

Takvimler 2001'in Şubat ayını gösterdiğinde Türkiye tarihinin en büyük ekonomik krizlerinden birini yaşıyordu. Millî Güvenlik Kurulunda Anayasa kitapçığının fırlatılması ile başlayan ekonomik kriz sonucunda faiz bir gecede yüzde 7 bin 500'e yükseldi. 670 bin TL olan dolar kuru 1,1 milyon lirayı aştı, süreç içinde enflasyon yüzde 70'e yaklaştı. Ancak hızlıca yeniden konumlanan Türkiye



ÖZEL DOSYA

mart ayında "Güçlü Ekonomiye Geçiş Programı"nı açıkladı. Uluslararası Para Fonu (IMF) ile yeniden masaya oturuldu. Devam eden süreçte içi boşaltılan ve krizin katmerli bir hâle gelmesine neden olan bankalarda sert tedbirler alındı. Bu tarihten itibaren Türkiye gerçek bir başarı hikâyesi yazmaya başladı. 2002 yılında 230 milyar dolar civarında olan gayrisafi yurt içi hâsıla (GSYİH) 2015-cari fiyatlarıyla 720 milyar dolar seviyesine geldi. Pek çok ülke için yıkım anlamına gelebilecek, moratoryum ilan edilebilecek böylesi bir krizden dahi daha güçlü ve sağlıklı bir yapıyla çıkmaya başlayan Türkiye, haklı olarak tüm dünyadan yatırımcıların da ilgisini çekmeyi başladı.

Evet, bugün dünya hem siyasi hem de 2008 krizinden kalma sıkıntılar nedeniyle zorlu bir ekonomik süreçten geçiyor ve Türkiye de diğer bütün ülkeler gibi bu krizin etkilerini hissediyor. Ancak genç ve dinamik nüfusu, güçlü ekonomisi ve girişimci iş dünyasıyla Türkiye hâlen bölgesinin en önemli ekonomik gücü olmasının yanı sıra tüm dünyadan yatırım çekmeye devam ediyor. 2015 yılında 16,8 milyar dolar doğrudan yatırım çekmeyi başaran Türkiye, bu yatırımı daha da arttırarak gelişimini sürdürmeyi planlıyor. Son 10 yılda 135 milyar dolar yabancı yatırım çeken Türkiye, aynı yıllar aralığında yüzde 245 oranında artan ihracat hacmi ile dikkatleri üzerine çekmeyi başardı. Türkiye bulunduğu coğrafya itibarıyla gerçekten dünyanın ve özellikle önemli ticaret noktalarının merkezi konumunda yer alıyor. Bu konumun sağladığı



doğal güzellikler bir tarafa, tarihten günümüze tüm ticaret yollarının üzerinde yer alması Türkiye'nin cazibesini her zaman arttırmıştır. Türkiye merkez alınırsa 4,5 saatlik uçuş mesafesinde 58 ülkeye ve 1,5 milyar nüfusa ulaşılabiliyor. Sadece bu sebeple dahi birçok uluslararası firma için Türkiye, bölgesel üs olarak seçilebilir. Ancak Türkiye bundan çok daha fazlasını sunuyor.

> SON 10 YILDA 135 MİLYAR DOLAR YABANCI YATIRIM ÇEKEN TÜRKİYE, AYNI YILLAR ARALIĞINDA YÜZDE 245 ORANINDA ARTAN İHRACAT HACMİ İLE DİKKATLERİ ÜZERİNE ÇEKMEYİ BAŞARDI

Bu avantajların en önemlisi kuşkusuz ekonomik gelişmişlik seviyesi. Türkiye uluslararası kriterlere göre de rüştünü kanıtlamış bir ülke. AB tanımlı genel yönetim nominal borç stoku 2003-2014 yılları arasında yüzde 67,7'den yüzde 33,5'e gerilemiş ve Türkiye, AB-Maastricht kriterleri arasında yer alan "azami yüzde 60 oranında kamu borç stoku" ilkesine 2004 yılından bu yana uyar hâle gelmiştir. Ayrıca, bütçe açığını 2003-2014 yılları arasında yüzde 10'dan yüzde 3'ün altına çekerek AB-Maastricht kriterlerinin bütçe dengesi için öngördüğü ilkeye de kolaylıkla uyum sağlıyor. Özellikle kamunun bu süre zarfında gerileyen borçluluk oranı yatırımcılara güven veriyor. Yaşadığı büyük ekonomik krizin ardından yaklaşık yüzde 5'lik ortalama büyüme hızı yakalayan Türkiye bu süre zarfında dünyada ve Türkiye'deki pek çok olumsuz gelişmeye rağmen bu hızı korumayı biliyor. OECD Ekonomik Görünüm Raporu'na göre ise 2012–2017 arasında OECD ülkeleri arasında ülkemizin en hızlı büyü-





ÖZEL DOSYA



yen ekonomi olması bekleniyor. Satın Alma Gücü Paritesi'ne göre GSYİH, IMF WEO verilerine dayanarak da 2013 yılında dünyanın 16. , Avrupa'nın ise 6.büyük ekonomisi konumunda. Süleyman Soylu, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı olduğu dönemde "Ocak ayı ile bugün arasında hem mevsimsel etkilerden kurtarılmış hem de istihdamda ciddi bir yükseliş söz konusu. Bu da son açıklanan büyüme rakamlarıyla beraber gösteriyor ki hem sanayi üretimindeki hem büyümedeki hem istihdamdaki artışlar, Türkiye'nin kendi büyüme hikâyesine sadık kaldığının en temel göstergelerinden biridir." ifadesini kullanmıştı.

Büyüme hikâyesinin en temel dinamiği ise Türkiye'nin genç nüfusu. Yaşlanan Avrupa nüfusuna karşın Türkiye doğum oranları yüksek olan ve hâlihazırda genç nüfusa sahip bir ülke. Bugün için en kalabalık genç nüfusa sahip olan Türkiye'de bu nüfusun yarısı 30,4 yaş altındaki gençlerdir. Hareketli bir ekonominin temelini oluşturan genç nüfus kuşkusuz her geçen gün niteliğinin artmasıyla kalifiye iş gücü ihtiyacını da karşılıyor. 2013 TÜİK verilerine göre yaklaşık 29 milyon genç, eğitimli ve nitelikli personeller bulunmaktadır. 200'ye yakın üniversiteden her yıl 600 bin yeni mezun ve büyük bir çoğunluğu meslek ve teknik liselerden olan 700 bin lise mezunu iş gücüne katılıyor. Ancak gençler yalnızca iş gücü potansiyeli yaratmıyor. Yüksek teknoloji kullanımı, çağın en büyük nimeti internete yüksek erişim oranıyla gençler girişimciliklerini de gösteriyor. Girişimci ruhuyla bilinen Türkler, internetin sunduğu avantajlarla bu özelliklerini çok daha fazla ön plana çıkartabiliyor. Bugün için kurulan pek çok kuluçka merkezine yatırım yapan melek yatırımcılar çoğunlukla hayal kırıklığına uğramıyor. Elbette gençlerin ve diğer girişimcilerin yaratıcılıklarının desteklenmesi için gerekli ekosistemin oluşması gerekiyor. Türkiye, artan eğitim olanakları, şirketlerin gençlere yönelik programlarıyla ve devletin sağladığı teşviklerle bu ekosistem oluşturuluyor.

Tüm bunlar Türkiye'ye yatırım yapılması için uygun bir zemin hazırlıyor. Ancak yabancı yatırımcının gelmesini kolaylaştırıcı adımların atılmış olması bugün gelinen noktayı daha iyi açıklıyor. Zira Türkiye uzun yıllar yatırım yapması zor bir ülkeydi. Yasal mevzuatlar yatırımcıların Türkiye'ye girişlerini zorlaştırıyordu. Ancak yapılan çalışmalarla bu süreç hayli kısaldı. Bugün Türkiye'de artık yaklaşık altı günde bir şirket kurulabiliyor. Yatırımcıların eşit şartlarda çalışmalarını sağlayan ortam ve gelişmiş iş hukuk sistemi Türkiye'yi ayrıştırıcı özellikler arasında yer alıyor. Bunun yanı sıra olası çözümsüzlükler durumunda yatırımcıların Uluslararası Tahkim Kuruluna başvuruda bulunarak olayın orada çözüme kavuşması imkânı, Türkiye'yi daha da avantajlı konuma getiriyor.
Vergi tarafında da bir dizi adımla bu avantajlar ar-

Doğal güzelliklerinin yanı sıra tarihten günümüze tüm ticaret yollarının üzerinde yer alması Türkiye'nin cazibesini her zaman arttırmıştır





tırılıyor. Türkiye'de yabancılara uygulanan yüzde 33'lük kurumlar vergisi yüzde 20'ye düşürülerek yabancıların yatırım iştahı artırılmaya çalışılıyor. Ayrıca bazı durumlarda yabancı yatırımcılara yönelik Kurumlar Vergisi'nden tamamen ya da kısmen muafiyet uygulanması da bulunuyor. Bunlarla birlikte bazı bölgelerde uygulanan yatırıma teşvik eden politikalar ve arazi tahsisleri de yatırımcılar için avantaj yaratıyor.

Konumu gereği ticaret noktalarının ortasında olan Türkiye, yatırımcılar için önemli imkânlar sunuyor. Ancak coğrafi konumun tek başına yeterli olduğunu söylemek güç. Gerekli altyapılar olmadan bu konumun da kullanılabilmesi kolay olmayacaktır. Türkiye bu noktada da farkını ortaya koyuyor. Ulaşımdan, teknolojik altyapıya, telekomünikasyondan enerjiye pek çok alanda ciddi altyapı yatırımları gerçekleştiren Türkiye, hâlen üçüncü köprü, yeni havalimanı, İzmit Körfez geçiş köprü projesi gibi devasa altyapı projeleriyle yatırımcıların ihtiyaç duyduğu teknik altyapıyı sağlıyor. Ayrıca ulaşımda deniz yollarının artan hacmi ve Orta ve Doğu Avrupa'ya doğrudan demir yolu ile ulaşım imkânının geliştirilmesi ülke konumunun avantajını perçinliyor.

Her ne kadar pek çok medeniyetin ortasında olsa ve tüm bu medeniyetlere yakınlığı kullanmayı bilse de Türkiye özellikle Avrupa Birliği'ne yakınlığı ve Birliğe üyelik sürecinde attığı adımlarla yatırımcıların güvenini kazanıyor. Özellikle son dönemde vizelerin kaldırılmasına yönelik çalışmalar ve üyelik sürecine yönelik adımların hızlandırılması Türkiye ile AB'yi daha fazla yakınlaştırıyor. Türkiye 1996 yılından bu yana Gümrük Birliğine, üye ülke konumuyla Birliğe girme konusundaki niyetini ortaya koyuyor. 20 üye ülke ile aralarında Serbest Ticaret Anlaşması imzalayan Türkiye'nin yakın gelecekte Birlik ile çok daha yakın ilişkiler kurması ve sürecin sonunda tam üye olarak Birlik içindeki yerini alması bekleniyor.



Niçin Türkiye?

- Büyümeye müsait, dinamik ve doymamış bir pazar.
- Genç nüfusu hem iş gücü piyasasına dinamizm katıyor hem de tüketimi artırıyor.
- Uluslararası yatırımcılara vergi indirimi, prim muafiyeti, arazi tahsisi, finansman desteği gibi çok çeşitli yatırım teşvikleri sağlanıyor.
- Türkiye, uluslararası pazarla entegrasyonunu sağlayacak, yatırım ortamını iyileştirecek yapısal reformları hükümet programına alan ve bunları bir takvim çerçevesinde gerçekleştiren bir ülke.
- Türkiye bölgesindeki en demokratik ve istikrarlı ülkedir. Gümrük Birliği Anlaşması ve Avrupa Birliği üyeliği hedefiyle demokratikleşme ve gelişmiş pazarlarla entegrasyon anlamında vizyonunu ortaya koyuyor.
- Coğrafi konumuyla gelişmekte olan pazarlara hızlı erişim sağlıyor.
- Ulaştırma, teknoloji, enerji, finans gibi alanlara yönelik olarak gerçekleştirdiği altyapı yatırımlarıyla, pek çok uluslararası şirkete, EMEA bölgesine yönelik operasyonlarını yönetebileceği bir bölgesel üs imkânı sağlıyor.
- Gelişmekte olan pazarlara yakınlığı, lojistik avantajları, kalifiye iş gücü ve iç pazar büyüklüğüyle Türkiye, bölgesel yönetim merkezi olabilmek için önemli avantajlara sahiptir.
- Özellikle sanayi üretimi tecrübesi, teknolojik altyapı, gayrimenkul ve finans sektörüne yönelik yatırımları Türkiye'yi pek çok sektörden uluslararası şirketin bölgesel yönetim merkezine dönüştürmektedir.
- Türkiye yabancı çalışanlara eğitim, sağlık, yaşam kültürü gibi alanlarda cazip fırsatlar sunmaktadır. İstanbul küresel bir kenttir ve pek çok açıdan yabancıların yaşam ihtiyaçlarını dünya standartlarında karşılayabiliyor.



ÖZEL DOSYA

TÜRKİYE YATIRIMLARIYLA DÜNYA GÜNDEMİNDE

Türkiye'nin hayata geçirdiği mega projeler hem birçok uluslararası ödüle layık görülüyor hem de dünyanın sayılı projeleri arasında yer alıyor

Merve Ay

Türkiye, son dönemde özellikle ulaşım alanında hayata geçirdiği mega projelerle adından söz ettiriyor. Uluslararası arenada da gündeme gelen projeleri bulunan Türkiye, yatırımlarını aralıksız sürdürüyor. Örneğin; İstanbul'un iki yakasını deniz tabanının altından kara yolu tüneli ile birbirine bağladığı Avrasya Tüneli geçtiğimiz aylarda, uluslararası inşaat sektörü dergisi *Engineering News Record (ENR)*'un "Global En İyi Projeler Ödülleri" listesinde köprü-tünel kategorisinde birinci oldu. Türkiye'nin 1 milyar 245 milyon dolarlık yatırımı olan Avrasya Tüneli Projesi, daha önce de birçok uluslararası ödül almıştı. Avrasya Tüneli, 2012 yılında Avrupa, Orta Doğu ve Afrika'nın önde gelen finans dergisi *EMEA Finance* tarafından en iyi kamu-özel sektör iş birliği uygulaması ödülüne layık görülürken aynı yıl *Infrastructure Journal* dergisinin belirlediği en iyi 100 proje arasında da yer aldı. Böylece Avrasya Tüneli, en yenilikçi ulaşım projelerinden biri olarak seçilmiş oldu. Proje, 2015 yılında da Avrupa İmar ve Kalkınma Bankasının sürdürülebilirlik açısından en başarılı projelere verdiği "En İyi Çevresel ve Sosyal Uygulama Ödülü"nün sahibi oldu.

3. Havalimanı Projesi Dünya Birincisi

Dünya Bankası tarafından da geçtiğimiz aylarda 2015 Yılı Global Kamu Özel Sektör İşbirliği Raporu yayınlandı. Rapora göre, kamu-özel ortaklığı ile hayata geçirilen en büyük 10 proje arasında Türkiye'de gerçekleştirilen üç proje yer aldı. İstanbul'da inşasına başlanılan 3. Havalimanı listede birinci sırada konumlanırken ikinci sırada Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu Projesi, dokuzuncu sırada ise Dalaman Havalimanı İç Hatlar Binası yer aldı. Raporda, 2015 yılında küresel kamu-özel iş birliği ile toplam yatırım tutarı 111,6 milyar dolar olarak belirtildi. Türkiye; 35,6 milyar dolarlık 3. Havalimanı, 6,356 milyar dolarlık Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu ve 1,086 milyar dolar Dalaman Havalimanı İç Hatlar Binası projesi ile 44,7 milyar dolar yatırım tutarına ulaştı. Böylelikle Türkiye küresel mega projeler sıralamasında 44,7 milyar dolarlık yatırımıyla toplamda 111,6 milyar dolar olan yatırım tutarının yüzde 40'ını tek başına gerçekleştirmiş oldu.





Avrasya Tüneli İle...

Kazlıçeşme–Göztepe hattı arasında gerçekleştirilecek Avrasya Tüneli ile hızlı, güvenli ve konforlu yolculuğun rahatlığı yaşanacak

- Asya ve Avrupa Yakaları arasındaki mesafe 100 dakikadan 15'e kadar inecek.
- Tünelin giriş ve çıkış noktalarındaki bağlantı yollarının genişletilmesi ve düzenlenmesiyle trafik daha akıcı hâle gelecek.
- Kazlıçeşme–Göztepe arasındaki en kısa güzergâh olacağından yakıt masrafı düşecek. Dolayısıyla aracın bakım masrafları da azalacak.
- Yakıt tüketiminin düşmesiyle aynı zamanda havaya salınan zararlı gaz miktarı da azalacak.
- Sadece araç geçiş ücreti alınacak ve yolcular için ekstra bir ödeme olmayacak.
- Tünel üstün güvenlik özellikleriyle gerektiğinde sığınak olarak da kullanılabilecek.





Havalimanı Dünyanın En Büyüğü Olacak

İstanbul'da inşasına başlanan 3. Havalimanı tamamlandığında Türkiye, Avrupa'nın en önemli ulaşım merkezlerinden biri hâline gelecek

- Havalimanının 2018 yılının ilk çeyreğinde bitmesi hedefleniyor.
- Havalimanı, günde 3 bin 500 sefere ev sahipliği yapacak.
- Havalimanından 350 farklı noktaya uçuş gerçekleştirilecek.
- Yıllık 200 milyon yolcu kapasitesi ile dünyanın en büyüğü olacak.



KÖŞE YAZISI



Mustafa Özkan

AVRUPA BİZİ **NEDEN SEVMİYOR?**

Kendimizi sevdirmek gibi bir derdimiz olmadığını anladığımız için AB Parlamentosunun bizim ile ilgili vereceği karar artık bizim için bir önem arz etmiyor

Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne üyelik sürecine dair tartışmalar, yeniden gündemin başköşesine oturdu. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Özbekistan ziyareti dönüşünde "Şangay Beşlisi içerisinde Türkiye niye olmasın?" açıklaması, Avrupa Birliği'ne yönelik tartışmaların fitilini ateşledi. Şahsen ben de Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne üyelik sürecinden bir sonuç çıkmayacağını düşünenlerdenim. Türkiye'nin terör örgütlerine yönelik gerçekleştirdiği operasyonlara mesafeli duran AB yönetimi, Recep Tayyip Erdoğan'ın dik duruşu ve Şangay Beşlisi çıkışıyla dağıldı. AB'nin bugünlerdeki temel gündemi Türkiye'nin üyelik süreci. Bu bağlamda Türkiye gündemli oturumlar yapılıyor; ama ben bir sonuca varılmayacağı kanaatindeyim. Bu noktada AB'nin temel politikasının "sonuçsuzluk" eksenli bir politika olduğunu düşünüyorum.

Geçtiğimiz günlerde gerçekleştirdiğim Avrupa seyahati sırasında gördüklerim, Türklerin Avrupalılar tarafından neden sevilmediği noktasında fikir sahibi olmamı sağladı. Birkaç maddede özetlemek gerekirse:

1. Avrupa insanları, temelde pragramatik. İnanç esaslı temele uygun hiçbir ortak paydaları bulunmuyor. Yaşam standartlarını tehdit eden minicik bir unsur bile onların sosyal psikolojisini bozmaya yetiyor. Dolasıyla mülteci sorunu gibi sosyal düzenlerini bozacak süreçler, onlar için çok büyük problem hâline gelebiliyor.
2. Avrupalıların büyük bir bölümü, Türkiye ile ilgili yanlış kanaate sahip. Avrupa'da yaşayanlar genelde bizi Orta Doğu ülkesi olarak görüyor. Bu nedenle birçoğu bizim Arap olduğumuzu düşünüyor. Tüm bu olumsuzluklara karşın ülkemizin her platformda olduğu gibi siyaset arenasında da kendini doğru ve anlaşılır bir şekilde ifade etmeye çok ihtiyacı var.
3. Türklerin düşünce dünyası ve iş yapış şekli, Avrupalılardan farklı. Biz daha çözüm odaklı ve gerektiğinde müteyakkız bir felsefeyi benimserken onlar için her şey bürokrasi ve kurallar ekseninde ilerliyor. Bu durum da onların Türkler hakkındaki algılarında tedirginliğe neden oluyor.
4. Doğu kültüründen gelen samimiyet ve duygusallık, Avrupalı insanlarda yerini katılığa ve disipline bırakıyor. Daha bunlar gibi onlarca sebep yüzünden istenmiyoruz. Bu durumu, yıllardır önemsiyorduk; ama sanırım artık önemsemiyoruz. Kendimizi sevdirmek gibi bir derdimiz olmadığını anladığımız için AB Parlamentosu'nun bizim ile ilgili vereceği karar artık bizim için bir önem arz etmiyor. Son olarak memleketimize "kış" geldi. Buralara sadece bulutlardan kar yağacak. Ne Avrupa Birliği ile ne de döviz oyunları ülkemizi dize getiremeyecek. Dik duruşumuzdan rahatsız olanlara inat geleneklerine bağlı bir millet olarak kalmaya ve gelişmeye devam edeceğiz. Çocuklarımızı, öğrencilerimizi bu şuurla yetiştirmeyi sürdüreceğiz. Daha çok okuyup, daha çok düşünüp gelecek nesillere müreffeh bir ülke sunacağız...

Hep birlikte!



Adem Dönmez

BEKLEMEK BİR **CEZA MIDIR?**

Bazı kelimeler belli dönemlerde dilime fazlaca dolanıyor. Bunun nedenini bilmiyorum. Konuşmanın herhangi bir anında ağzımdan çıkıveriyorlar. Ben sonradan fark ediyorum. Son günlerde de "Hapishane" kelimesi dolandı dilime. Okuduklarım, izlediklerim ve son aylarda yaşadıklarım sanırım bu kelimenin dilime dolanmasına vesile oldu.

Aslına bakarsanız hapishane kelimesinin çok merak uyandıran veya insanı heyecanlandıran bir tarafı yok. Fakat üzerinde biraz araştırma yaptığımda kelimenin anlamının zaman içinde enteresan bir anlam ve biçim değiştirdiğini gördüm. Geçmişte, cezanın kesinlik kazanıncaya kadar geçecek sürede suçlunun bekletileceği yer, oda anlamına gelirken; günümüzde, suçlunun cezasını çektiği mekân anlamında kullanılıyor. Bu iki anlam arasında çok büyük bir fark var. İlkinde yargılanmadan önce kendini savunmaya hazırlanırken bekletiliyorsun. Sonrasında yargılandıktan sonra günleri sayıyorsun.

Bu kadar büyük bir anlam değişikliği ne zaman ve nasıl oldu?
Tarih içinde farklı zamanlarda farklı coğrafyalarda çoğunlukla aynı düşünce hâkimmiş. Biraz önce bahsettiğim gibi hapis, suçu kesinleşmeyen kişinin bekletildiği yer. Eğer suçu kesinleşip suçlu damgasını yer ise onu bekletmenin veya beslemenin yeri yok. Kur'an-ı Kerim'de Yusuf Peygamber'in zindana atıldığı ve hapsedildiği açıkça yazıyor. Zira bu suçu kesinleşinceye kadar bir bekletmedir. Onunla birlikte aynı yerde idam mahkûmu da vardır, suçsuzlarda. Üzerinde bir suç olmadığı kesinlik kazanınca affedilir, suçu kesinleşir ve hüküm verilirse gereken yapılırdı. Fakat Yusuf Peygamber yıllarca o zindanlarda kaldı? Evet, Yusuf Peygamber zindanlarda unutuldu ta ki rüyasına kadar.

Kelimenin anlam değiştirme zamanı teorik olarak kilise kanunlarında ortaya çıkıyor. Kilisenin düşündüğünden farklı düşündüğü için süresiz hapsedilen Galilei, yıldızları daha yakından görebilmek için büyüteci icat eden ve 15 yıl zindanlarda kalan Roger Bacon ve daha niceleri... Kilise farklı düşüncelere tamamıyla kapalıydı. Tek gerçek vardı. Düşünmek yasaktı. Özellikle kilisenin düşüncesinin biraz dışına çıkarsanız hapsedilirdiniz.

Hapishane kelimesini irdelerken dünya edebiyatından da örnekler vermek gerekiyor. Özellikle Stendal'ın Kırmızı ve Siyah isimli kitabını mutlaka hatırlamalıyız. Bir gencin hapishanedeki günleri, aşkı ve ilk gözyaşları, romanın kahramanı Julien sevginin insanı nasıl yaşama bağladığını hapishanede öğrenir.

> Hapishane, geçmişte cezanın kesinlik kazanıncaya kadar geçecek sürede suçlunun bekletileceği yer

Victor Hugo'nun Sefiller isimli romanında da bir tane somun ekmeğinin çalınması ile başlayan hikâye, kürek mahkûmluğu ile devam eder. Ceza ile suçun arasındaki uçurumu bize anlatır ve yıllar sonra hapishane günlerinin ardından kalan tek şey kendini cezalandıranlara duyulan kin, nefret ve intikam duygusudur.

Batı'da durum bu şekilde iken Efendimiz zamanında ashap hapishane diye bir yeri bilmiyordu. Yargı sürecinde olanlar mescidin koridorlarında bekletilirdi. Sonra hüküm verilir ve ceza alanlar cezalarını çekerdi. Suçsuz olanlar serbest bırakılırdı. Fakat bizde de durum bir süre sonra Batı'daki gibi değişti. Çeşitli nedenlerle hapishaneler suçluların bekletildiği veya suçlu gibi gösterilen masumların kaldığı yerler oldu.

Bunlara en büyük örnekler, İmam-ı Azam Ebu Hanife, kendine sunulan dünya nimetlerini kabul etmeyince zindanlarla tanıştı. (Bağdat kadısı olması istenmişti ve o bu mevkii kabul etmemişti.)

Ahmet bin Hanbel, fikirleri çok aykırı karşılandığı için Abbasi halifesi tarafından mahkûm edilmişti. Halifeler değişti fakat cezalar değişmedi, hapisten çıktığında vücudunda kalıcı yaralar oluşmuştu.

Osmanlıdan günümüze doğru incelediğimde ise mimari olarak inşa edilen ilk hapishanenin Sultanahmet cezaevi olduğunu öğreniyorum. İnşa tarihi 1832, bu tarihten önce çeşitli zindanlar kullanılmıştır. Zindan anlam olarak "karanlık ve kasvetli yer" ve Farsça bir kelime. Çoğunlukla kalelerin en altında bulunan zindanlar gerçekten bir insan için korkunç mahzenlerdir. Daha sonraları Osmanlı'nın kullanmış olduğu ve şövalyeler zamanında inşa edilen Bodrum Kalesi'nin girişinde yazan şu kelimeler zindanların nasıl algılanması gerektiğinin önemli bir göstergesidir. "İnde deus abest" bunun anlamı içerideki hükümlünün başına nelerin gelebileceğinin göstergesi, çünkü anlamı "Tanrının bulunmadığı yer."

Osmanlı'da bahsedeceğim en ünlü zindan suçlusu, aslında suçlu olduğu tam anlamıyla belli olmayan bir masum, Genç Osman'dır. Bir gece baskını ile kendi askeri yeniçeriler tarafından Yedi Kule Zindan'ına kapatılmış ve sonrasında kellesi alınan ilk Osmanlı padişahı olmuştur.

En başında da söylediğim gibi bazı kelimeler hayatımın belirli dönemlerinde daha fazla dilime dolanıyor. Hapishane kelimesi de onlardan biri oldu. Zaman içinde değiştirdiği anlamını da öğrenince kafamdaki düşünce iyice şekillendi.

Fakat yeni sorular geliyor aklıma... "Gerçekten bir suçlu için dört duvar arasında besleyerek bekletme bir ceza mıdır?"



Rıdvan Kadir Yeşil / Ekonomik Araştırmalar Koordinatörü

ALLAH İÇİN ALLAH İLE
TİCARET VE İŞ AHLAKI



İnsanların birbirleriyle olan ilişkilerini belli esaslara binaen düzenleyerek, toplumsal bir düzen tesis etmek maksadıyla uyulması gereken davranış kurallarının bütünü olarak ahlakın, toplumsal bir çözülmeye maruz kaldığı ilk saha belki de ticari hayattır. Zira maddi çıkarlarına (dolayısıyla mal ve paraya) olan eğilimi, tarihin herhangi bir zaman diliminde olduğu gibi, günümüzde de insanların/toplumların çevresiyle olan ilişkilerinde ticaretin çok önemli bir belirleyici olduğunu göstermektedir.

Türk Dil Kurumuna ait Güncel Türkçe Sözlük'te yer alan ticaret bahsine göz attığımızda, "1. Ürün, mal vb. alım satımı. 2. Kazanç amacıyla yürütülen alım satım etkinliği. 3. Bu etkinlikle ilgili bilim. 4. Alışveriş sonucu elde edilen, yararlanılan fiyat farkı, kâr." tanımlarıyla karşılaşıyoruz. Mezkûr tanımların her birinden, bir eylemin ticaret olarak nitelendirilebilmesi için öncelikle taraflar arasında bir alışverişin ve bu alışveriş sonucu ortaya çıkacak bir kârın var olması gerektiğini öğreniyoruz.

Söz konusu alışveriş ve kârın maddi anlamdaki örnekleriyle günlük hayatımızda zaten sıklıkla karşılaşıyoruz. Ancak bir de manevi ticaret var ki bunu Kur'an-ı Kerim vasıtasıyla idrak edebiliyoruz: "Allah muhakkak ki Allah yolunda savaşan, böylece öldüren ve öldürülen müminlerden onlara verilecek cennet karşılığında, canlarını ve mallarını satın almıştır. (Bu), Tevrat'ta, İncil'de ve Kur'ân'da, O'nun (Allah'ın) üzerine hak olan vaattir. Allah'tan daha çok ahdine vefa eden kimdir? O'nunla yaptığınız alışveriş ile sevinin! Ve işte o, en büyük mükâfattır. (Tevbe Suresi, 9:111)" Bu ayet-i kerimeden şunu anlıyoruz: Allah, canları ve mallarını yine O'nun yolunda kullanmaktan çekinmeyen müminleri cennetiyle müjdeliyor.

İş ahlakı genel anlamda "iş hayatındaki kararların ve davranışların, doğruluk ve adalet gibi temel ahlaki standartlara dayandırılması" olarak ifade edilir

"İşte onlar, o kimselerdir ki, hidayet ile dalâleti satın aldılar. Fakat onların ticareti, onlara hiç kâr sağlamadı ve hidayete ermiş değillerdi. (Bakara Suresi, 2:16)" ayet-i kerimesi de dünyevi ticarete yoğunlaşarak manevi ticareti unutanların, asla hakiki anlamda kâr edenlerden olamayacağını teyit etmektedir.

Hidayet ile dalâleti satın alanlardan değil de Allah'ın canlarını ve mallarını cennet karşılığında

Kapitalist düşünce ahlaki değerlere daha çok ihtiyaç duyulmasına sebep olmaktadır

satın aldıklarından olabilmenin sırrını ise Hz. Peygamber'den (s.a.s) öğreniyoruz: "Tüccarda şu dört özellik olursa kazancı temiz, yani helâl ve bereketli olur: Mal satın alırken (ucuz almak için) (aldığı malı) kötülemez, malını sattığında (pahalı satmak için) övmez (yalancı reklama başvurmaz), müşteriye satarken malındaki kusuru gizlemez, alışverişte (müşteriyi kendine güvendirmek için) yemine başvurmaz. (Tirmizi)"
Referans aldığımız bu ayet-i kerimeler ve yukarıdaki hadis-i şerif, özellikle ticarette/iş dünyasında ahlaki ilkeler ve kurallara yönelik anlayışa ihtiyaç duyulduğunu göstermektedir. Kapitalist düşünce ahlaki değerlere daha çok ihtiyaç duyulmasına sebep olmaktadır; zira bu düşünce sistemi üreticinin kâr maksimizasyonu dürtüsünü ön plana çıkarırken, tüketiciye biçilen paye ise doyumsuzluktur.

Prof. Dr. Sabahattin Zaim'e göre, ticari hayatın en önemli aktörü olarak insan, yalnızca kâr maksimizasyonu dürtüsüyle hareket eden bir "homoekonomikus" değil; Allah'ın ipine sımsıkı sarılan, iktisadi faaliyetlerinde İslam'ın hüküm ve ahlaki kurallarını da dikkate alan bir "güzel insan" gibi davranmak durumundadır. Bahsi geçen güzel insanın en belirgin özellikleri dengeli olması, ahiret için hemen ölecekmiş gibi, dünya için hiç ölmeyecekmiş gibi çalışması, beşikten kabre kadar ilim tahsil etmesi ve böylece bilgisini arttırıp, kabiliyetlerini geliştirerek mesleğini en güzel biçimde icra etmesidir ve bütün imkânların kendisine emaneten verildiğinin bilinci ile hareket etmesidir.
İş ahlakı genel anlamda "iş hayatındaki kararların ve davranışların, doğruluk ve adalet gibi temel ahlaki standartlara dayandırılması" olarak ifade edilirken; İslam'da rızkı helal yoldan çalışarak temin etmek, insana yöneltilen bir tavsiye değil ona yüklenen bir görev olarak görülmektedir. Böylece insanın rızkını helal bir şekilde kazanması için çalışmasını ibadet olarak niteleyen İslam'da, iktisadi faaliyetleri bu düstur üzerine bina etmek bir zorunluluk olarak anlaşılmaktadır.
Zaim'in oldukça açık bir şekilde tanımladığı bu güzel insana dair son sözü Seyyid Hüseyin Nasr'a bırakarak yazımızı nihayete erdirelim: "(...) İslam toplumunda çalışan bütün samimi Müslümanlar, 'Müminin yaptığı her işte hayır vardır.' hadisini asla hatırdan çıkarmamalıdırlar. İman sahibi insanlar, gerçekten inanıyorlarsa işlerini Allah'ın koyduğu esaslara uydurmaları gerektiğini ve ancak, İslami kaynaktan süzülen ahlakı özümsemiş bir çalışmanın Allah katında makbul olacağını bilmelidirler."





Yükte Hafif Pahada AĞIR YATIRIM

Kamil Özkan

Yazılım ile dijital alandaki gelişmeler, sadece hizmet ve içerik sektörünü etkilemedi. Günümüzde üretim sektörü de dijital dönüşümden payına düşeni aldı

NETFLIX

Dünyanın en büyük televizyon kanalı olma yolunda hızla ilerleyen Netflix, geçtiğimiz aylarda Türkiye'de markasının tanıtımı gerçekleştirdi. Bundan böyle Türk dizi ve sinema filmlerini de global pazarlarda kullanıcılara sunacak olan Netflix, içerik ihracatı için önemli kanallardan biri oldu. Facebook da günümüzde dünyanın en büyük medya kuruluşu olarak kabul edilmeye başlandı. Kendisi içerik üretmese de kullanıcılara ve içerik üreticilerine hem içerik üretme hem de tüketme olanağı sağlıyor.

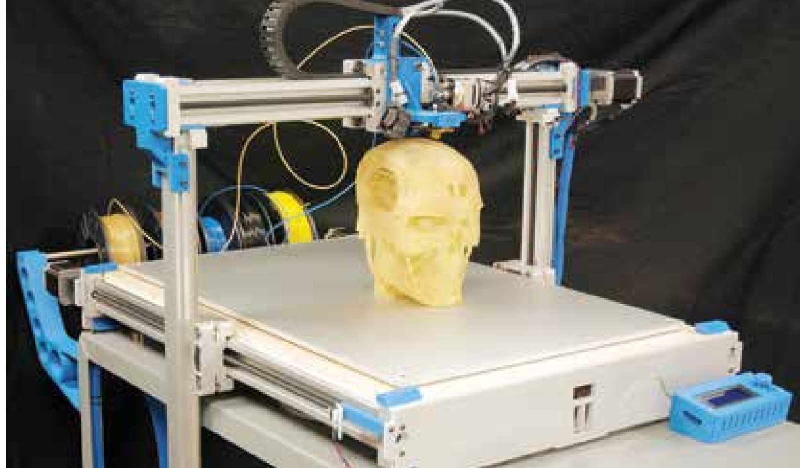
Bir başka örnek verecek olursak dünyanın en büyük taksi şirketi olma yolunda ilerleyen ve son beş yılda hayatımıza giren Uber, tüm ticari ve ticari olmayan araçların kiralandığı, kullanıcılara hem müşteri hem de servis imkânı sunan bir platform özelliği taşıyor.

Yazılımın Önemi Artıyor

Anderseen–Howofitz kurucu ortaklarından Marc Anderseen'in 5 yıl önce Wall Street Journal'de yer alan makalesinde "yazılımın tüm dünyayı yediğini" yazması, önceleri konuyu abarttığı yönünde çokça eleştiri almıştı. Ancak bugün, dünyanın yazılımın merkezinde döndüğünü savunan Anderseen'e hak veriyoruz. Çünkü son 10 yılda medya sektörünün tamamen değiştiğini gözlemliyoruz. İçeriğin üretilme yönteminden kullanıcıların



bu içeriği tüketme biçimine kadar köklü değişiklikler yaşandı. Örneğin; müzik sektörü de internetin yaygınlaşması ile büyük çöküntü yaşamıştı ve dev firmaların batarak sektörden çekildiği görülmüştü. Geldiğimiz noktada ise Spotify ve Apple Müzik gibi servislerle müzik sektörü, eski günlerine geri döndü. Ancak bu geri dönüş müziğin üretimi, dağıtımı, satışı ve sahipliği anlamında pek çok kavramın değişimi ve tamamen dönüşümü ile gerçekleşti. Bu yıkım ve dönüşümünde yazılım ve onun beraberinde getirdiği yenilikler etkili oldu.



Üretici-Tüketici İlişkisi Değişime Uğradı

Yazılım ile dijital alandaki gelişmeler, sadece hizmet ve içerik sektörünü etkilemedi. Günümüzde üretim sektörü de dijital dönüşümden payına düşeni aldı. Üretim alanındaki gelişmeler ile artık istenilen ürün, tüketicilerin de sahip olduğu 3 boyutlu yazıcılar ile üretilebilir hâle geldi. Dönüşümün bir sonucu olarak, büyük üretim çiftlikleri ve fabrikalarda ise üretim hatları, sıfır hataya programlanmış robotlara bırakıldı. Çağımızda tüketiciler sadece içerik ve hizmet alanında değil, aynı zamanda ticari mallar konusunda da hem üretici hem de tüketici konumunda yer alıyor. Artık müşterilerin şikâyetleri anlık olarak üretim bantlarına iletilerek ürününün hemen iyileştirilmesi sağlanabilir hâle geldi. Çalışanlar hakkında anlık detaylı veri akışı ile verimlilik artışı hedefleyen programlar ve bunu gözetleyen sensörler yaygınlaşmaya başladı. Bugün Afrika kırsalındaki meraklı bir öğrenci veya Kamboçya'daki bir öğretmen sizin müşteriniz olabilirken üretim için gerekli bir parçayı en ucuz Güney Bangladeş bölgesinden temin edebilirsiniz.

Yazılım ve Ticaret Alanında Nasıl Yatırım Yapılmalı?

Yazılım ve teknoloji temelli dönüşüm, sadece hizmet sektörünü değil üretim sektörünü de kökten değiştirmeye

Üretim alanındaki gelişmeler ile artık istenilen ürün, tüketicilerin de sahip olduğu 3 boyutlu yazıcılar ile üretilebilir hale geldi







E-ticaret ve lojistik alanında yapılacak yatırımlarla satış sınırları global çizgilere ulaşabilmektedir

devam etmektedir. Artık üretim bantlarınızda kuracağınız iş zekâsı sistemleri ile mevcut düzende bile verimliliğinizi arttırabilirsiniz. Üretim, fire, stok kullanımı gibi pek çok aşama en verimli şekilde yazılımlar tarafından optimize edilmektedir. Sahadan gelecek anlık veriler ile üretim kapasitesi arttırılıp azaltılabilmektedir. Bu sistemler her geçen gün akıllanarak tüm sektörlerde kullanılmaya başlandı. Kurulacak sistem bir yazılım yatırımı gibi görünse de aslında üretimin tüm aşamalarını kontrol edebilirsiniz. Günümüzde üretim bantları, sıfır fire ve 24 saat durmadan üretmeye planlanmış robotlara emanet edilmektedir. Fiziksel olarak çok daha güvenli olan ve durmadan çalışmaya planlanmış üretim robotları ve özel geliştirilmiş yazılımlar ile artık üretim sektörü çok daha verimli üretim yapabilir hâle geldi.

Üretim alanındaki bir diğer gelişme ise üretimin büyük alanlardan evlerin garajlarına ve salonlarına girmesini sağlayan 3 boyutlu yazıcılar oldu. Yetenekleri ve çalıştıkları materyaller her geçen gün gelişmeye devam eden ve günümüzde teknoloji marketlerinden alınabilen bir 3 boyutlu yazıcı ile bile pek çok ürün tüketiciler tarafından kolayca tasarlanıp üretilebilmektedir. 3 boyutlu yazıcılar ile uzak bir havalimanında bozulan bir uçak parçası üretilebileceği gibi evde tasarlanmış bir vazo da kolayca üretilebilir noktaya geldi. Bilim insanları diğer taraftan 3 boyutlu yazıcılar ile yapay organ üretme çalışmalarına devam ediyor. Robotların ve yazılımın, üretimi şekillendirmesinin yakın dönemde çok büyük etkilerini görüyor olacağız. Ancak en büyük dönüşüm, 3 boyutlu yazıcıların yeteneklerinin artması ve yaygınlaşması ile gerçekleşecek.

Üretimde e-Dönüşüm

Sadece üretim değil satış kavramı ve işlevleri de dönüşüme uğrayan alanlar arasında yer almaktadır. 90'lı yılların başı itibarıyla yaygınlaşan e-ticaret artık mobil ticaret, sosyal ticaret gibi alt kategorilere de ayrılmış durumda. Günümüz ürün ve hizmet üreticileri, müşterilerine sadece fiziksel değil aynı zamanda sanal pazar yerlerinde de erişebilmektedir. E-ticaret ve lojistik alanında yapılacak yatı-











rımlarla satış sınırları global çizgilere ulaşabilmektedir. Aynı zamanda fiziksel satış kanallarını kullanan hızlı tüketim sektörlerinde de anlık stok ve talep kontrolü gerçekleştirilebilmektedir.

Yazılım ve teknoloji dönüşümünden satış departmanları da en çok etkilenen alanların başında gelmektedir. Son dönemde marka, pazarlama ve iletişim, ticaret tarihinde hiç olmadığı kadar önemli kavramlar hâline geldi. Artık talep yoğun değil, pazar yoğun bir dönemdeyiz. Bu nedenle de müşterilerin sınırlı talep ve kaynaklarına nerdeyse sınırsız alternatif pazar yerleri bulunmaktadır.

Diğer yandan müşterilerin devamlı ağa bağlı olması ve global anlamda küresel alternatiflere anında erişebilmesi, pazarlama faaliyetlerini sadece fiyat bazlı değil, ürün hikâyesi ve marka sadakati üzerine kurgulanmasını gerekli kılmaktadır. Müşterilerine eskiden ana akım medyadan erişmeyi umut eden markalar, artık onlara dijital ortamın sunduğu imkânlardan da yararlanarak ulaşabilmektedir. Böylelikle hem etkili hem de verimli bir harcama yapılabilmektedir. Ayrıca müşterilerin sadece bir kısmının değil tamamının ürün ve hizmet hakkındaki yorum, duygu ve düşüncelerini anında gözlemleyebilen markalar, anlık olarak onlara ulaşıp hem memnuniyet seviyesini arttırabilmekte hem de ürün ve deneyimi anlık olarak iyileştirebilmektedir. Bu alanda yazılım ve insan kaynağına yapılacak yatırımların geri dönüşleri, yatırım miktarının çok daha ötesinde olacaktır. Diğer taraftan bu dönüşümlere ayak uyduramayan markaların da piyasa koşullarına uzun vadede ayak uyduramayacağı öngörülmektedir.

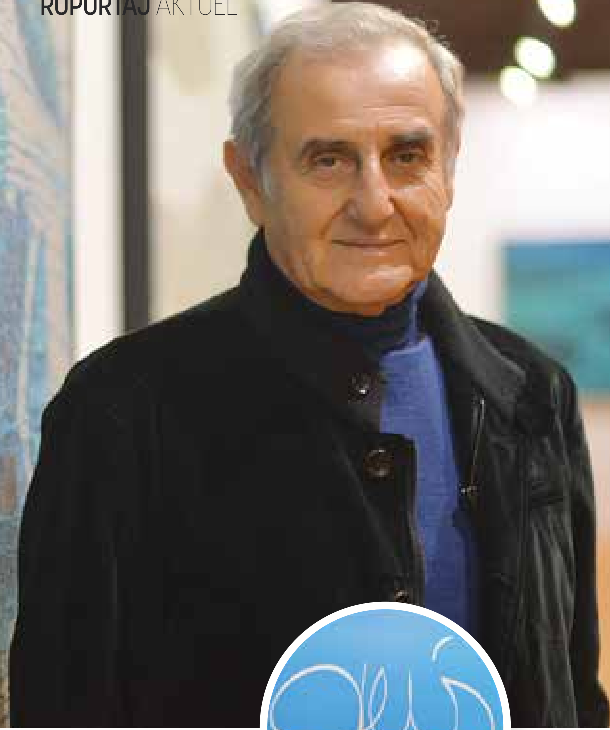
İş dünyasının temelleri, kökten değişmeye devam etmektedir. Anderseen'nin dediği gibi yazılım ve buna bağlı teknoloji alanındaki gelişmeler, hangi alanda faaliyet gösterirsek gösterelim hayatımızı yemeye başladı ve bu dönüşüm hızlanarak gerçekleşmeye devam etmektedir.

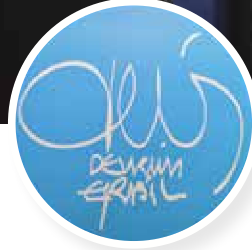
Yeni bir üretim kurmak yerine yepyeni bir yazılım altyapısı ile üretim sürecinin tekrar düzenlenmesi ya da daha fazla metrekare ve çalışan ile hizmet vermeye nazaran yazılım ve teknolojinin nimetlerinden faydalanılması daha verimli, getirisi yüksek hizmet alanları kurulmasına imkân tanımaktadır. Bunu da son dönemde hemen hemen her sektörde geliştiren şirketler mevcut. Bu alanda çalışma yapanların bir an önce harekete geçmesi ve yükte hafif pahada ağır olan teknoloji yatırımları ile işindeki dönüşümü tamamlaması gerekmektedir. Dönüşüme adapte olmayan şirketler uzun vadede batmaya mahkûmdur.

Dönüşüme adapte olmayan şirketler uzun vadede batmaya mahkûmdur









Merve Ay

Hayatın Ritmi,
DEVRİM ERBİL'İN ELLERİNDE

İstanbul'un, kuşların ve ağaçların ritmini sanatıyla bütünleştiren, çağdaş resmin önemli ismi Devrim Erbil'le sanata dair...



Resimleri şiirlere ilham olmuş sanatçı, Resmin Şairi, usta Ressam Devrim Erbil'le sanata ve sanatçıya dair bir röportaj gerçekleştirdik. Dünyanın pek çok yerinde sergi açarak mümkün olduğunca Türk sanatını ve kültürünü temsil etmeye çalıştığını sıklıkla dile getiren Erbil, sergi için gittiği ülkelerdeki güzel izlenimlerin kendisini onurlandırdığını ifade ediyor.

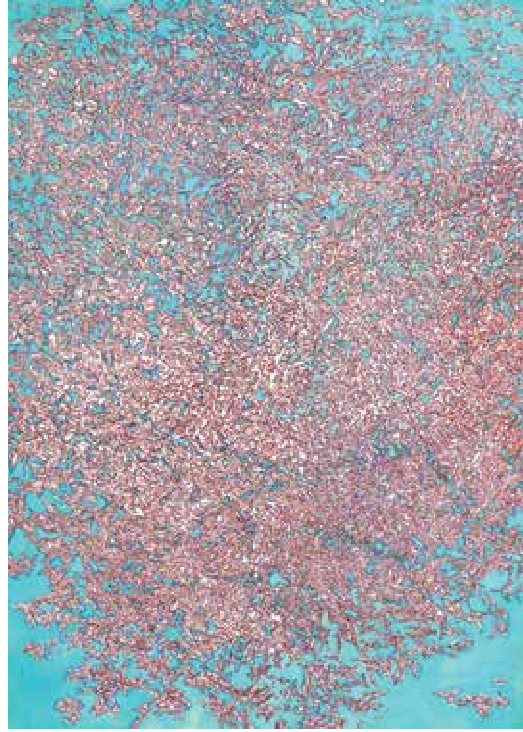
Akademiye başladığınız dönemden bu zamana kadar geçen yaklaşık 60 yıllık dönemde resim sanatına olan ilgi de değişim yaşandığını düşünüyor musunuz? Resim, ressam, sanatçı kavramları ne gibi değişimlere uğradı?
Geride bıraktığımız 60 yıllık evrede olumlu değişimler de oldu olumsuz değişimler de. Bundan 60 yıl öncesine döndüğümüzde yaşadığı ülkeye yaptığı çalışmalarla katkıda bulunmak isteyen sanatçılardan oluşan idealist bir ruh vardı; ama ben bugün bu idealizmi göremiyorum. Sanatın bu süre zarfında çok daha ilerilere taşınmış olması gerekirken siyasetin, sanatın gelişmesine yeteri kadar destek olmadığını da düşünüyorum. Sanat sevgisi üvey evlat gibi kaldı. Ama öte yandan da o döneme göre koleksiyonerler, sanatçılar, sanatseverler, sanat eğitimi veren kurumlar arttı hatta sanat malzemesi satan dükkânlar bile çoğaldı. Bu gelişmeler yaşanmış olmasına rağmen sanat, Türkiye'de çağdaş dünya ülkelerinde olduğu gibi yer alamadı. Çünkü çağdaş sanat müzelerimiz yok, artmış olmasına rağmen sanatçı sayımız hâlâ yetersiz, koleksiyonerlerimiz sınırlı. Ayrıca ben bir sanat eğitimcisi olarak, yetiştirdiğim öğrencilerin sa-



natla hayatını kazanması konusunda son derece tedirginim. Üzülerek görüyorum ki çoğu öğrencim hayatını, sanatını icra ederek kazanamıyor. Eğer sanatçı adayı, okulu bitirdikten sonra kendi ekonomik gücü yeterliyse ve çevresinden destek görüyorsa ayakta kalabiliyor, yoksa yok olup gidiyor. Ben bu yüzden genç sanatçıların desteklenmesi gerektiği kanısındayım. Bugün en önemli sorunlardan biri genç sanatçılara, sanat koleksiyonerlerinin, müzelerin ve sanatla ilgili kurumların destek olmamasıdır. Oysa Batı toplumlarında bu kişileri sanat müzeleri ve vakıflar destekliyor.

Çok fazla güzel sanatlar fakültesinin açılması, rekabeti mi arttırır yoksa kaliteyi mi düşürür?
Güzel sanatlar fakültelerinin, sanat eğitimi veren kurumların ve kursların artmasının kaliteyi de yükselteceğine inanıyorum. Nitelikli hocaların nitelikli öğrenciler yetiştirmesi çok önemli. Üniversitelerdeki sanat yönetim bölümleri ile büyük bir sanatçı ordusu kurmamız lazım. Bunun içinde ancak bu orduyu besleyecek sanatsever, koleksiyoner, galeri, tanıtım ve destekler gerekiyor.
Ben, belediyelerin verdiği sanat eğitimlerini de memnuniyetle karşılıyorum. Amatör olarak herhangi bir sanat dalı ile ilgilenmek isteyen kişiler, buralarda rahatlıkla eğitim alabiliyorlar. Şunu da belirtmek de fayda var: Burada eğitim alan kişiler eğitimci olmuyorlar, sadece kendi çevrelerine nazaran bu işle biraz daha fazla uğraşmış kimseler oluyorlar.

Bir röportajınızda "Hayatım roman ya da film olsa adı 'Bölünmüş Hayatlar' olurdu diyorsunuz." Bu sözünüzün altında yatan nedenleri detaylandırır mısınız?
Hayatımın 50-55 sene önceki dönemine baktığımda birçok işi aynı anda yapmak durumunda kaldığımı görüyorum. O yıllarda toplumumuzda sanatta uzmanlaşma alanları da yoktu. Sanatçının işi zaten oldukça zor. Çünkü sanatçının hem geçmişini bilmesi hem de gelecekle ilgili yaratıcı projeler ortaya koymak için bir çabası olması gerekiyor. Sadece bu bile bir ömrü doldurabilecek kadar üzerinde durulması gereken bir konu. Sanatçı kimliğinizin yanı sıra bir de eğitimci olduğunuzu düşünün. Eğitim bambaşka bir alan. Aynı zamanda da sanat alanının genişlemesi ve yaygınlaşması adına çalışıyorsunuz, konferanslar veriyorsunuz, ayrıca da sanatçı örgütlerinin içinde yer alıyorsunuz. Bir de müzecilik yapıyorsunuz. Özetle hem müzecisiniz hem sanat örgütlerinin içerisinde aktif olarak yer alıyorsunuz hem de sanat eğitimcisisiniz bunlar farklı uğraşlar. Dolayısıyla ben hayatım boyunca ister istemez bir koltukta dört-beş karpuz taşımak





BUGÜN EN ÖNEMLİ SORUNLARDAN BİRİ GENÇ SANATÇILARA, SANAT KOLEKSİYONERLERİNİN, MÜZELERİN VE SANATLA İLGİLİ KURUMLARIN DESTEK OLMAMASIDIR











GÜZEL SANATLAR FAKÜLTELERİNİN, SANAT EĞİTİMİ VEREN KURUMLARIN VE KURSLARIN ARTMASININ KALİTEYİ DE YÜKSELTECEĞİNE İNANIYORUM



durumunda kaldım. Bu nedenle hayatımı bölünmüş hayatlar olarak nitelendiriyorum. Belki yaşantımın böyle olması benim için avantajdır. Daha renkli ve yaşamla sanatın birbirini desteklediği bir hayat yaşadım ve yaşamaya da devam ediyorum.

Resim, baskı, marküteri, mozaik, seramik, vitray eser verdiğiniz alanlar; ancak halı resimlere farklı bir ihtimam gösteriyorsunuz. Halı sizin için neden bu denli önemli?

Halı resimlere daha çok önem veriyorum demek yanlış olur. Her türün farklı tatları olduğunu düşünüyorum. Ancak özgün baskıyı, gravür ve serigrafiyi ayrıca önemsiyorum. Sonuçta yağlı boya ya da büyük bir resim almak için maddi gücü olmayan sanatseverler, bir sanatçının elinden çıkan bir eseri satın alabilme şansını elde ediyor. Bu da esere daha çok kişinin ulaşabilmesi dolayısıyla da sanatın demokratikleşmesi hususunda önemli bir konudur. Vitray da çok büyüleyici bir alan. Işığın renkli bir yerden süzülerek geçtiği zaman etrafa yaydığı enerji çok önemli. On yılımı verdiğim seramik de benim için çok özel. Hepsini çok seviyorum, hepsi beni alıp götürebiliyor. Halı ise Türkiye'deki kültür ve sanat için üzerinde durulması gereken bir alan. Halı ve kilim sanatı var ve bu Türkler tarafından bulundu. Türkler halı ve kilimleri, Orta Asya'dan getirip insanlığa armağan ettiler. Anadolu bu alanda çok zengin, hemen her bölgesinin kendine özgü halı biçimleri var. Anadolu, her bölgenin motifleri ve tekniği ile olağanüstü bir halı cenneti diyebilirim; ancak son dönemde öksüz kaldı. Bugün işçilik maliyeti düşük olduğu için halılar; Pakistan, Hindistan ve Özbekistan gibi ülkelerde dokunuyor. Artık Türkiye'de halı dokuyan ustalar kalmadı. O eski, her yöreye ait teknikler de unutuldu. Türkiye'de bu zenginliğin hepsini gösterebilecek görkemli bir halı müzesi olmalı fakat böyle bir müze yok. Ayrıca sanatçıların bununla ilgilenmeleri gerekli. Bu arada ben Uşak'ta bir

Erbil: "Türklerin Tekniğini Yaşatmak İstiyorum"

Şu anda Özbekistan'da 100 tane genç kız, resimlerimi ipek halıya uyguluyorlar. Yaklaşık olarak dört sene sonra 25 tane ipek halı resmim olacak ve onları tüm dünyada hem resmin orijinali hem de halısıyla birlikte sergileyeceğim. Ben Türklerin insanlığa armağan ettiği tekniği yaşatan kişi olmak istiyorum.









BEN YAŞAMIN, GÜNDEMİN VE DOĞANIN RİTMİNİ YAKALAMAYA ÇALIŞIYORUM. AĞAÇLARDA, DALLARDA, KUŞLARDA VE İSTANBUL'DA DA BU DEVİNİMİ YAKALAYABİLİYORUM



halı müzesi açtım. Balıkesir'de de bir halı atölyem var ve orada da inanılmaz mucizevi güzel şeyler yapıyorlar.

Eserlerinizde İstanbul, kuşlar, ağaçlar önemli bir yer kaplıyor. Bu kavramlara olan ilginizin kaynağı nedir?

İnsanı zaman zaman etkileyen temalar olabiliyor. İstanbul, 60 yıldır yaşadığım bir kent olarak tabii ki beni etkiledi. Kuşların göç ederken kanat çırpınışlarındaki ritim ilgimi çekiyor. Aynı şekilde rüzgâr estiğinde yaprakların kendi içindeki titreşimlerindeki o süreklilik ve dinamizm de beni ilgilendiriyor. Örneğin; İstanbul'a uzaktan baktığımda şehrin içerisinde tek tek yer alan yapıların bir araya geldiği zaman oluşturduğu bir kompozisyon var. Burada tek bir İstanbul gözükmesine rağmen aslında canlı, hareketli birbiri içinde zenginleşen bir devinimi ve ritmi olan bir kent söz konusu. Özetle ben yaşamın, gündemin ve doğanın ritmini yakalamaya çalışıyorum. Ağaçlarda, dallarda, kuşlarda ve İstanbul'da da bu devinimi yakalayabiliyorum.

Bir de "Devrim Erbil mavisi" olarak adlandırılan bir mavi var. Devrim Erbil, maviyi neden eserlerinde bu kadar sık kullanıyor?

Maviyi benim kadar hisseden ve kullanan biri daha var mıdır bilmiyorum. Ben bunu mavinin içinde yoğurulmak olarak tabir ediyorum ve özellikle İstanbul'a bu rengi çok yakıştırıyorum. Mavi ile içli dışlı olmayı seviyorum. Mavinin dinlendirici, huzur verici ve insanın işine işleyen bir tarafı var. İç derinliği anlatıyor mavi ve ben sanırım bu yüzden maviyi kendime çok yakıştırıyorum.

Halim Şefik Güzelson'un *Resimdeki Kuşlar* şiirinin hikâyesini sizden dinleyebilir miyiz?

Halim Şefik, her şeyini edebiyat için harcamış önemli bir ozandı. Ben resim çalışırken gelirdi. Yine öyle bir gündü. Bir yandan onunla ilgilenmeye çalışıyor bir yandan da resmime devam ediyordum. Birden bire kalktı ve hızla gitti. Yaklaşık bir saat sonra elinde bir şiirle geldi. O gün kaleme aldığı ve *Resimdeki Kuşlar* adını verdiği şiiri çok beğenildi. Yaklaşık on yıl önce benim *Yüz Yüze* isimli bir kitabım çıktı. Bu eserde farklı mesleklerde olan çeşitli insanların sanat ve resim hakkındaki dü-

Kendisine Özgü Estetik Değerler Oluşturuyor

Devrim Erbil, 3-6 Kasım 2016 tarihleri arasında açılan İstanbul Contemporary sergisine yepyeni çalışmaları ile katıldı. Belirtileri, 2015 Tophane-i Amire'deki sergisinde görüşmeye başlayan plan ve görüntünün birlikteliği bu kez ikili bakış adı altında iç ve dış mekânın aynı yüzeyde buluşmasına dönüştü. Mimari özelliği olan tarihsel yapıların kimliği bu ikili bakışın bir toplamı olacaktı. Devrim Erbil, bu düşünceyle yola çıktı. İç ve dış mekân bütünleşmesinden yeni ve alışılagelmişin dışında kendisine özgü estetik değerler oluşturuyor. Bakalım 2017 Ankara Çağdaş Sanatlar Merkezinde olacak büyük sergisinde kendi resim anlayışını daha nerelere götürecek?

şüncelerine yer verdim. Bu kitabın çıkış noktası da Halim Şefik'in o şiiri oldu. O şiir de kitapta yer aldı. Kitap çok hoş oldu. Kitabın çıkmasına da *Resimdeki Kuşlar* şiirinin kaynak olması benim için güzel bir anı olarak kaldı.

İşadamlarının genelde sanata özelde ise resim sanatına olan ilgisi ile ilgili düşüncelerinizi *Çerçeve* okurları ile paylaşır mısınız?
İşadamlarının kendi tanıtımları adına da sanat sevgileri için de sanatsal projelere destek olmaları gerektiğini düşünüyorum. Eğer işadamları sanatı desteklerse Türkiye, kendi tarihinden gelen özellikleri ile paralellik gösteren sanat gücünü de ortaya koyma fırsatı bulur. İşadamları böylelikle sanatın görünmez kahramanları olabilir. Eskiden koleksiyonerler çok çok azdı hatta neredeyse yoktu diyebilirim; ama bugün birçok önemli işadamının büyük koleksiyonları var. Bu bence önemli bir gelişme.

Resimdeki Kuşlar
Hangi paletten havalanmış bu kuşlar
Işıklı renkleri kanatlarında toplamışlar
Deli bir sevinçle günün birinde
Sözbirliği edip yola çıkmışlar
Gökle deniz arasında çığlık çığlığa
Uçmuşlar uçmuşlar
Seyrederken onları biz
Sanki bu uçan kümenin içindeyiz
Hepsi de tertemiz pırıl pırıl
Kim bilir nerdeki göllerde yıkanmışlar
Ve neden sonra bir tuvalin üstünde
Öylece kalmışlar
Renkle hızın buluştuğu yerde
Yepyeni bir yaşama kavuşmuşlar
Her uçuşun bir sonu vardır
Kimi kuşlar sonsuza dek uçarlar
Halim Şefik Güzelson







Devrim Erbil **Kimdir?**

1937
Uşak'ta doğdu
1955
İstanbul Devlet Güzel Sanatlar Akademisi Resim Bölümüne girdi. Galeride Halil Dikmen'in, atölyede Bedri Rahmi Eyüboğlu'nun öğrencisi oldu
1962
Akademiye asistan oldu. Bedri Rahmi Eyüboğlu, Cemal Tollu ve Cevat Dereli atölyelerinde görev aldı
1975
Görsel Sanatçılar Derneği Başkanlığı yaptı
1979
İstanbul Resim Heykel Müzesi Müdürlüğüne atandı
1981
İ.D.G.S Akademisinde profesörlüğe yükseldi
2004
Mimar Sinan Üniversitesinden emekli oldu
2005
Doğuş Üniversitesi Sanat ve Tasarım Fakültesi kurucu dekanı olarak görev yaptı

KİTAP



SELÇUKLULAR TARİHİ VE TÜRK-İSLÂM MEDENİYETİ

Osman Turan
Ötüken, 542

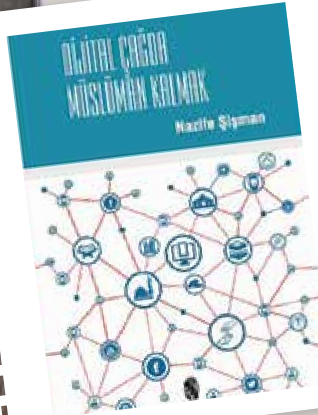
Kendisinden sonraki bütün tarih araştırmalarına metot ve muhteva olarak kaynaklık etmiş bir baş eserdir. "Türkler, İslâmiyet'i umumi ve millî din hâline getirince Altay Dağlarından Akdeniz kıyılarına kadar cihanşümul Selçuklu İmparatorluğu'nu kurmuşlardır. Bu suretle İslâm dünyasına hâkim olan, Yakın Şark'ı ve hususiyle Anadolu'yu Türkleştiren Selçuklular, İslâm dünyasına ırki, siyasi, iktisadî, içtima ve kültürel yeni müessese ve unsurlar getirerek İslâm medeniyetini çöküntüden kurtarıp ona taze bir kan ve hayatiyet vermişler; çeşitli kavim, din ve mezhepler arasında vücuda getirdikleri yeni nizamı, meydana çıkan yeni devletler ile dört asır sürdürmüşlerdir. Türkiye tarihinin cihanşümul Osmanlı Devleti'nden önceki devresi...



TÜRKİYE'NİN İKTİSADİ VE İÇTİMAİ TARİHİ

Prof. Dr. Mustafa Akdağ
YAPI KREDİ YAYINLARI, 712

Cumhuriyet dönemi tarihçiliğinin bir klasiği... Türklerin egemenliğindeki Anadolu'nun üç yüzyılının sosyal ve ekonomik tarihi ilk kez bu çalışmada bütüncül bir yaklaşımla ele alındı. Türklerin Anadolu'da kurdukları düzenin basitten karmaşığa evrilen yapısı, çok kültürlülüğün gücü ve sorunları, uç beyliğinin bir imparatorluğa dönüşmesinin dinamikleri ilk kez bu eserde ortaya kondu. Mustafa Akdağ birçoğu hâlâ tarihçilerin gündeminde olan tezleriyle de dikkati çekiyor. Anadolu Selçuklu Devleti'nin yıkılışında yönetim mekanizmasının, Osmanlı Beyliği'nin yükselişinde Kuzeybatı Anadolu Bölgesi'nin rolü bunların en dikkat çekenleri. Bu son derece önemli ve kalıcı çalışma yenilenmiş basımıyla tarih kitaplığındaki seçkin yerini bir kez daha sağlamlaştırıyor.



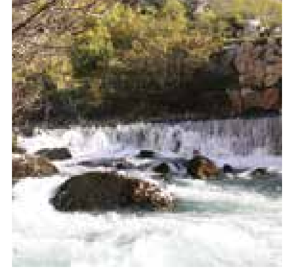
DİJİTAL ÇAĞDA MÜSLÜMAN KALMAK

Nazife Şişman
İNSAN YAYINLARI, 672

İşitmenin yerini görmenin aldığı, görüntünün gerçekten daha gerçekmiş gibi kabul gördüğü bir dünyada feraseti ve basireti nasıl kuşanacağız? Bilgi, mahremiyet, merhamet, mimari... Duyusal, zihinsel, davranışsal ve ahlaki, insana dair hemen her şey, muhatap olduğumuz dijital çağda nasıl bir dönüşüm geçiriyor? Hayatımıza katılan her teknolojik yenilik, gündelik hayat örgütlenmemizi de zihniyet dünyamızı da dönüştürüyor. Bu değişim ve dönüşümle yüzleşmeden, neyi nasıl yapacağımız konusunda bir netlik hâsıl olması mümkün değil. Bu kitap, karşılaştığınız yakıcı sorunlara çözümler sunmuyor; tasvir olmadan tahlilin, tahlil olmadan da teklifin mümkün olmayacağını hatırda tutmaya çalışarak, okuyucusunu içinde yaşadığı dijital kültürle yüzleşmeye davet ediyor.

Bosna-Hersek'te
OSMANLI RÜZGÂRI







MÜSİAD Sektör Kurulları ve İş Geliştirme Komisyonu tarafından Bosna-Hersek'in başkenti Saraybosna'ya kültür gezisi düzenlendi



ÜSİAD Sektör Kurulları ve İş Geliştirme Komisyonu tarafından 27-30 Ekim 2016 tarihleri arasında Hizmet Sektör Kurulu ile Vizyon Turizm organizasyonu öncülüğünde Bosna-Hersek'in başkenti Saraybosna'ya kültür gezisi düzenlendi.

Ailelerle birlikte gerçekleştirilen Saraybosna Kültür Gezisi'ne; Sektör Kurulları ve İş Geliştirme Komisyonu Başkanı Mahmut Asmalı, İnşaat, Çevre ve Yapı Malzemeleri Sektör Kurulu Başkanı Reha Yeltekin, Hizmet Sektör Kurulu Başkanı Sertip Akşahin, Metal ve Maden Sektör Kurulu Başkanı Fatih Mehmet Keçebir, İnşaat, Çevre ve Yapı Malzemeleri Sektör Kurulu Başkan Yardımcısı İdris Değer, Metal ve Maden Sektör Kurulu Başkan Yardımcısı Abbas Gül, Makine Sektörü Üyesi Mustafa Alkan, Hizmet Sektör Kurulu Üyesi ve Vizyon Turizm Genel Müdürü Mehmet Talha Çizmeci, Vizyon Turizm Dış Turlar Müdürü Nazım Emre İpekli, Sektör Kurulları Koordinatörü Halil İbrahim Yılmaz ile Erzurum ve Samsun'dan üyelerimiz katıldı.

Rehber eşliğinde gerçekleştirilen gezinin ilk gününde, Saraybosna şehir merkezini ziyaret ettik. Havaalanından şehir merkezine doğru ilerlerken Tito dönemi Yugoslavya Sosyalist Federal Cumhuriyeti'ne ait mimari eserler, 1878-1918 yılları arasında Bosna-Hersek'i yöneten Avusturya-Macaristan İmparatorluğu'na ait Avrupai tarzda işlenmiş yapılar ile 1463-1878 yılları arasında hüküm sürmüş Osmanlı Devleti'ne ait cami, medrese, köprü gibi farklı dönemlerde inşa edilmiş mimari yapıları görme fırsatımız oldu.

Gezinin ilerleyen saatlerinde Balkanların en ünlü çarşılarından biri olan Baş Çarşı'ya misafir olduk. Baş Çarşı şehir turunda Osmanlı Devleti, Avusturya-Macaristan İmparator-

luğu ve Yugoslavya dönemlerine ait mimari eserleri görme şansını elde ettik.

Aliya İzzetbegoviç'in Kabrini Ziyaret Ettik

Osmanlı döneminde Bakırcılar Çarşısı, Avusturya-Macaristan döneminde Belediye, Yugoslavya döneminde ise Avrupa'nın en büyük kütüphanesi olarak kullanılan tarihî bina ile meşhur Sarajevo Sebili'ni gözlemledik. Ardından Begova Camii, Gazi Hüsrev Bey Camii, Kurşunlu Medresesi, Saat Kulesi, Baş Çarşı Camii, Beyaz Tabya, Saat Kulesi, Katolik Baş Katedrali ile Pazar Yeri katliamının yaşandığı meşhur Pazar Meydanı'nı gezdik. Akabinde Birinci Dünya Savaşı'nın çıktığı Latin Köprüsü, Sinagog ve Bezistan'ı ziyaret ettik. Baş Çarşı'da, Bosna'nın unutulmaz lideri Aliya İzzetbegoviç'in kabrine uğradık. Gazi Hüsrev Bey Camii'nde kılınan akşam namazının ardından Moriça Han'da Bosna'ya özgü bir akşam yemeği yedik. Daha sonra kalacağımız otele giderek gezimizin ilk gününü noktaladık.

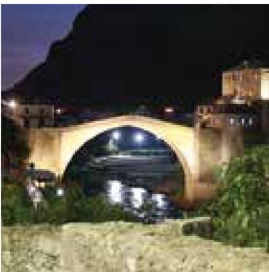
Vezirler Şehri Travnik

Gezimizin ikinci gününde Ahmiçi Katliamı'nın yapıldığı, Bosna-Hersek'in Vitez şehri yakınlarında bulunan Ahmiçi köyüne misafir olduk. Köyün imamından 23 sene önce yaşanan ve Hırvat askerler tarafından 43'ü kadın ve çocuk olmak üzere toplam 116 sivilin öldürüldüğü katliam hakkında acı dolu hatıralar dinledik. Katliamda şehit düşenler için yapılan duanın ardından "Hayat Tüneli" olarak da adlandırılan, savaş zamanı Saraybosna'nın dış dünya ile bağlantısını sağlayan tüneli inceledik. Tünelin girişinde ise savaş yıllarını anlatan bir video izledik. Daha sonra önemli bir Osmanlı şehri olan ve Bosna'da "vezirler şeh-



Nehir kenarından başlayarak oldukça dik bir yamaç ile yükselen Poçitel şehri, en tepede bulunan kalesiyle Osmanlı'nın askerî mimari dehasının en iyi örneği sayılıyor











Gezimizin ikinci gününde Ahmiçi Katliamı'nın yapıldığı, Bosna-Hersek'in Vitez şehri yakınlarında bulunan Ahmiçi köyüne misafir olduk

ri" olarak anılan Travnik'e gitmek üzere yola çıktık.

Travnik'te, "Sulejmanije" ya da "Alaca" adıyla bilinen Osmanlı'nın Bosna'da yapmış olduğu ilk camiyi ziyaret ettik. Burada kıldığımız cuma namazının ardından şehir turuna başladık. Bosna Krallığı döneminde yapılmış ve Osmanlı döneminde süslenmiş eski Travnik Kalesi'ne çıktık. Bu eski kalenin tarih kokan yapısını inceledikten sonra Fatih Sultan Mehmet'in su içtiği rivayet edilen Mavi Suyu gezdik. Akabinde 1705 yılında Osmanlı Veziri Elçi İbrahim Paşa tarafından inşa edilen Bosna'nın ilk medresesini ziyaret ettik. Osmanlı Devleti'nin Avusturya ile ilişkilerinde önemli görevler yüklenen Elçi İbrahim Paşa, yaptırdığı medreseye ayrıca bir kütüphane, bir mektep ve küçük bir mescidi bulunan bir tekke de ilâve ederek tam teşekküllü bir eğitim müessesi vücuda getirmiş. Bu tarihî medrese günümüzde hâlâ ayakta duruyor ve Bosnalı gençlerin eğitimine ev sahipliği yapıyor. Bütün bu ziyaretlerin ardından Saraybosna'ya döndük. Radon Plazada yenen yemeğin ardından otelimize hareket ettik.

Osmanlı Askerî Dehasında Doruk Nokta: Poçitel Kalesi

Gezimizin üçüncü gününde Bosna-Hersek'in güneyinde bulunan ve günümüzde de canlılığını sürdüren Osmanlı şehri, Poçiteli'yi ziyaret ettik. 1383 yılında Bosna Kralı 1. Stjepan Tvrtko tarafından inşa edilen şehir, 1463-1471 yılları arasında Macarlar tarafından garnizon olarak kullanılmış. 1471 yılında Osmanlılar tarafından fethedilen şehir, 1878 yılına kadar Osmanlı İmparatorluğu sınırları içerisinde kalmış.

Boşnakça "Başlangıç Noktası" anlamına gelen Poçitel, Osmanlıların sınır kasabası olarak kullanılmış. Osmanlı'nın batıdaki en büyük rakiplerinden olan Venediklilere bağlı Dubrovnik ile sınır komşusu olan bu şehir, tamamen taştan inşa edilmiş sınır kenti niteliği taşıyor. Nehir kenarından başlayarak oldukça dik bir yamaç ile yükselen kent, en tepede bulunan kalesiyle Osmanlı'nın askerî mimari dehasının en iyi örneği sayılıyor. Mostar gibi, Avrupa ülkelerine gücünü göstermek için oldukça görkemli inşa edilen bu şehir, büyük, güçlü ve içinde her türlü yaşam alanlarının bulunması sebebiyle tam bir sınır karakolu kenti özelliği taşıyor.

Dördüncü yüzyılda yapıldığı düşünülen Poçitel Kalesi, büyüyen Osmanlı tehlikesine karşı Macar Kralı Korvin tarafından güçlendirilmiş. Osmanlılar kaleyi fethettikten sonra Travnik kalesinde olduğu gibi Poçitel Kalesi'ni de büyüterek altına bir şehir inşa etmiş. Bölgede bol bulunan dayanaklı taşlardan inşa edilen ve bu özelliğinden dolayı "taş şehir" de denilen Poçitel, taştan yapılmış dar sokakları, hamamı, medresesi, kervansarayı, evleri, camiyi ve na-





maz saatlerini gösteren saat kulesi ile tam bir Osmanlı şehri özelliği taşıyor.

Adalet ve Hakkaniyetin Kalesi: Alperenler Tekkesi

Poçitel gezisinin ardından Bosna-Hersek'in en büyük nehirlerinden Neretva'nın önemli kollarından biri olan Buna Nehri'nin doğduğu küçük bir yerleşim birimi olan Blagay'ı ziyaret ettik. Blagay'ı önemli kılan ise hemen su kaynağının bulunduğu mağaranın yanı başında yükselen Blagay Tekkesi bir diğer adıyla Alperenler Tekkesi.

1465'te Osmanlıların eline geçtikten sonra muhteşem bir doğaya sahip bölgede kurulan tekke, Bosna'nın yerel halkı olan Boşnakların hızla Müslümanlığı seçmesinde çok önemli bir rol oynamış. Bugünlerde Nakşibendi tekkesi olan Blagay, ilk Bektaşi tekkesi olarak kurulmuş. Osmanlılar özellikle Balkanlara yolladıkları Bektaşi dervişleri ve babaları sayesinde çok kısa sürede yüz binlerce kişinin Müslümanlığı seçmesini sağlamış. Bektaşi dervişlerinin hoşgörülü ve özellikle hakkaniyetli tavırları, tarih boyunca hep karmaşa ve savaş içinde yaşamış bölge halkının Müslümanlığa büyük sempati duymasını da sağlamış.

Alperenler Tekkesi gezimizden sonra Bosna-Hersek'in en meşhur şehri olan Mostar'ı ziyaret ettik. Şehrin kalbinden geçen Neretva Nehri'ne Mimar Sinan'ın öğrencilerinden Mimar Hayreddin tarafından 1566 yılında 456 adet kalıp taş ile inşa edilen Mostar Köprüsü'nü görme şansını elde ettik.

Eşsiz bir mimari ve incelikle inşa edilen Mostar Köprüsü, 1993 yılında Hırvat topçularının yoğun bombardımanı sonucu yıkılmış. Savaşın sonlanmasının ardından başta Türkiye Cumhuriyeti olmak üzere, UNESCO ve Dünya Bankasının da katkılarıyla bir Türk firması tarafından nehirden çıkartılan orijinal taşlar da kullanılarak yeniden inşa edilmiş ve 2004 yılında tekrar kullanıma açılmış.

Bir sonraki durağımız ise Dünya Kültür Mirasları Listesi'ne alınan Mostar Antik Kenti oldu. Kısa bir gezintinin ardından kafilemizle bölgede bulunan diğer tarihî eserler, eski Konjic Köprüsü'nü, Karagöz Bey Camii'ni, Koski Mehmet Paşa Camii'ni, Osmanlı hanlarını ve hamamlarını ziyaret ettik. Mostar turunu tamamladıktan sonra Saraybosna'ya döndük.

Seyahatimizin dördünü günü otelde yediğimiz sabah kahvaltısının ardından doğa harikası İgman Dağlarının eteğinde millî park olarak da bilinen Bosna Nehri'nin kaynağının da bulunduğu Vrelo Bosna Parkı'nı ziyaret ettik. Son uğrak yerimizi de gezmemizin ardından Saraybosna Havaalanına gittik. Bilet, bagaj ve gümrük işlemlerinin ardından Türk Hava Yolları ile İstanbul'a döndük.

Osmanlılar, özellikle Balkanlara yolladıkları Bektaşi dervişleri ve babaları sayesinde çok kısa sürede yüz binlerce kişinin Müslümanlığı seçmesini sağlamış







Ön girişinde Osmanlıca *Sergi-i Umûmî-i Osmanî* yazan sergi binasını gösteren gravür, 11 Nisan 1863 tarihli *The Illustrated London News* dergisinde yayınlandı.

Dr. Şefik Memiş

İlk Ulusal Sergi: SERGİ-İ UMÛMÎ-İ OSMANÎ

Türklerin ilk ulusal sergisi, Sultan Abdülaziz'in girişimleri ile 1863 yılında *Sergi-i Umûmî-i Osmanî* adıyla Sultanahmet Meydanı'nda düzenlendi

ürklerin modern anlamda fuarcılık tabiriyle örtüşen ilk ulusal sergisi 1863 yılında İstanbul'da Sultanahmet Meydanı'nda özel olarak yaptırılan binasında açılan Sergi-i Umûmî-i Osmanî 'dir. Eğer o sergi günümüzde düzenlenseydi, bugünkü siyasal sınırlar gözetildiğinde üç kıtadan 20'yi aşkın ülkenin katıldığı uluslararası bir fuar olarak kabul edilecekti. Sergiyi düzenleme fikri ise Sultan Abdülaziz'e aitti. Bu fuar, 1863'te kadar katıldıkları uluslararası fuarlarda büyük bir sergi organizasyon kültürü de edindiklerini gösteriyordu.

Sergiler Mamulatı Çoğaltır

Sergi, bir Osmanlı sanayisi oluşturma çabasının yeni bir ivme kazandığının somut göstergesiydi. Serginin hazırlık aşamasında Osmanlı valilerine gönderilen katılım yazısında, "tarife hacet olmayacak" şekilde sergilerin mülkü (memleketi) imar etmede, zirai ürünler ve ma'mûlâtı çoğaltmada, sanayi ve meslekleri ilerletmedeki önemine işaret edilerek, bu ilerlemenin ancak onlara ait aletler ile ma'lûmâtın elde edilmesiyle hâsıl olduğu hatırlatılıyordu.

1863 Sergisi'ni Avrupa'daki benzerlerinden ayıran en önemli özellikler, bir "muhasebe" ve "envanter" sergisi olma özelliği taşımasıydı. İmparatorluğun farklı eyaletlerinde üretilen mallar, bu malların kalite, çeşit ve fiyatları sergi sayesinde belirlenecekti. Bunun yanı sıra sergiyle hem üretimde karşılaşılan sorunlar belirlenecek hem de sorumlu mevkide-

kilerin dikkati bu sorunlara çekilecekti. Ayrıca tüccarlar ile üreticiler sergi vesilesiyle bir araya gelerek tanışacaklardı. Ama Osmanlı yönetici ve aydınlarının bu serginin düzenlenmesinden anladıkları maksat çok açıktı: "Memâlik-i Mahruse-i Şâhâne'de her türlü meslek ve sanayinin gelişip yaygınlaşması...." Gazeteler ise serginin açılış maksadını, "... Lakin asıl maksad Memâlik-i Mahruse-i Şahâne'nin mahsulât-ı araziyye ve ma'mûlât-ı sanayiisinin ne hâlde olduğu görülmekten ibarettir." diye açıklıyordu.

Serginin Amacı: Unuttuklarımızı Hatırlatmak

Bir başka açıklamada ise amaç, Osmanlı Devleti'nin bir zamanlar üretip de artık İstanbul'un yapımını unuttuğu eşyaları halka gösterip hatırlatmak diye ortaya konuyordu. Böylece *Sergi-i Umûmî-i Osmanî* ile "bir zamanlar neleri üretebildiğini hatırla ve gelecekte de neleri üretebileceğini düşün" temasının Osmanlı halkının zihnine nakşedilmesi hedefleniyordu. Bunun için de özellikle İstanbullu müteşebbislere güveniliyordu. Bu sebepten duyuruda "... Memâlik-i Şâhâne'de yapılmakta olduğu hâlde bir vakitten beri İstanbul'ca unutulan her nevi eşyayı halka gösterip..." ifadeleri özellikle kullanılıyordu. Biliniyordu ki Osmanlı üretici anlayışını yeniden keşfederse, "alıma-satıma yeniden revaç vermek" mümkün olacaktı. Bu özellikleriyle sergi, üretimde ve ticarette yeni bir heyecan oluşturacaktı.

"Hayırlı İmtihan Meydanı: Sergiler"

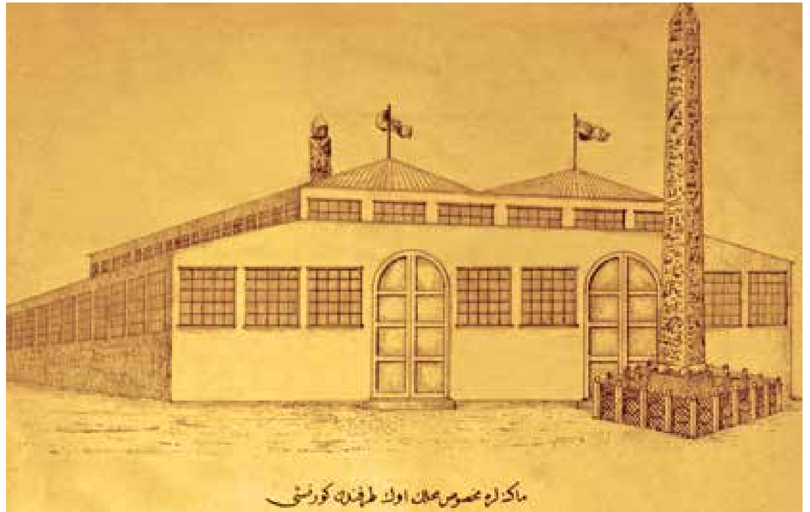
1863 Sergisi, "hem büyük bir pazar ve hem de ehl-i san'ata gayet hayırlı bir imtihan meydanı" vazifesi görecekti. Burada üretici ve satıcıların rekabeti için, Osmanlı geleneğinden süzülerek Sanayi Devrimi'nin getirdiği yeni anlayışa adapte edilen en önemli tabir ise, rekabet ortamının karşılığı için kullanılan "hayırlı bir imtihan meydanı" ibaresiydi. Çünkü sergiyi düzenleyenler inanıyorlardı ki bu hayırlı imtihan meydanında, "herkes akranından geri kalmamak için özenecek ve elden geldiği mertebe çalışacak" idi. Bu ifadelerden de anlaşılıyordu ki "İlk sergi, topraklarımız üzerinde yapılan ve fakat umumî rağbetten tedricen düşerek alıma ve satıma artık mevzu olmayan mevâddı halkımıza tanıtarak, bunların tekrar revacını temin ve diğer taraftan da sanayi erbabını yeniliğe, icada doğru sevk ve teşvik eylemek fikir ve maksadıyla açılmıştır. Bu itibarla Türkiye'deki ilk sergiyi hem ilk sergi olarak hem de bilhassa birinci yerli malları ve yerli sanayi sergisi olarak almak icap ve iktiza eder." Dolayısıyla 1863 Sergisi'nin "asıl maksadı, yerli sanatları teşvik ve himaye etmekti."

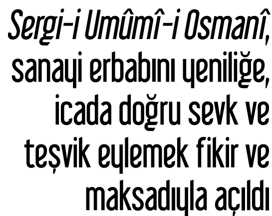
İlk Türk Fuar Dizaynı, Bu Sergi İçin Yapıldı

Sergi-i Umûmî-i Osmanî'nin iç tasarımı, standların oluşturulması ve ürünlerin usulüne uygun yerleştirilmesi için de "işten anlar bir mütehassısa" olan Mösyö Valer'e yaptırıldı. Ortaya çıkan esere bakılınca, oldukça ustalıklı ve incelikli bir çalışma ortaya koyduğu söylenebilir. Osmanlı'nın uluslararası çapta ve modern sergi anlayışıyla gerçekleştirdiği bu ilk fuar organizasyonu, ziyaretçiler tarafından çok beğenildi. Sergi bi-

***Sergi-i Umûmî-i Osmanî* ile "bir zamanlar neleri üretebildiğini hatırla ve gelecekte de neleri üretebileceğini düşün" temasının Osmanlı halkının zihnine nakşedilmesi hedefleniyordu**







nasına girer girmez tüm ziyaretçiler, konulan eşyanın nefaset ve intizamını düşünülenden birkaç kat ziyade buluyor ve sergileme tarzının hüsn-i tesiri altında kalıyordu.

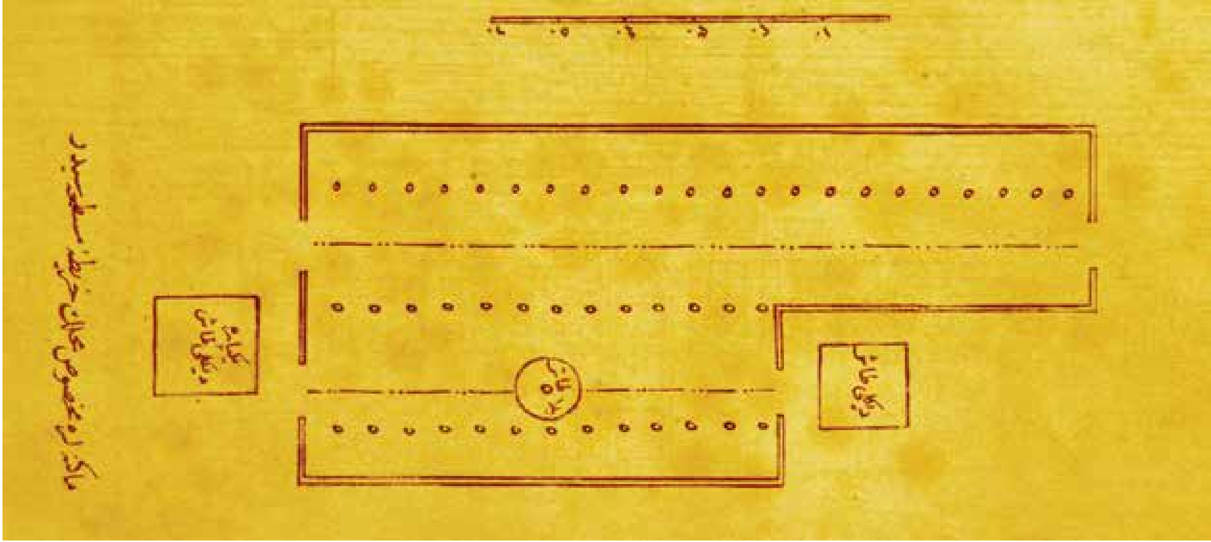
Hem sergi binası hem de serginin iç tasarımı ve ürün yerleştirme nasıl yapılmıştı da ziyaretçileri bu denli etkilemişti? Sergi binası dikdörtgen biçimde inşa edilmiş, ortasında yine dikdörtgen şeklinde bir bahçe bulunuyor, bunun da ortasında bir mermer fıskiye yer alıyordu. 1851 Londra Sergisi'nin ana binası olan ve o tarihten itibaren tüm mimariyi etkilemiş olan Kristal Palas'ın etkisi 1863 Sergi binasında da görülüyordu. Çünkü Osmanlı sergi binasının orta bahçesinin ve diğer bazı yerlerinin tavanı cam ile örtülmüştü. Ayrıca binanın üç cephesinde halkın giriş ve çıkışı için üç büyük kapısı vardı.

Serginin dahilinde duvara dayalı bir şekilde 3,5 arşın yükseklik ve genişliğinde camlı dolaplar bulunuyordu. Bu tarz dolaplardan çeşitli hacim ve biçimde 50'den fazla orta dolap da vardı. Eşyalar cinsleri itibarıyla ayrılarak bu dolaplara konulup yerleştirilmişti. Boş kalan bazı duvarlar ile bahçenin etrafında ve diğer bazı yerlerdeki direkler ise rengârenk kaliçe ve keçeler ile kapatılıp süslenmişti. Hububat, un ve sıvı şeklinde toprak ve sınaî ürünleri billur şişelere konulmuş, üç kademeli olarak bahçe duvarlarının etrafına dizilmişti. Burada 10 bini aşkın çeşit ürün sergilenmiş, hepsinin "cins, miktar, fiyat, üreticisinin isim ve şöhreti gibi faydalı bilgileri" içeren mufassal bir defter de tutulmuştu.

Sultan Abdülaziz, Cuma Günü Açtı

Tüm bu hazırlıklardan sonra Osmanlı İmparatorluğu'nun merkezî hükümet tarafından düzenlenen ilk uluslararası standartlardaki sergisi, 27 Şubat 1863 yılında Sultanahmet'teki At Meydanı'nda açıldı. Sergi-i Umûmî-i Osmanî adıyla anılan fuarın açılışı, kutsal bir vakit olması sebebiyle Ramazan'ın 9. gününe tesadüf eden cuma günü yapılmıştı.


VUE EXTÉRIEURE DE L'EXPOSITION UNIVERSELLE DE CONSTANTINOPLE. — D'après un croquis de M. Montani.



Sultan Abdülaziz, Sultanahmet Camii'nde tertip olunan selamlık töreninden sonra sergi binasına gelerek açılışı yaptı. Yanında Mısır Hidivi İsmail Paşa, Sadrazam Yusuf Kâmil Paşa, Hariciye Nazırı Âli Paşa, Serasker Fuad Paşa ve diğer vekiller de hazır bulundu.

İlk gün dört saat boyunca sergiyi gezen Sultan, sergiden o kadar memnun kaldı ki ertesi gün de sergiye gelerek, pavyonları tek tek ziyaret etti. Bu memnuniyetin bir sonucu olarak, ziyaretçilerin görmesi için, Hazine-i Hümâyûn'da muhafaza edilen kıymetli mücevheratın teşhir edilmesini istedi. Ramazan'ın 21. günü Valide Pertevniyal Sultan da Şehzade Yusuf İzzettin Efendi ve Saray'dan bir grupla birlikte sergiyi ziyarete geldi.
Fuar iki binadan meydana geliyordu. Girişte yer alan ana fuar binasında sadece Osmanlı Devleti'nin muhtelif eyalet ve şehirlerinden gelen ürünler sergileniyordu. Ancak yabancı ülkelerden gelen ürünler için ana fuar binanın arka tarafına bir ek bina inşa edildi. Makinelerin kolayca içeri sokulabilmesi için düzayak olarak yapılan ek bina, gösterişsiz yapısıyla Dikilitaş'tan At Meydanı'ndaki Hipodrom'a kadar uzanarak, Serpentine kolonunu tamamen çevreliyordu.

Sergi cuma, pazar, pazartesi, salı, perşembe günleri erkeklerin; çarşamba ve cumartesi günleri ise kadınların ziyaretlerine açıktı. Erkeklere mahsus günlerde ortalama 2 bin, kadınlara mahsus günlerde ise ortalama 6 bin ziyaretçi sergiyi gezdi. Bunun üzerine kadınlara mahsus gün sayısı, ikiden üçe çıkarıldı.

İlk Turnike Burada Kullanıldı
1863 Sergisi ile birlikte İstanbul halkı, günümüzde metro, tramvay, tren gibi toplu taşıma araçları, iş yeri girişleri, stat girişleri ve sergi alanlarında uygulanan turnike sistemiyle tanıştı; sergi İstanbul'da turnikeli geçiş sisteminin ilk uygulandığı yer oldu.
Serginin ilk günlerinde giriş yapan ziyaretçilerin sayısının doğru bir şekilde öğrenilmesi için önce bilet yöntemi kullanıldı. Ancak Avrupa'ya sipariş edilen turnikelerin gelmesiyle bu yöntemden vazgeçildi ve turnike sistemi ana giriş kapısına yerleştirildi. Turnikeler "âlât-ı mahsusa" olarak isimlendirilip "işbu aletler pek faideli ve tuhaf bir şey" diye nitelendirilerek şöyle tarif ediliyordu: Alet, zeminden 1,5 endaze yüksekliğinde ufkî olarak haçvari konulmuş bir dolaptan ibaretti. Duhuliye ücretini verdikten sonra içeriye girecek adam işbu dolabın bir kolunu vücuduyla iterek

***Sergi-i Umûmî-i Osmanî*'de 10 bini aşkın çeşite ürün sergilendi, hepsinin "cins, miktar, fiyat, üreticisinin isim ve şöhreti gibi bilgileri" bir defterde tutuldu**

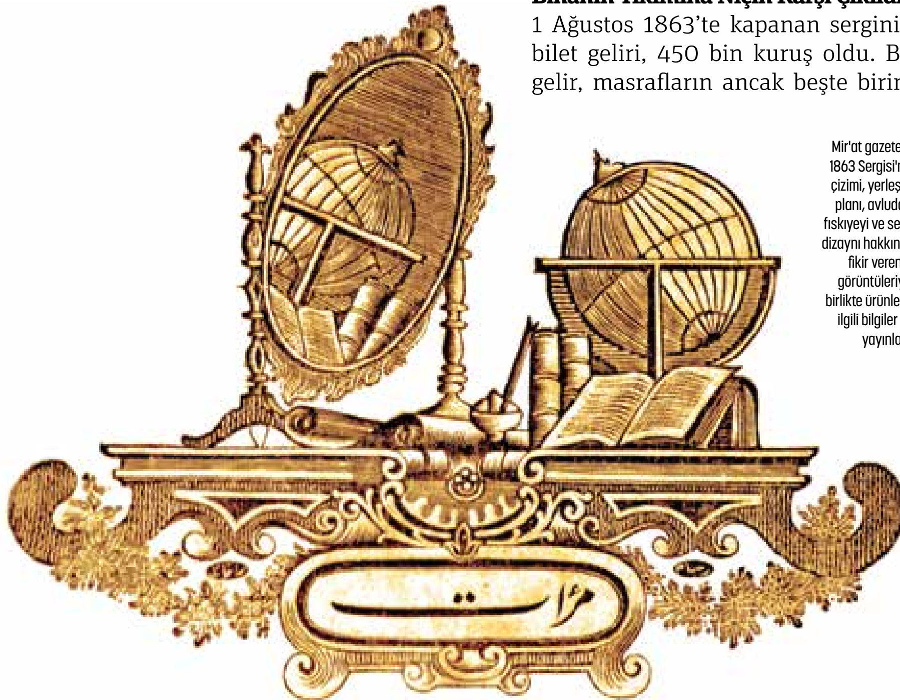




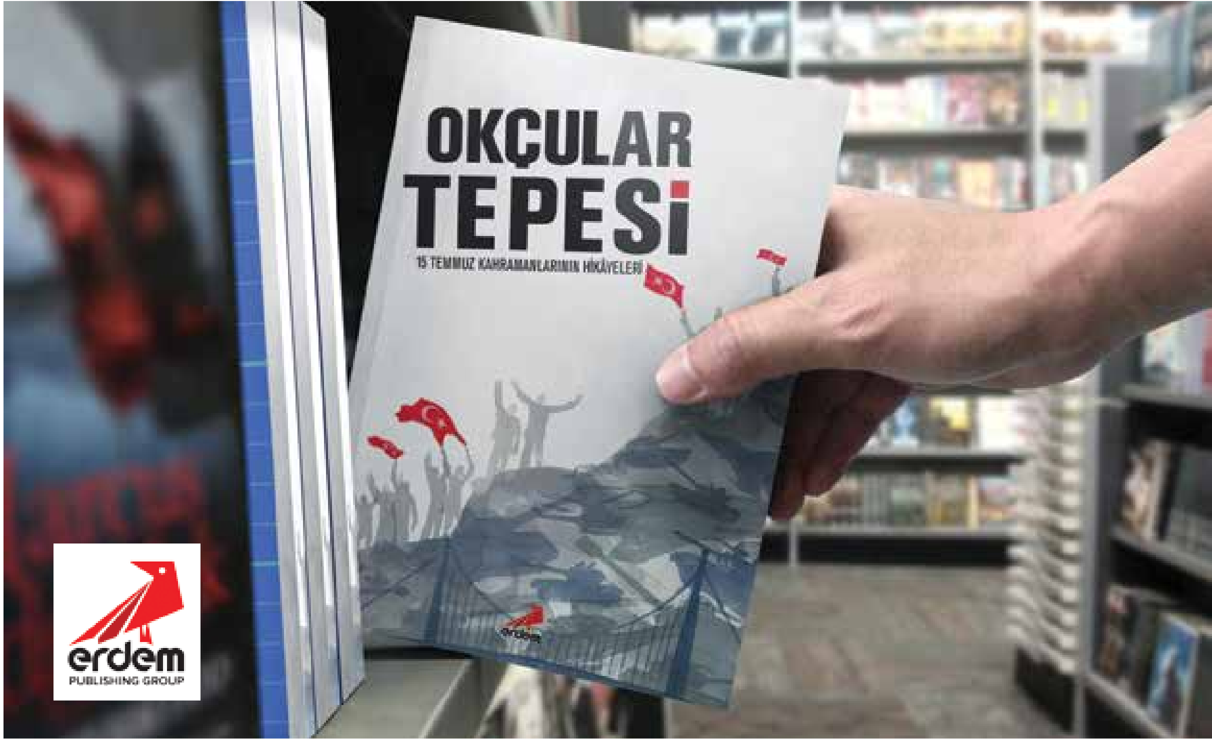
öte tarafa geçiyordu. Böylece her bir adam kolu ittikçe dolabın aşağı tarafında ve kilitli bir küçük sandık içine konulmuş özel aletler tabiatıyla rakam işletiyordu. Bu şekilde hile ve fesat karışmadan ne miktar adamın giriş yaptığı sahih bir şekilde malum oluyordu.

Binanın Yıkımına Niçin Karşı Çıkıldı?

1 Ağustos 1863'te kapanan serginin bilet geliri, 450 bin kuruş oldu. Bu gelir, masrafların ancak beşte birini karşılayabildi. Sultan Abdülaziz, yapımı üstlenen şirketin zarar etmemesi için aradaki farkı kendi karşıladı. Sergilenen ürünlerin büyük kısmı ise satıldı. Ürünlerin satışına açılışından 11 gün sonra, Ramazan'ın 20'sinden sonra başlanmıştı. Satılamayan ürünler ise devlet tarafından, sahiplerince belirlenen fiyat üzerinden satın alındı. Serginin sona ermesinden 2 yıl sonra 1865'te sergi binası yıktırıldı. Sergi binasının yıkılmasına karşı çıkanlar da oldu. Bunlardan biri de Kadri Bey idi. Ona göre Dersaâdet gibi bir şehirde mutlaka geniş meydanlara ihtiyaç vardı ve Sultanahmet de bunlardan biriydi. Buranın sergi binası için daimî olarak kapatılması düşünülemezdi. Ancak "söz konusu meydana yapılan binalar serginin bitiminde yıkılmayıp diğer muntazam bir sergi mahalli yapılıncaya kadar hali üzere bırakılmalı ve "iki üç senede bir kere bu seneki gibi söz konusu mahalde sergi açılması münasib-i hal ve muvafık-ı maslahat gibi" görünüyordu. Sergilerin sadece İstanbul'a özgü kalmaması, diğer ticaret ve sanayi merkezi illerde de organize edilmesi Kadri Bey'in en büyük hayaliydi. Bu yüzden Hükümet'e İzmir, Selanik, Manastır, Şam ve Halep gibi sanayi ve ticaret merkezi şehirlerde her sene bir defa hususi sergiler açılmasını tavsiye ediyor ve "memleketimizce ziraat ve sanaatın hangi şubelerinin ıslahı daha mühim görünüyor ise bunların arzu edilen şekilde ıslahı için" ödül konulmasını öneriyordu. Kadri Bey'e göre ehl-i sanat ve ziraatın teşvik ve rağbeti ancak bu şekilde mümkün olacaktı. Kadri Bey'in önerisi Bab-ı Âli tarafından kabul edilmemiş olacak ki sergi binası 1865 yılında, başkaca bir ulusal sergi açılmadan yıkıldı. Böylece İmparatorluk hem İstanbul'da daimî bir sergi alanına sahip olma fırsatını hem de üretimi etkileyecek, teknoloji transferini daha da hızlandıracak Batılı tarzda bir sergi geleneği oluşturma imkânını kaçıracaktı. Ta ki Sultan II. Abdülhamid dönemi başlayana kadar.



Mir'at gazetesi, 1863 Sergisi'nin çizimi, yerleşim planı, avludaki fıskıyeyi ve sergi dizaynı hakkında fikir veren iç görüntüleriyle birlikte ürünlerle ilgili bilgiler de yayınladı.



15 Temmuz Kahramanları OKÇULAR TEPESİ'NDE BULUŞTU

15 Temmuz günü darbeci askerlere canı pahasına direnen kahramanların hikâyeleri, *Okçular Tepesi 15 Temmuz Kahramanlarının Hikâyeleri* adıyla kitaplaştırıldı




15 Temmuz darbe girişimini, tarihte eşi benzeri görülmemiş bir kahramanlık örneği sergileyerek engelleyen ve vatanı uğruna bir an dahi mevzi terk etmeyen kahramanların şanlı direnişi, *Okçular Tepesi 15 Temmuz Kahramanlarının Hikâyeleri* adıyla kitaplaştırıldı. Erdem Yayın Grubu ve Okçular Vakfı iş birliğiyle hazırlanan kitapta, darbe gecesi yaşanan 64 öyküye yer verildi. Gülcan Tezcan, Halil İbrahim İzgi ve Turgay Bakırtaş'ın editörlüğünü yaptığı eser, 100'e yakın videonun hikâyeleştirilmesi ile hazırlandı. Reza Hemmetirad ise çizimleri ile bu özenli çalışmanın ortaya çıkmasına katkı sağladı. Kitapta, 15 Temmuz gecesi Çengelköy'de, Türkiye Büyük Millet Meclisinde, Atatürk Havalimanında ve Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde cereyan eden hadiseler anlatıldı. Yıldız Ramazanoğlu, Ayşe Sevim, Turgay Bakırtaş, Suavi Kemal Yazgıç, Hüseyin Akın, Eda Tezcan gibi isimlerin yazılarının yer aldığı eserde, Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreter Yardımcısı ve Sözcüsü İbrahim Kalın'ın, 15 Temmuz gecesi Boğaz Köprüsü'nde şehit düşen yakın arkadaşı Erol Olçok için kaleme aldığı *Şehit Erol Olçok*'a başlıklı yazısına da yer verildi. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın, 15 Temmuz günü, Uhud Savaşı esnasında yaşanan olaya atıfta bulunarak yaptığı, "Okçular Tepesi'ni terk etmeyin" açıklamasından esinlenerek hazırlanan eser, demokrasi nöbetleri ile sokakları bir an olsun

boş bırakmayan vatandaşlarımıza bir selam mahiyeti taşıyor.
Erdem Yayınları Genel Yayın Yönetmeni Melike Günyüz, kitaba ilişkin değerlendirmesinde, “Kitabı bir okuyucu olarak elime alıp okumaya başlayınca gözyaşlarıma hâkim olamadım. Vatanseverlerimizin hikâyelerini iliklerimize işleyecek bir üslupla anlatabilmişiz." dedi. 15 Temmuz gecesi yazılan kahramanlık destanını, çocuk ve gençlere anlatmak için çalışmalar yürüttüklerini belirten Günyüz,"15 Temmuz ile ilgili dört yeni çalışmamız daha yolda. Çocuklara ve gençlere yönelik yeni eserler hazırlıyoruz." şeklinde gelecekteki projelere ilişkin müjde verdi.

Bilal Erdoğan’dan Okçular Tepesi Açıklaması
Cumhurbaşkanı Erdoğan’ın oğlu, Okçular Vakfı Kurucu Mütevelli Heyet Üyesi Bilal Erdoğan, *Okçular Tepesi 15 Temmuz Kahramanlarının Hikâyeleri* kitabının lansmanında esere ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Erdoğan, “Okçular Tepesi’ni yaklaşık bir ay önce bana ulaştığında okumaya başladım. 15 Temmuz, hep gece



Okçular Tepesi 15 Temmuz Kahramanlarının Hikâyeleri adlı eser, 100’e yakın videonun hikâyeleştirilmesi ile hazırlandı

zamanını çağrıştırdığı için her gece bir miktar okuyarak, çok da tüketmek istemedim. Bu geceyi tekrar tekrar yaşadım ve o duyguları hissettim.” şeklinde konuştu. Uhud Savaşı esnasında yaşanan “Okçular Tepesi” hadisesinin önemli hatıralardan biri olduğunu vurgulayan Erdoğan, “Nasıl ki Peygamberimizin (s.a.v) dünyayı şereflendirdiği o mübarek günlerin içerisinde yaşanan her an, aslında ondan sonra yaşayan bütün ümmet için çok büyük dersler barındırıyorsa, Okçular Tepesi hikâyesi de her birimiz için hayat boyu duyarlılıkla yoğrulmamız gereken bir hikâye örneğidir." değerlendirmesinde bulundu.

“Hurda Nesil” Vurgusu
Bilal Erdoğan, "15 Temmuz direnişinin ‘Okçular Tepesi’ referansı ile yapılmış olması, bizim manevi dünyamızın referans noktalarını, dünyaya neden geldiğimizi ve görevimizin kulluktan ibaret olduğunu hatırlatması itibarıyla çok önemli ve anlamlıdır. Allah bize böyle geceler ve günler tekrar yaşatmasın.” şeklinde temennide bulundu.
15 Temmuz’daki kahramanlık destanını asla unutturmayacaklarının altını çizen Erdoğan, “Bir nesil Çanakkale ile yetişmesine rağmen maalesef ona layık olamadı. Şimdi yeni bir nesil yetişsin ama o gece o duruşunu ortaya koyan şehitlerimize, gazilerimize layık bir nesil olarak yetişsin. İşte burada yine bir ifade var; 'Hurda nesil olmasın.’ Bu dünyada kendilerine vadedilen nice cennetlerin peşinden koşmasın. Gerçek cennete ulaşmak için bu dünyada fedakârlık etsin. Gerçekten inançlı bir kul olabilmek için bu dünyayı işgal etsin. Çünkü bu dünya gerçekten kısa bir süreden ibaret olan bir duraktır." diyerek sözlerini sonlandırdı.



Gülcan Tezcan

OKÇULAR TEPESİ BİR BAŞLANGIÇ

15 Temmuz ülkemiz ve milletimiz için önemli bir kırılma noktasıydı. İkinci bir millî mücadele yaşadık ve şükür ki o uzun geceyi önce Rabbimizin izni ve muradı, sonrasında milletimizin canı pahasına vatanı müdafaası, başkomutanımızın sağlam duruşuyla sabaha erdirdik. Bu kutlu direnişte Necip Fazıl'ın ifadesiyle "Kim var denildiğinde sağına, soluna bakmadan ben varım." diyebilen kadın, erkek, genç, yaşlı bütün bir millet kendini tanklara, tüfeklere siper ederek vatanı müdafaa etti. *Okçular Tepesi* işte bu kahraman vatan evlatlarından sadece bir kısmının hikâyesi üzerinden o gece yaşananları tarihe kayıt düşmek için yazıldı. Kitabın yazarlarından hemen hepsi aynı zamanda o gece direnişte olan gazilerimiz. Bu da yazılanları çok daha anlamlı kılıyor. Sorumlu yayıncılık örneği göstererek 15 Temmuz ile ilgili nitelikli bir çalışma ortaya konulmasına vesile olan Erdem Yayınları da hassaten teşekkürü hak ediyor.
Kalem ehline düşen bundan sonra 15 Temmuz ruhunu canlı tutacak metinleri, kitapları, anlatıları çoğaltmak. *Okçular Tepesi*'nin bu doğrultuda bir başlangıç olması en büyük dileğim.

